



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO
SECRETARIA MUNICIPAL DE INOVAÇÃO E TECNOLOGIA
SMIT/CGTIC - Coordenadoria de Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação
Rua Líbero Badaró, 425, 4º andar - Bairro Centro - São Paulo/SP - CEP 01009-000
Telefone: (11) 2392-2092

Ata SMIT/CGTIC Nº 013934232

Ata da 4ª Reunião do Conselho Municipal de Tecnologia da Informação e Comunicação - CMTIC
(2º semestre/2018)

Dia, hora e local: 11 de dezembro de 2018, 9h, Secretaria de Governo Municipal - Ed. Matarazzo.

Participantes: Daniel Annenberg, Marianna Sampaio, André Tomiatto, Fernando Barbosa, Malde Vilas Boas, Wagner Santana, Cid Torquato, Flávio Fenólio, Tarcila Santos, Luciano Capato, André Galvão, Nelson Narimatu, Carlos Eduardo Trindade e Adilson de Carvalho.

Ordem do dia: (i) Aprovação das Orientações Técnicas: 005 - Padrões de Rede Interna (Revisão), 012 - Modelos de Contratação e Métricas de Sistemas e Infraestrutura, 013 - Segurança da Informação, 014 - Espaço de Trabalho de TIC e 015 - Adequação da Equipe de TIC; (ii) Apresentação do status da Nova Política de Governança de TIC; (iii) Apresentação do status do Grupo de Trabalho de Precificação e Portfólio de serviços da Prodam.

Abertura: O Secretário Daniel Annenberg abriu a reunião explicando a mudança da composição do Conselho após publicação da Nova Política de Governança de TI (7 de abril de 2017), com a redução dos membros permanentes para maior efetividade das discussões. O Coordenador André Tomiatto informou que o assento rotativo foi ocupado nesta reunião pela Secretaria Municipal de Mobilidade e Transportes (SMT) e lembrou que as três últimas reuniões tiveram as Secretarias de Educação, de Saúde e de Urbanismo e Licenciamento ocupando o assento rotativo.

Discussão: A pedido da Secretária Adjunta Malde Vilas Boas, a pauta foi reordenada, iniciando com a apresentação do status do Grupo de Trabalho de Precificação e Portfólio de serviços da PRODAM. O Diretor Carlos Trindade foi o responsável por esta apresentação. Ele informou que foi feito um catálogo de preços da Prodam, já foi divulgado no Diário Oficial. Informou que existem 850 aplicações hospedadas na Prodam e o novo catálogo de serviços será enviado à SMIT para revisão. Os serviços de infraestrutura terão redução de custos, enquanto os de desenvolvimento e analytics serão requalizados. Adilson de Carvalho demonstrou preocupação sobre a requalização visto que o orçamento para 2019 já está definido. Daniel Annenberg reiterou que o objetivo do Grupo de Trabalho é a redução de custos e que, nos cenários em que isso não ocorra, a atual Política de Governança de Tecnologia da Informação prevê a possibilidade dos Órgãos realizarem contratações no mercado. Luciano Capato perguntou sobre a migração do serviço de e-mails realizada pela Secretaria das Subprefeituras para utilizar a solução do Google. Carlos Trindade informou que a Secretaria fez a migração com a participação da Prodam no processo. Malde perguntou sobre a redução de preços do catálogo revisado, pontuou ver a necessidade da Prodam se posicionar como apoiadora, orientadora, "braço especialista" dos demais órgãos em busca por soluções de tecnologia. A Secretária Adjunta Marianna Sampaio destacou o termo "Integrador Estratégico", papel designado à Prodam na Nova Política de Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação. Trindade informou que existem iniciativas em paralelo ao trabalho que foi apresentado, exemplificando a consultoria prestada pela

Prodam para integração de soluções e a busca pelo posicionamento como Broker de serviços de nuvem. A Chefe de Gabinete Tarcila Santos reforçou a necessidade do papel da Prodam como integradora. Malde solicitou um cronograma para as próximas iniciativas, para celeridade do trabalho. Daniel Annenberg endoçou as solicitações. Uma reunião específica para este assunto foi agendada para 22/01/2019. Em seguida, o Coordenador André Tomiatto iniciou a apresentação sobre Orientações Técnicas, lembrando o papel do Conselho presente. André explanou os conceitos chave das orientações técnicas sobre Modelos de contratação e Métricas de sistemas e infraestrutura, Segurança da Informação, Espaço de trabalho de TIC e Adequação da equipe de TIC. O Diretor Nelson Narimatu pontuou necessidades de adequação na Orientação sobre métricas de desenvolvimento, informando que contratos poderiam ser medidos em hora-homem e sua execução controlada pelas métricas descritas no documento. Tomiatto reforçou que a sugestão seria incorporada e que muitas considerações foram enviadas no dia anterior ao da reunião e, por isso, a revisão dos documentos não pôde ser feita a tempo. A deliberação sobre as Orientações Técnicas serão feitas por meio eletrônico após a reunião, enviadas à unidade SMIT/CMTIC pelo sistema SEI, já considerando as versões revisadas.

Por fim, Tomiatto apresentou o status da Política de Governança. Demonstrou, por meio de indicadores do Plano Estratégico relacionados à infraestrutura, que os Órgãos ainda dependem de ações centralizadas e tem dificuldade em contratar equipe. A Prefeitura conta atualmente com 32 analistas de TI da carreira de Analistas de Planejamento e Desenvolvimento Organizacional, número ainda insuficiente. Destacou a notória evolução dos Órgãos na Escala de Maturidade, instrumento que avalia a capacidade das áreas de tecnologia de contribuir para melhores serviços de suas respectivas Subprefeituras, Secretarias ou entidades da Administração Indireta. André apresentou ainda uma análise sobre os gastos com tecnologia na Administração Pública Municipal, demonstrando que, atualmente, apenas 0,87% dos gastos são com Tecnologia da Informação, este número era duas vezes maior na Administração anterior, enquanto estudos técnicos apontam que outros Governos de realidades equivalentes gastam, em média, três vezes mais. A proporção de investimento em relação a custeio aumentou de 4% para 8% da gestão anterior para a atual, mas ainda é distante dos 19% recomendados por estudos técnicos. O share da Prodam aumentou 5% em 2018 na análise de gastos por Fornecedor. A receita da Prodam aumentou nos serviços de Data Center. Adilson de Carvalho destacou a qualidade do trabalho e conhecimento técnico dos dois Analistas (APDO) de TI atuantes na Secretaria Municipal de Mobilidade e Transportes, ressaltando que, infelizmente, a reduzida quantidade de pessoal com conhecimento na área faz com que os analistas dediquem grande parte do tempo em atividades rotineiras/operacionais ("apagando incêndios"). Trindade aproveitou a última análise das fontes de receita da Prodam para reforçar o impacto positivo da redução de custos dos serviços de infraestrutura, ao demonstrar que estes serviços representam mais de 70% do que é oferecido pela Prodam.

Não havendo mais assuntos a serem tratados, o Secretário Daniel Annenberg encerrou a reunião.

Encaminhamentos: A Coordenadoria de Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação disponibilizará via processo a redação final das Orientações Técnicas 005, 012, 013, 014 e 015. Foi agendada reunião para 22/01/19 a fim de discutir especificamente as questões de Precificação e Portfólio de serviços da PRODAM.

Deliberações: As deliberações sobre as Orientações Técnicas presentes na Ordem do dia ocorrerão via processo eletrônico, por meio da disponibilização de suas versões finais na área SMIT/CMTIC no Sistema Eletrônico de Informações - SEI.

Assinam esta ata os titulares/suplentes:

- a) Daniel Annenberg, Presidente do CMTIC e Secretário Municipal de Inovação e Tecnologia;
- b) Cid Torquato, Secretário Municipal da Pessoa com Deficiência;

- c) Malde Maria Vilas Boas, Secretária Adjunta Municipal de Gestão;
- d) Tarcila Peres Santos, Chefe de Gabinete da Secretaria do Governo Municipal; e
- e) Nelson Narimatu, Diretor de Desenvolvimento e Operações de Sistemas da Empresa de Tecnologia da Informação e Comunicação do Município de São Paulo - PRODAM-SP.

Outros participantes:

- f) Luciano Felipe de Paula Capato, Coordenador Geral de Tecnologia da Informação e Comunicação da Secretaria Municipal da Fazenda;
- g) Adilson de Carvalho, Diretor Administrativo da Secretaria Municipal de Mobilidade e Transportes; e
- h) André Tomiatto de Oliveira, Coordenador de Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação, da Secretaria Municipal de Inovação e Tecnologia.



Documento assinado eletronicamente por **André Tomiatto de Oliveira, Coordenador (a)**, em 08/02/2019, às 14:47, conforme art. 49 da Lei Municipal 14.141/2006 e art. 8º, inciso I do Decreto 55.838/2015



Documento assinado eletronicamente por **Cid Torquato Júnior, Secretário Municipal da Pessoa com Deficiência**, em 11/02/2019, às 17:51, conforme art. 49 da Lei Municipal 14.141/2006 e art. 8º, inciso I do Decreto 55.838/2015



Documento assinado eletronicamente por **Daniel Annenberg, Secretário**, em 11/02/2019, às 18:29, conforme art. 49 da Lei Municipal 14.141/2006 e art. 8º, inciso I do Decreto 55.838/2015



Documento assinado eletronicamente por **Malde Maria Vilas Boas, Secretária**, em 22/02/2019, às 16:06, conforme art. 49 da Lei Municipal 14.141/2006 e art. 8º, inciso I do Decreto 55.838/2015



Documento assinado eletronicamente por **Nelson Narimatu, Diretor-Presidente**, em 25/02/2019, às 17:10, conforme art. 49 da Lei Municipal 14.141/2006 e art. 8º, inciso I do Decreto 55.838/2015



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.prefeitura.sp.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **013934232** e o código CRC **D03992AF**.