

**1. SÃO PAULO URBANISMO – SP-URBANISMO**

ROSA MARIA MIRALDO – Representante Titular

VLADIMIR AVILA – Representante Suplente

**2. SECRETARIA MUNICIPAL DE INFRAESTRUTURA URBANA E OBRAS – SIURB**

LIGIA M. BASSO LAMBERTI – Representante Suplente

**3. SECRETARIA MUNICIPAL DE MOBILIDADE E TRANSPORTES - SMT**

DENISE MARIA SALIBA DIAS GOMES – Representante Titular

**4. MOVIMENTO DEFENDA SÃO PAULO**

RENATA ESTEVES DE ALMEIDA ANDRETTO – Representante Titular

**5. INSTITUTO DOS ARQUITETOS DO BRASIL - IAB**

CAMILA SAVIOLLI SILVEIRA – Representante Suplente

**6. SINDICATO DAS EMPRESAS DE COMPRA, VENDA, LOCAÇÃO E ADMINISTRAÇÃO DE IMÓVEIS DE SÃO PAULO – SECOVI**

EDUARDO DELLA MANNA – Representante Titular

**7. FACULDADE DE ARQUITETURA E URBANISMO – UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO - FAU/USP**

MARIA BEATRIZ RUFINO – Representante Titular

**8. UNIÃO DOS MOVIMENTOS DE MORADIA – UMM**

MARILENE RIBEIRO DE SOUZA – Representante Titular

**9. ASSOCIAÇÃO DOS REPRESENTANTES DOS MORADORES DE FAVELA**

ROSANA MARIA DOS SANTOS – Representante Titular

DANIEL PEREIRA DOS SANTOS – Representante Suplente

**CONVIDADOS E TÉCNICOS PRESENTES**

PATRICIA SARAN – SP-URBANISMO

MARCO ANTONIO FIALHO – SP-URBANISMO

PRISCILA SOUZA GYENGE – SP-URBANISMO

DENISE LOPES DE SOUZA – SP-URBANISMO

KÁTIA CANOVA – SP-URBANISMO

ALEXANDRE COBRA – SP-OBRAS

ANDREA FRANKLIN SILVA VIEIRA – SP-OBRAS

AMANDA CORTEZ – SEHAB

LUIZ HENRIQUE TIBIRIÇA – SEHAB

MARIA ANGELA A DE CAMPOS – SEHAB

LARISSA B. MENDONÇA - SEHAB

FÁBIO S. P. NOGUEIRA – SMSUS/ATOS

DIANE C. B. BARBOSE – IGUATEMI

JÚLIO CESAR DANIELE – IGUATEMI

ALEXANDRE CAPIS – SF ADVOGADOS

ALINE CAVALCANTE – CICLOCIDADE

PATRÍCIA DE CAMPOS VALADARES – GTIS PARTNERS

PATRÍCIA DOSSI MIHALIK – GTIS PARTNERS

SILVANA MARIA – DIAGONAL

HANNAH A. MACHADO – INICIATIVA BLOOMBERG

THIAGO MATSHINA – FAU-USP  
MONALISA I. PINHEIRO – FAU-USP  
MARCELO IGNATIOS- SEP/Superintendência  
MONALISA I. PINHEIRO – FAU-USP

1 Às 15h20, do dia 19 de março de 2019, no Auditório do 15º andar do Edifício Martinelli,  
2 sala 154, a **Sra. Rosa Maria Miraldo** representante titular da São Paulo Urbanismo,  
3 cumprimenta cordialmente os presentes e dá início à 40ª Reunião Ordinária do Grupo  
4 de Gestão da Operação Urbana Consorciada Faria Lima. Inicia os trabalhos  
5 apresentando uma alteração na direção da gestão das Operações Urbanas na São  
6 Paulo Urbanismo, sendo a nova Diretora de Gestão das Operações Urbanas – Sra.  
7 Denise Lopes de Souza e o novo Gerente Operacional das Operações Urbanas – Sr.  
8 Vladimir Ávila. **Sra. Denise Lopes de Souza**, Diretora de Gestão das Operações  
9 Urbanas, cumprimenta a todos e faz uma breve apresentação sobre a sua carreira.  
10 Destaca que é engenheira e funcionária pública da Prefeitura desde 1991, onde atuou  
11 na Secretaria de Habitação e na Secretaria de Infraestrutura Urbana até receber o  
12 convite do Secretário Municipal de Desenvolvimento Urbano para fazer parte da SP-  
13 Urbanismo na direção da gestão das operações urbanas. Coloca-se a disposição para  
14 quem tiver dúvidas não só na reunião, mas também no decorrer do trabalho. **Sra.**  
15 **Rosa Maria Miraldo** representante titular da São Paulo Urbanismo, faz a verificação  
16 de presença dos membros presentes, junto à apresentação de cada membro  
17 integrante presente e expõe os itens da pauta proposta: Expediente: I. Verificação de  
18 Presença; II. Publicação D.O.C. - Portaria 24, de 9 de janeiro de 2019, designa o  
19 senhor ADELSON ROSENBERG COELHO para, na qualidade de titular e como  
20 representante da Secretaria Municipal de Infraestrutura e Obras, integrar o Grupo de  
21 Gestão da Operação Urbana Consorciada Faria Lima; III. Leitura e Aprovação da ata  
22 da 39ª Reunião Ordinária (18/12/2018) do Grupo de Gestão da Operação Urbana  
23 Consorciada Faria Lima; IV. Aspectos Financeiros / Andamento das Intervenções.  
24 Ordem do Dia: I. Informes gerais sobre os Projetos de Intervenção Urbana - PIU do  
25 entorno do perímetro da OUC Faria Lima. **Sra. Patrícia Saran**, Gerente de  
26 Participação Social da São Paulo Urbanismo, cumprimenta a todos os presentes,  
27 anuncia e agradece a presença do Sr. Luis Henrique Tibiriçá Ramos, representando a  
28 Secretaria Municipal de Habitação – SEHAB, ainda não nomeado formalmente.  
29 Prossegue com a pauta, lendo a Publicação no D.O.C. da Portaria que designa o Sr.  
30 Adelson Rosenberg Coelho para, na qualidade de titular e como representante da  
31 Secretaria Municipal de Infraestrutura e Obras, integrar o Grupo de Gestão da

32 Operação Urbana Consorciada Faria Lima. Informa que não se encontra presente,  
33 mas agradece a presença da Sra. Lígia M. Basso Lamberti, que representa a mesma  
34 Secretaria como suplente. Na sequência, sobre o item III. Leitura e Aprovação da ata a  
35 da 39ª Reunião Ordinária, realizada em 18 de dezembro de 2018. Informa que o  
36 arquivo foi encaminhado e que foram recebidas algumas considerações, que serão  
37 apresentadas para posterior votação. A primeira consideração relatada é a da Sra.  
38 Renata Esteves de Almeida Andretto solicitando inclusão de nota para esclarecer sua  
39 saída da reunião, conforme justificativa contida na mensagem eletrônica datada de  
40 12.03.2019. Segunda consideração é da Sra. Camila Savioli Silveira que solicitou  
41 correções para complementação na fala da Sra. Regina Maiello Villela. **Sra. Patrícia**  
42 **Saran** esclarece que a complementação solicitada será dada conforme falas e objetos  
43 mencionados no áudio. Propõe atender à solicitação com as palavras assertivas que  
44 viabilizem o real objeto do áudio da respectiva reunião. Prossegue com as  
45 considerações referentes à ata, e solicita que os Srs. Representantes se manifestem.  
46 **Sra. Camila Savioli Silveira** atenta à correção de seu nome na ata e ressalta que a  
47 sua solicitação anterior, quanto à fala da Sra. Regina Maiello Villela, visa corrigir o  
48 entendimento de exclusão do assunto abordado na apresentação pela representante,  
49 visto que a real intenção do ato deu-se na forma de menção de memória em face de  
50 assunto já tratado em outras reuniões. **Sra. Patrícia Saran** acata a solicitação de  
51 mudança de verbo empregado, para correspondência do ato exposto junto ao  
52 entendimento da fala, mantendo-se também o exposto fidedigno no áudio. Não  
53 havendo mais objeções, aprova-se a ata. **Sra. Renata Esteves de Almeida Andretto**  
54 solicita registro de abstenção de votação da ata, visto consideração já citada de sua  
55 saída na reunião correspondente. **Sra. Rosa Maria Miraldo** registra a presença da  
56 Sra. Maria Beatriz Rufino, representante titular da FAU/USP. Remete a questão trazida  
57 pela FAU referente aos PIU, apresenta o Sr. Marcelo Fonseca Ignatios,  
58 Superintendente de Estruturação de Projetos da SP-Urbanismo e o convida para  
59 abordar o assunto e para esclarecer dúvidas que surgirem, pedindo a inversão da  
60 pauta. **Sr. Marcelo Fonseca Ignatios** cumprimenta os presentes e explana sobre o  
61 desenvolvimento do PIU Vila Olímpia e do PIU Nações Unidas. Informa que as  
62 primeiras intenções da realização dos projetos foram apresentadas em reunião há  
63 aproximadamente um ano. Esclarece que para esta reunião não trouxe nenhuma nova  
64 apresentação visto que os projetos ainda estão em fase preliminar, e não sofreram  
65 qualquer alteração desde a última reunião deste colegiado. Lembra sobre as  
66 motivações do PIU Nações Unidas, citando que a Rua do Sumidouro é o local onde

67 está instalada a Subprefeitura Pinheiros, que se encontra inserida numa Zona de  
68 Ocupação Especial - ZOE. Menciona que, uma vez que o perímetro da ZOE esteja  
69 inserido OUC Faria Lima o potencial máximo construtivo seria alcançado somente  
70 através da aquisição de CEPAC. Relata sobre a necessidade de haver um desenho de  
71 parcelamento do solo para este Projeto de Intervenção Urbana, que teve uma primeira  
72 etapa de consulta pública no primeiro semestre de 2018, cujos resultados estão  
73 expostos no site Gestão Urbana. Cita, ainda, que havia motivação para a elaboração  
74 do PIU quando da possibilidade de permuta de áreas no âmbito da Ação Civil Pública  
75 em favor do Parque Augusta, relatando, contudo, que com a finalização desta houve  
76 outro acordo entre a Municipalidade e os proprietários, as construtoras Cyrela e Setin,  
77 com o acompanhamento do Ministério Público, culminando com a doação daquela  
78 área particular para a Prefeitura através emissão de declaração de potencial  
79 construtivo nos termos do Plano Diretor Estratégico - PDE. Relata também haver ainda  
80 o interesse da Sabesp e da CETESB em realizar obras na mesma ZOE objeto do PIU,  
81 onde se encontram instalados. Aborda quanto à intenção da Prefeitura em alienar o  
82 imóvel-sede da Subprefeitura incentivando o adensamento da área com a promoção  
83 mais intensiva deste. Destaca que nada do que foi feito dentro desta área elimina a  
84 necessidade de um PIU, seja com a edição de uma lei ou um decreto específico.  
85 Atenta que o momento é de espera e de escuta das entidades públicas proprietárias  
86 dos terrenos. Apresenta um parecer futuro, informando que ainda não há clareza  
87 quanto um programa de interesse público bem definido, não havendo assim,  
88 encaminhamento destas ações. A seguir informa sobre o PIU Vila Olímpia,  
89 lembrando da Manifestação de Interesse Privado - MIP apresentada em 2017, que  
90 tinha a iniciativa de se aumentar o coeficiente de aproveitamento nas áreas não  
91 cobertas pela OUC Faria Lima, perímetro indicado para o PIU, que fomentou estudos  
92 da SP-Urbanismo junto à SMDU quanto à pertinência deste tema no âmbito do  
93 planejamento urbano da cidade incluindo-as na OUC Faria Lima ou adequando-as aos  
94 parâmetros do FUNDURB. Destaca os diferentes cenários para a integração dessas  
95 áreas à OUC Faria Lima e informa sobre o relatório territorial que, mesmo estando fora  
96 da operação urbana apontou uma transformação significativa desta área ao longo dos  
97 anos e ressaltou a importância de se haver embasamento para esta nova inserção.  
98 Fala sobre os instrumentos que poderão ser escolhidos para a aplicação dos estudos,  
99 inclusive quanto aos fundos possíveis aonde os recursos auferidos poderão ser  
100 aportados – FUNDURB ou o fundo da OUC Faria Lima, a depender do instrumento  
101 adotado e justificado. Acrescenta, ainda, sobre a possibilidade de novo leilão e a

102 atenção dada para tal evento quanto à disponibilidade de CEPAC correspondente ao  
103 esgotamento de seus estoques disponíveis para construção. Conclui informando que  
104 os PIU mencionados ainda aguardam novas possibilidades de estudos e planejamento  
105 para novos cenários mediante aos impactos na cidade. Complementa que,  
106 provavelmente os estudos do PIU Nações Unidades e do PIU Vila Olímpia  
107 demandarão que esses projetos sejam incorporados ao contexto da OUC Faria Lima,  
108 remetendo assim à edição de uma nova Lei, sendo esta subsidiária à Lei principal e  
109 vigente da OUC Faria Lima. **Sr. Eduardo Della Manna** solicita registro em ata que os  
110 PIU mencionados na apresentação encontram-se inseridos no perímetro da OUC  
111 Faria Lima e não no entorno. **Sr. Marcelo Fonseca Ignatios** atenta que embora seja  
112 uma situação incomum, o PIU Vila Olímpia, apesar de envolto pelo perímetro, não  
113 integra a Operação Urbana, e o PIU Nações Unidades tangencia a OUC Faria Lima.  
114 **Sr. Eduardo Della Manna** complementa que geometricamente estão inseridos na  
115 área da OUC Faria Lima. **Sra. Maria Beatriz Rufino** agradece as explicações  
116 apresentadas e também aborda quanto ao entendimento de que o PIU está inserido  
117 no perímetro da Operação Urbana. Atenta para a importância da apresentação e  
118 discussão desta proposta neste colegiado simultaneamente à discussão pública assim  
119 como o a necessidade de acompanhamento do andamento do processo  
120 desenvolvimento e avaliação deste conselho. **Sra. Camila Savioli Silveira** questiona  
121 como funcionaria o arranjo proposto caso o PIU Vila Olímpia viesse a integrar a  
122 Operação Urbana. Fala sobre a Lei Subsidiária citada se haveria mudança em  
123 arranjos e prospectos de obras e solicita mais esclarecimentos sobre os parâmetros  
124 legais desta integração. **Sr. Marcelo Fonseca Ignatios** esclarece sobre a criação de  
125 uma Lei Subsidiária, exemplificando com a Lei específica para obras na Avenida Santo  
126 Amaro, a qual contemplou um escopo não previsto pela Lei principal da OUC Faria  
127 Lima. Esclarece que esta tratava da utilização de recursos da Operação Urbana  
128 exclusivamente no perímetro da operação urbana, mas que por questões urbanas e  
129 objetivando atender parâmetros importantes para a sociedade, estes foram discutidos  
130 pelo Conselho, e posteriormente submetidos à Câmara Municipal de São Paulo para  
131 aprovação de uma Lei específica autorizando a aplicação dos recursos para as  
132 calçadas de dentro ou lindeiros ao perímetro. Ressalta que no caso do PIU Vila  
133 Olímpia, há necessidade de uma lei considerando um estudo das necessidades de  
134 cada área, como impacto de vizinhança, tráfego, áreas públicas e áreas verdes e  
135 fruição que serão abordados em projeto e em pautas específicas. Reitera que o  
136 território já se encontra transformado e destaca a importância em se identificar com

ATA DA 40ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO GRUPO DE GESTÃO DA OUC FARIA LIMA  
REALIZADA EM 19/03/2019  
Rua São Bento, 405 – 15º andar – sala 154 / EDIFÍCIO MARTINELLI

137 clareza o interesse público quanto ao adensamento proposto de forma a avaliar a  
138 inserção no contexto da OUC Faria Lima. **Sra. Rosa Maria Miraldo** agradece a  
139 presença do Sr. Marcelo Fonseca Ignatios e do Sr. Fernando Gasperini. Prossegue  
140 com a solicitação da SEHAB com o informe do andamento das intervenções. **Sr. Luis**  
141 **Henrique Tibiriçá Ramos** informa sobre a obra da Comunidade Coliseu que havia  
142 sido suspensa pelo TCM e agora foi liberada com publicação do edital em 2 de março  
143 e com abertura das propostas no próximo dia 5 de abril de 2019. Informa que, quanto  
144 à quadra esportiva do Real Parque será publicada a licitação em aproximadamente 20  
145 dias. Coloca-se a disposição para eventuais esclarecimentos. **Sra. Rosana Maria dos**  
146 **Santos** questiona sobre o ocorrido no TCM quanto à paralisação da obra da  
147 Comunidade Coliseu. **Sr. Luis Henrique Tibiriçá Ramos** informa que o TCM, em  
148 análise ao edital, realizou oito questionamentos sendo um deles sobre a necessidade  
149 de sondagem. Esclarece que a sondagem no local era inviável, visto que não  
150 atenderia especificações da norma. Relata que há a possibilidade de atendimento do  
151 solicitado com a possível mudança na tipologia das estacas, e que isso não representa  
152 grandes mudanças orçamentárias. Informa que o Sr. Conselheiro acatou a sugestão,  
153 defendendo-a no projeto. Menciona que os demais questionamentos foram  
154 solucionados, com inversão das fases, abrindo inicialmente a proposta de preço e  
155 selecionando as três propostas mais baratas que estejam com a documentação em  
156 ordem. Relata sobre o desconto linear na obra, com a exequibilidade das ações.  
157 Destaca que são pontos técnicos de licitação e que esta em específico serviu de piloto  
158 para as demais licitações a serem realizadas. **Sra. Rosana Maria dos Santos** indaga  
159 sobre o tempo quanto a retomada da obra do Coliseu. Destaca a urgência da questão,  
160 considerando o risco iminente de desabamento das casas devido às chuvas e às más  
161 condições que as casas se encontram. Cobra da prefeitura ações rápidas e  
162 emergenciais. Comenta sobre a incerteza dos prazos diante do risco existente no  
163 local. Questiona sobre a implantação do canteiro de obras na Sede e atenta que isso  
164 incidirá na desativação do centro social e do trabalho desenvolvido no local. Ressalta  
165 que essa desocupação não contemplaria o auxílio aluguel visto que se trata de  
166 atividade de prestação de serviços. Informa que em visita ao entorno, constatou a  
167 existência de espaços ociosos no Jd. Edite, e aborda a possibilidade de instalação dos  
168 trabalhos da Sede Comunitária nesta extensa área de responsabilidade da Secretaria  
169 do Trabalho. Enfatiza quanto às providências da Prefeitura referentes às famílias  
170 residentes no local de risco para prevenção de incidentes. **Sr. Luis Henrique Tibiriçá**  
171 **Ramos** destaca que a inversão de fases proposta para atendimento aos requisitos do

172 TCM reduz a chance de eventuais recursos, o que possibilitaria dar ordem de início na  
173 obra. Quanto à questão social, informa que constatado o risco, as famílias devem ser  
174 retiradas e antecipadamente encaminhá-las ao aluguel social. **Sra. Rosa Maria**  
175 **Miraldo** lembra que em reunião anterior houve deliberação do Grupo de Gestão  
176 para encaminhamento de uma recomendação junto a SEHAB e a Subprefeitura  
177 Pinheiros, a qual foi publicada em Diário Oficial e enviada aos Secretários, sobre o  
178 risco constatado por laudo da Defesa Civil e bem como a notícia da recusa de  
179 desocupação dos imóveis pelas famílias. Informa sobre tratativas e reunião com o Sr.  
180 Secretário Municipal de Habitação e o Sr. Subprefeito de Pinheiros, órgãos da  
181 Administração Pública responsáveis por estas situações de risco. **Sra. Maria Ângela**  
182 **A. de Campos** relata que junto a Sra. Amanda e a Sra. Silvana, realiza o trabalho  
183 social na Comunidade Coliseu e aponta que anterior a esta previsão de início de obra  
184 nos meses de maio e junho, poderá a Subprefeitura e a SEHAB realizar este  
185 levantamento das áreas de risco. Atenta que há estimado no local aproximadamente  
186 50 casos de risco iminente de desabamento. Relata sobre a reunião entre a  
187 Subprefeitura e a SEHAB viabilizada pela Sra. Rosa Maria Miraldo e quanto à  
188 expectativa da reavaliação desses imóveis e famílias cadastrados em 2016, e das  
189 possibilidades de solicitação dos recursos para o auxílio aluguel. **Sr. Luis Henrique**  
190 **Tibiriçá Ramos** propõe que se faça uma programação dos recursos para liberação  
191 integral em maio. **Sra. Rosa Maria Miraldo** esclarece que a previsão orçamentária já  
192 foi feita, mas atenta que as famílias em situação de risco não devem aguardar o início  
193 das obras para ser relocadas e enfatiza que as remoções sejam feitas o quanto antes  
194 Solicita que SEHAB, dentro do âmbito de suas atribuições, possa apoiar e respaldar  
195 as atividades de relocação dos materiais da Sede e conseqüentemente do local a ser  
196 definido junto aos moradores da área. Atenta ao levantamento das necessidades de  
197 para essa relocação, como o tamanho do local e quanto à continuidade das atividades  
198 na sede durante o período de obras. **Sra. Rosana Maria dos Santos** destaca que o  
199 centro social continuará prestando serviços durante esse período e relata a dificuldade  
200 dos moradores em encontrar novos lugares para moradia compatíveis com o valor do  
201 auxílio aluguel. Solicita que as crianças continuem nos mesmos estabelecimentos de  
202 ensino em decorrência das vagas já garantidas. Destaca que houve um equívoco no  
203 cadastramento das famílias, visto que constatou a ausência de registro de quatro  
204 famílias. Atenta que já informou aos responsáveis e questiona qual será a forma  
205 abordada para uma solução. **Sr. Eduardo Della Manna** registra satisfação em ter de  
206 volta a presença do Sr. Luis Henrique Tibiriçá Ramos, visto a sua experiência e

207 competência a agregar ao Grupo de Gestão. **Sra. Rosa Maria Miraldo** prossegue com  
208 expediente com o informe financeiro. **Sr. Marco Antonio Fialho** cumprimenta os  
209 presentes e apresenta o quadro com os aspectos e saldos financeiros atualizados  
210 relativos a 28 de fevereiro de 2019. Menciona sobre o Decreto de desvinculação de  
211 recursos e as portarias que tratam esse assunto, assim como a última desvinculação  
212 ocorreu em janeiro de 2019, em comparação ao último quadro com os dados de  
213 Novembro de 2018. Prossegue com o quadro das intervenções concluídas, o qual não  
214 apresentou modificações nos valores; apresenta o quadro das intervenções em  
215 andamento, mencionando as atividades realizadas e seus respectivos valores, sendo  
216 que o Largo da Batata apresentaram mudanças apenas no item referente às  
217 desapropriações. Cita os valores quanto aos empreendimentos de HIS, mencionando  
218 desembolso no gerenciamento social e no auxílio aluguel. Frisa que no gerenciamento  
219 técnico registrou-se diferença referente ao imposto de renda que não foi retido, mas  
220 está sendo regularizado nas próximas medições. Relata que no Boulevard Juscelino  
221 Kubitscheck não houve alteração referente aos valores anteriores e no Melhoramento  
222 Urbanístico Santo Amaro está no início das intervenções com desembolso em  
223 medições e em desapropriações. Finaliza com os registros das remunerações e com  
224 as solicitações de recursos para auxílio aluguel para reserva de transferência à  
225 SEHAB quanto ao acréscimo das famílias removidas, assim como solicitação de  
226 recursos para a obra da Avenida Santo Amaro, recursos para projeto da ciclopassarela  
227 Bernardo Goldfarb e para projeto do acesso ao Terminal Pinheiros. Destaca que a  
228 solicitação para a obra do Coliseu já foi encaminhada e está em atividade. Relata  
229 sobre as transposições cicloviárias na Ponte do Jaguaré e Ponte Cidade Universitária  
230 que estão em andamento aguardando confirmação para solicitação dos recursos para  
231 a execução da obra. **Sr. Eduardo Della Manna** manifesta a preocupação do SECOVI  
232 com a OUC Faria Lima, considerando que há um estoque de 205 mil m<sup>2</sup>, e que o  
233 último leilão foi em setembro de 2017. Destaca que varias empresas vem se  
234 movimentando para um novo leilão, e destaca que possivelmente a procura será  
235 grande. Julga que a colocação de uma quantidade pequena de CEPAC prejudicaria as  
236 ações e solicita que seja encaminhada a Comissão de Valores Mobiliários - CVM uma  
237 solicitação para liberação de um número maior de CEPAC. Solicita o registro da sua  
238 preocupação, e pede que seja na ordem de 100.000 m<sup>2</sup> em títulos. Solicita que seja  
239 informado se esta solicitação já foi protocolada na CVM, e se ainda não foi feito,  
240 quando será, e se será feito um pedido pequeno ou grande. Solicita também que seja  
241 publicada em Diário Oficial, Fato Relevante sobre a solicitação na CVM, para

242 conhecimento e transparência. Diz que não encontra na internet o EIA-RIMA desta  
243 Operação Urbana, desenvolvido pela Tetraplan, e pede a disponibilização deste  
244 documento, considerando que ele é mencionado no prospecto da Operação Urbana.  
245 Destaca que é interessante saber quantos metros quadrados adicionais foram  
246 autorizados pelo EIA-RIMA, para que se possa ser pedido posteriormente mais  
247 metragem em CEPAC. **Sra. Denise Lopes de Souza** informa que o EIA-RIMA é um  
248 processo físico, sendo necessária sua digitalização. Atenta que viabilizará uma forma  
249 de disponibilizá-lo. **Sr Vladimir Ávila** fala que EIA-RIMA é de 1995, informando que o  
250 valor dos estoques do EIA são os mesmos dos disponibilizados na lei da Operação  
251 Urbana. Informa que EIA-RIMA está disponível na biblioteca na SP-Urbanismo para  
252 análise e consulta. **Sra. Denise Lopes de Souza** destaca que já foi elaborado o  
253 prospecto, o qual referencia aproximadamente 300.000m<sup>2</sup> CEPACs, com previsão de  
254 arrecadação de mais de 2 bilhões de reais. O prospecto já foi protocolado no Banco do  
255 Brasil, mas ainda não seguiu para a CVM. Descreve que no estudo técnico há uma  
256 incongruência entre o saldo de estoques disponibilizados e a capacidade de  
257 vinculação e menciona a importância para que não haja saldo de CEPAC. Esclarece  
258 que a previsão é que o prospecto seja revisado junto ao Banco do Brasil,  
259 encaminhado a Procuradoria Geral do Município, e posterior encaminhamento a CVM,  
260 e acata a solicitação da publicação no DOC. A previsão é que o primeiro leilão seja em  
261 junho, e que poderá haver uma dosagem do estoque a ser disponibilizado. Destaca  
262 que numa avaliação interna, que a quantidade estimada de vinculação, será possível,  
263 viabilizar todas as obras previstas e as intervenções pendentes. **Sr. Eduardo Della**  
264 **Manna** pergunta sobre a citação do Banco do Brasil, se não era referente à CVM. **Sra.**  
265 **Denise Lopes de Souza** esclarece que a tramitação para a CVM é feita através do  
266 Banco do Brasil. **Sr. Eduardo Della Manna** faz breve expectativa de percurso  
267 mencionando a possibilidade do leilão em junho. **Sra. Denise Lopes de Souza**  
268 esclarece que o trâmite legal prevê 90 dias, considerando eventuais questões, acredita  
269 que o prazo se dê até final de junho. Fala sobre reavaliação dos quadros financeiros,  
270 propondo mudança na forma de apresentação visando à inclusão do quadro físico  
271 para um melhor entendimento das informações de uma forma geral. **Sra. Camila**  
272 **Savioli Silveira** menciona que a planilha não foi disponibilizada e pede que seja  
273 encaminhado, por e-mail, anteriormente à reunião. Questiona planilha no slide com a  
274 atualização dos valores até fevereiro de 2019. **Sra. Denise Lopes de Souza** esclarece  
275 que a planilha será retificada e enviada por e-mail para o conhecimento de todos. **Sra.**  
276 **Camila Savioli Silveira** reitera necessidade e importância do envio das planilhas e

ATA DA 40ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO GRUPO DE GESTÃO DA OUC FARIA LIMA  
REALIZADA EM 19/03/2019  
Rua São Bento, 405 – 15º andar – sala 154 / EDIFÍCIO MARTINELLI

277 valores previamente à reunião. **Sra. Denise Lopes de Souza** menciona  
278 reestruturações na equipe, destaca que na próxima reunião já estarão com os dados  
279 alinhados e prevê melhorias nas próximas apresentações. **Sra. Camila Savioli**  
280 **Silveira** pergunta sobre o cronograma das possíveis obras dos PIU – caso eles  
281 estejam integrados à Operação Urbana, e da viabilização dos leilões, se serão  
282 desvinculadas ou não. **Sra. Denise Lopes de Souza** esclarece que nesse momento,  
283 os PIU estão desvinculados devido ao estágio ainda preliminar. Caso haja a lei  
284 complementar e posterior os devidos recursos, estes também terão prospectos  
285 diferentes e serão encaminhados em novas propostas. **Sra. Maria Beatriz Rufino**  
286 pergunta sobre ajustes dos valores negativos e questiona as execuções que foram  
287 realizadas até o momento. **Sra. Denise Lopes de Souza** esclarece que a  
288 nomenclatura da coluna será readequada, sendo informado o que aconteceu no último  
289 trimestre, será nomeada como evolução, uma vez que não se trata de diferença.  
290 Coloca a diferença entre o executado e o em execução. **Sra. Maria Beatriz Rufino**  
291 coloca a questão do tempo como fator fundamental ao investidor que acompanha a  
292 evolução da Operação Urbana. Preocupa-se com baixo percentual de execução.  
293 Questiona se será o melhor momento para a realização do leilão uma vez que ainda  
294 existe recurso na conta e o ritmo da execução está baixo. Destaca as desvinculações  
295 constantes com decorrente do valor que está em caixa e se preocupa com a entrada  
296 de novos recursos a gerarem valores maiores de novas desvinculações, maiores.  
297 Pondera sobre os possíveis cenários e que os rendimentos foram importantes, mas  
298 hoje talvez não mais sejam. **Sra. Rosa Maria Miraldo** esclarece que a maioria das  
299 intervenções estão em fase de licitação e projeto executivo, atentando que quando as  
300 obras se efetivarem, os recursos serão consumidos. **Sr. Marco Antonio Fialho**  
301 agradece as pontuações feitas sobre a apresentação a respeito dos valores  
302 financeiros e reforça que as planilhas serão revisadas. Entende a colocação da Sra.  
303 Maria Beatriz Rufino, mas atenta ao cenário futuro até 2023, onde nesses próximos  
304 quatro anos ainda haverá desvinculação dos valores. Reforça na planilha uma  
305 devolução de recurso em duplicidade referente à desapropriação, a qual deverá ser  
306 regularizada e futuramente contabilizada como valor de saída dos recursos. **Sra.**  
307 **Renata Esteves de Almeida Andretto**, representante do Movimento Defesa São  
308 Paulo, solicita esclarecimento sobre os recursos e execuções destinado ao Largo da  
309 Batata, mais especificamente à praça existente. Menciona eventos realizados no local  
310 e demais fatores que acabam deteriorando o local. **Sra. Rosa Maria Miraldo**  
311 esclarece que o andamento das intervenções no Largo da Batata encontra-se na fase

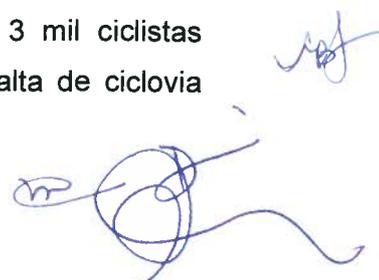
312 III, e destaca que posterior às execuções das obras no Largo, a parte destinada a  
313 manutenção da área e do entorno é de responsabilidade da Subprefeitura Pinheiros,  
314 embora quanto à qualidade e instalação dos materiais, equipamentos e mobiliários  
315 remetam ao fornecedor e às suas garantias, dependendo da demanda e do  
316 especificado em contrato. Reforça que a manutenção, vigilância e ocorrências de  
317 ordem de uso e desgaste cabem à Subprefeitura. **Sra. Renata Esteves de Almeida**  
318 **Andretto** relata preocupação justamente em não promover gastos em relação à  
319 manutenção da praça, paisagismo e mobiliários envolvendo os recursos da Operação  
320 Urbana. Atenta à depredação constante no local. Comenta sobre recorrentes  
321 mudanças no local quanto ao piso, mobiliário e paisagismo durante as intervenções da  
322 Operação Urbana e cita a instalação do piso “concregrama” que foi alvo de  
323 reclamações. Preocupa-se com novas execuções no local que possam não dar certo.  
324 **Sra. Rosa Maria Miraldo** esclarece que não há previsão de recursos para  
325 manutenção do Largo da Batata e que o apresentado provavelmente é um resquício  
326 de contrato. Prossegue com a reunião com informe quanto ao projeto executivo das  
327 obras cicloviárias. **Sr. Fábio S. P. Nogueira** apresenta informações sobre o projeto  
328 das transposições cicloviárias das Pontes Cidade Universitária e Jaguaré, o qual teve  
329 contrato assinado em meados de dezembro. Porém, informa que houve aditamento de  
330 prazo para entrega e o projeto apresentou muitos problemas e a empresa irá  
331 apresentar ajustes em breve, prevendo prazo de 15 dias. Não tem previsão sobre a  
332 contratação efetiva das obras e do prazo para entrega das obras, devido às chuvas  
333 recentes. **Sra. Rosa Maria Miraldo** reitera o exposto pelo Sr. Fábio S. P. Nogueira  
334 que em até 15 dias a empresa entregará essas correções para conclusão do projeto  
335 executivo para posterior etapa de contratação da obra. **Sr. Fábio S. P. Nogueira**  
336 positiva e reforça que em no máximo 15 dias isto será entregue, e o projeto será  
337 apreciado e analisado para posterior encaminhamento do projeto executivo e  
338 contratação da obra. **Sra. Camila Saviolli Silveira** destaca que o assunto é  
339 recorrente, e relata a diversa alternância de quem encaminharia este projeto. Destaca  
340 a falta de cronograma para esta atividade e como isso prejudica o andamento deste  
341 assunto pelo Grupo de Gestão. **Sra. Rosa Maria Miraldo** concorda que no início deste  
342 processo houve dificuldades para algumas definições e atribuições. Ressalta que  
343 serão empenhados esforços para o acompanhamento das obras em futura etapa, mas  
344 atenta que neste momento, a atividade encontra-se em andamento e em tratativa da  
345 fase projetual. Reitera que houve recebimento do projeto pela SMSUB, avaliação e  
346 comunicado para adequação devida. Entende que a matéria não está solta, mas sim

ATA DA 40ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO GRUPO DE GESTÃO DA OUC FARIA LIMA  
REALIZADA EM 19/03/2019  
Rua São Bento, 405 – 15º andar – sala 154 / EDIFÍCIO MARTINELLI

347 em fase de finalização desta etapa para a próxima de licitação da obra. **Sr. Fábio S. P.**  
348 **Nogueira** retoma informando que o previsto para a licitação de projeto era para  
349 setembro, atrasando para meados de dezembro, mas que a empresa foi intimada via  
350 ofício, com previsão de multa contratual diária em caso de atraso, para apresentar as  
351 devidas correções projetuais dentro do prazo. **Sra. Camila Savioli Silveira** relata que  
352 entende os fatos ocorridos, mas destaca que todo o projeto deve ser pautado por  
353 previsões, e solicita o cronograma das ações relativo a todas as etapas. Destaca que  
354 as reuniões são trimestrais, o que compromete a avaliação e o acompanhamento  
355 desta atividade e dos prazos. **Sra. Rosa Maria Miraldo** entende o exposto e relata  
356 que o apontamento realizado será encaminhado para a próxima reunião. **Sra. Lígia M.**  
357 **Basso Lamberti** cumprimenta os presentes e apresenta a situação das intervenções  
358 de responsabilidade da SP Obras, informando sobre a requalificação da Avenida  
359 Santo Amaro com etapa de finalização de projeto executivo e encaminhamento para  
360 consulta das disciplinas de atividades externas pela atribuição de cada órgão. Informa  
361 que está sendo concluído o projeto de adequação dos imóveis, para posterior etapa de  
362 imissão na posse. Comenta que já está emitida desde fevereiro a Licença de  
363 Instalação e já foi protocolado o pedido de TCA, onde já estão sendo feitas  
364 adequações para protocolo da revisão na Secretaria Municipal do Verde e Meio  
365 Ambiente. Esclarece que para início das obras, aguardam a ordem de serviço em  
366 contrato. Complementa que o plano de ataque está sendo finalizado e aguardando  
367 agendamento com a CET para os Projetos de Desvio de Tráfego - PDDT. Faz breve  
368 relato sobre o plano de ataque. Informa que, quanto à ciclopasseira, o edital de  
369 licitação foi publicado em 28 de dezembro, e em 18 de fevereiro foram abertas as  
370 propostas técnicas, as quais se encontram em análise. Explica que posteriormente  
371 serão publicadas as análises de propostas técnicas, dando-se um prazo para recurso  
372 e para então abertura das propostas comerciais, as quais também serão publicadas e  
373 abertas para recurso e então por fim, será homologado o resultado. Prevê início dos  
374 projetos em maio, diferente do exposto em reunião anterior que previa início em abril.  
375 Informa sobre o Terminal Pinheiros, que está em tratativas com CPTM com relação à  
376 divisão de tarefas, e devido a troca de equipe e mudança de gestão, ainda não houve  
377 avanço sobre o acesso ao Terminal Pinheiros. Relata quanto ao Largo da Batata, onde  
378 a licitação da Fase 3 encontra-se suspensa desde 10 de janeiro, por uma liminar da  
379 13ª Vara, devido a ação judicial da empresa segunda colocada contra a empresa  
380 primeira colocada. Reforça que não tem previsão de intervenção no Largo da Batata, a  
381 não ser para os estudos de Passivo Ambiental da Fase 1 e 2, que tratam de passivo

ATA DA 40ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO GRUPO DE GESTÃO DA OUC FARIA LIMA  
REALIZADA EM 19/03/2019  
Rua São Bento, 405 – 15º andar – sala 154 / EDIFÍCIO MARTINELLI

382 ambiental em relação a arqueologia e descontaminação. Apresenta nos slides as  
383 estimativas de valores e recursos para este passivo ambiental das Fases 1 e 2. **Sra.**  
384 **Rosa Maria Miraldo** abre a palavra para que os representantes façam suas  
385 considerações. **Sra. Maria Beatriz Rufino** questiona sobre a motivação da ação  
386 movida pela empresa segunda colocada, quanto a liminar que suspendeu a licitação  
387 da Fase 3 do Largo da Batata. Pergunta se há uma previsão pra retomada das  
388 intervenções no local. **Sra. Lígia M. Basso Lamberti** informa que a empresa segunda  
389 colocada questionou a habilitação da primeira colocada. Comenta que não há previsão  
390 de retorno no momento, mas que o departamento jurídico está acompanhando o caso.  
391 **Sra. Rosa Maria Miraldo** prossegue a reunião pontuando e lendo os três  
392 questionamentos de Secretaria Municipal de Mobilidade e Transporte. Aborda o  
393 primeiro que trata de solicitação de inclusão na pauta sobre as transposições  
394 cicloviárias da Ponte Cidade Universitária e Jaguaré, e esclarece que não foram  
395 incorporadas na pauta por falta de tempo hábil. Fala sobre o segundo questionamento  
396 quanto à solicitação de inclusão na pauta para que a SP Obras apresente prazos para  
397 a divulgação de projeto vencedor da licitação e a data de início e término da obra da  
398 Bernardo Goldfarb, e questiona se os esclarecimentos prestados nessa mesma  
399 reunião atenderam ao solicitado. **Sra. Denise Maria Saliba Dias Gomes** confirma.  
400 **Sra. Rosa Maria Miraldo** retoma abordando o terceiro questionamento que fala da  
401 necessidade de complementação da rede cicloviária nas zonas lindeiras à Avenida  
402 Santo Amaro e verba para contratação do projeto e execução juntamente com o  
403 Boulevard. Esclarece que o projeto da Avenida Santo Amaro prevê rotas cicloviárias  
404 paralelas e transversais, mas que a ciclovia do entorno será pautada na próxima  
405 reunião e também abordada com o departamento jurídico para quanto à possibilidade  
406 de uso de recursos da OUC Faria Lima. **Sra. Denise Maria Saliba Dias Gomes** pede  
407 a discussão sobre o projeto e a implantação de rotas cicloviárias no entorno, onde a  
408 CET apresentará um projeto funcional. **Sra. Denise Lopes de Souza** pede o envio do  
409 projeto funcional para facilitar as discussões e manifestações, assim como a consulta  
410 ao jurídico. **Sra. Rosa Maria Miraldo** abre a palavra aos demais presentes. **Sra. Aline**  
411 **Cavalcanti** representante da Ciclocidade e da União dos Ciclistas do Brasil, pede os  
412 cronogramas das transposições cicloviárias da Ponte Cidade Universitária e Jaguaré.  
413 Registra o repúdio e descontentamento com a falta de ciclovia na Avenida Santo  
414 Amaro, considerada uma importante linha de desejo dos ciclistas, e informa que  
415 atualmente há dados que remetem ao uso na região de mais de 3 mil ciclistas  
416 utilizando as bicicletas compartilhadas por aplicativos. Alerta que a falta de ciclovia



ATA DA 40ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO GRUPO DE GESTÃO DA OUC FARIA LIMA  
REALIZADA EM 19/03/2019  
Rua São Bento, 405 – 15º andar – sala 154 / EDIFÍCIO MARTINELLI

417 desrespeita a legislação e as diretrizes nacionais. Fala da importância dos meios de  
418 transportes ativos em meio ao planejamento e aos novos padrões urbanísticos. Cita o  
419 interesse dessa gestão e do Sr. Prefeito em tornar a cidade na Capital da Bicicleta, ao  
420 mesmo tempo que este importante eixo da Avenida Santo Amaro não contempla a  
421 ciclovia. Fala sobre o Plano de Segurança Viária que está sendo amplamente  
422 discutido na cidade. **Sra. Hanna A. Machado** representante da iniciativa Bloomberg  
423 para Segurança Global no Trânsito em parceria com a Prefeitura de São Paulo.  
424 Manifesta-se pela importância da infraestrutura cicloviária na região da Faria Lima, a  
425 qual tem uma demanda grande considerando sua característica topografia e onde  
426 possui capacidade e a necessidade de expansão do uso das ciclovias. Descreve os  
427 benefícios desse modal sob diversos âmbitos, como saúde e meio ambiente. Lamenta  
428 a inexistência de ciclovia no projeto em andamento da Avenida Santo Amaro. Ressalta  
429 a importância da apresentação dos cronogramas sobre a instalação das ciclovias nas  
430 pontes e apresenta sua preocupação quanto à segurança dos ciclistas nas travessias.  
431 **Sra. Rosa Maria Miraldo** agradece as manifestações e relata sobre a não inserção da  
432 ciclovia, ponderando que foram discutidas, em reuniões anteriores, razões técnicas e  
433 executivas sobre a implantação ou não da ciclovia, assim como o processo de  
434 considerações ao projeto, mas atenta que atualmente o projeto encontra-se em  
435 estágio avançado, com o andamento do projeto executivo. **Sra. Maria Beatriz Rufino**  
436 entende o tempo, e enfatiza, que quando o projeto foi discutido ainda não se  
437 mensurava a movimentação que se tem hoje na Faria Lima e fala do desejo da  
438 inclusão desta intervenção na pauta, inclusive por CET. Reforça a importância do  
439 assunto a ser abordado e discutido na próxima reunião. **Sra. Lígia M. Basso Lamberti**  
440 atenta ao atual momento do projeto que já possui desapropriações em andamento e  
441 da dificuldade de mudar esse cenário para novas inserções. **Sra. Rosa Maria Miraldo**  
442 agradece e encerra a presente reunião às 17h50, informando que a próxima reunião  
443 ordinária está prevista para o dia 18 de junho de 2019.

SÃO PAULO URBANISMO

\_\_\_\_\_  
ROSA MARIA MIRALDO  
Representante Titular

\_\_\_\_\_  
VLADIMIR AVILA  
Representante Suplente

ATA DA 40ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO GRUPO DE GESTÃO DA OUC FARIA LIMA  
REALIZADA EM 19/03/2019  
Rua São Bento, 405 – 15º andar – sala 154 / EDIFÍCIO MARTINELLI

**SECRETARIA MUNICIPAL DE URBANISMO E LICENCIAMENTO - SMUL**

AUSENTE

ARLETE DOS ANJOS  
Representante Titular

AUSENTE

EVELYN CALISTRO VIEIRA  
Representante Suplente

**SECRETARIA MUNICIPAL DE INFRAESTRUTURA URBANA E OBRAS - SIURB**

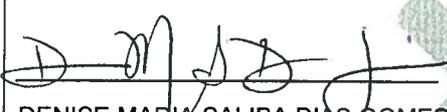
AUSENTE

ADELSON ROSENBERG COELHO  
Representante Titular



LIGIA M. BASSO LAMBERTI  
Representante Suplente

**SECRETARIA MUNICIPAL DE MOBILIDADE E TRANSPORTES - SMT**



DENISE MARIA SALIBA DIAS GOMES  
Representante Titular

AUSENTE

REGINA MAIELLO VILLELA  
Representante Suplente

**SECRETARIA MUNICIPAL DE HABITAÇÃO - SEHAB**

AUSENTE

JOSÉ AMARAL WAGNER NETO  
Representante Titular

AUSENTE

CRISTIANE DUTRA NASCIMENTO  
Representante Suplente

**SECRETARIA MUNICIPAL DO VERDE E MEIO AMBIENTE - SVMA**

AUSENTE

EDSON CAPITÂNIO  
Representante Titular

AUSENTE

LUCIA NOEMI SIMONI  
Representante Suplente

**SECRETARIA MUNICIPAL DA FAZENDA - SF**

AUSENTE

HUMBERTO MASSAHIRO HIDESHIMA  
Representante Titular

AUSENTE

IZABELLA NEVES TOMINAGA  
Representante Suplente

ATA DA 40ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO GRUPO DE GESTÃO DA OUC FARIA LIMA  
REALIZADA EM 19/03/2019  
Rua São Bento, 405 – 15º andar – sala 154 / EDIFÍCIO MARTINELLI

**SUBSECRETARIA MUNICIPAL DAS PREFEITURAS REGIONAIS - SMSUB**

AUSENTE

MARCIA MARIA DE ARAÚJO BORGES  
Representante Titular

AUSENTE

FABRICIO RICO CARUSO  
Representante Suplente

**SECRETARIA DO GOVERNO MUNICIPAL - SGM**

AUSENTE

MARIANA BITTAR  
Representante Titular

AUSENTE

STELLA VERZOLLA TANGERINO  
Representante Suplente

**MOVIMENTO DEFENDA SÃO PAULO**

RENATA ESTEVES DE ALMEIDA ANDRETTO  
Representante Titular

AUSENTE

SÉRGIO ANTONIO REZE JR.  
Representante Suplente

**INSTITUTO DE ENGENHARIA**

AUSENTE

RICARDO HENRIQUE DE ARAUJO IMAMAMURA  
Representante Titular

AUSENTE

MIRIANA PEREIRA MARQUES  
Representante Suplente

ATA DA 40ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO GRUPO DE GESTÃO DA OUC FARIA LIMA  
REALIZADA EM 19/03/2019  
Rua São Bento, 405 – 15º andar – sala 154 / EDIFÍCIO MARTINELLI

**INSTITUTO DOS ARQUITETOS DO BRASIL**

AUSENTE

\_\_\_\_\_  
LUIZA DE SOUZA STRAUSS

Representante Titular

\_\_\_\_\_  
CAMILA SAVIOLLI SILVEIRA

Representante Suplente

**ASSOCIAÇÃO PAULISTA DE EMPRESÁRIOS DE OBRAS PÚBLICAS**

AUSENTE

\_\_\_\_\_  
MÁRCIO COMPANY DE SOUZA

Representante Titular

AUSENTE

\_\_\_\_\_  
TARIN CHRISTINA M. PAS SERAFIM

Representante Suplente

**SINDICATO DAS EMPRESAS DE COMPRAS, VENDA, LOCAÇÃO E ADMINISTRAÇÃO DE IMÓVIES  
RESIDENCIAIS E COMERCIAIS DE SÃO PAULO - SECOVI**

  
\_\_\_\_\_  
EDUARDO DELLA MANNA

Representante Titular

AUSENTE

\_\_\_\_\_  
GABRIELA SAYD MOGAMES

Representante Suplente

**ORDEM DOS ADVOGADOS DO BRASIL - OAB**

AUSENTE

\_\_\_\_\_  
MICHEL ROSENTHAL WAGNER

Representante Titular

AUSENTE

\_\_\_\_\_  
KÁTIA FARAH

Representante Suplente

**FACULDADE DE ARQUITETURA E URBANISMO – UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO – FAU/USP**

\_\_\_\_\_  
MARIA BEATRIZ RUFINO

Representante Titular

AUSENTE

\_\_\_\_\_  
MARLY NAMUR

Representante Suplente

UNIÃO DOS MOVIMENTOS DE MORADIA - UMM

*Marilene Ribeiro de Souza*

MARILENE RIBEIRO DE SOUZA

Representante Titular

AUSENTE

JOSÉ DE ABRAÃO

Representante Suplente

ASSOCIAÇÃO DOS REPRESENTANTES DOS MORADORES DE FAVELA DO PERÍMETRO DA  
OPERAÇÃO URBANA

ROSANA MARIA DOS SANTOS

Representante Titular

DANIEL PEREIRA DOS SANTOS

Representante Suplente

ATA

*[Handwritten signature]*