



Programa de Reestruturação
e Qualificação
da Rede Hospitalar
e de Atenção Especializada
da Cidade de São Paulo

INFORMAÇÕES GERAIS DA PROPOSTA

- ▶ **TÍTULO DO PROJETO:** Programa de Reestruturação e Qualificação da Rede Hospitalar e de Atenção Especializada da Cidade de São Paulo Avança Saúde II
- ▶ **PRAZO DE EXECUÇÃO:** 5 ANOS
- ▶ **INVESTIMENTO:** US\$ 205,3 milhões empréstimo BID e US\$ 205,3 milhões de contrapartida
- ▶ **BENEFICIÁRIOS:** População da Cidade de São Paulo

Justificativa do Projeto

- ▶ Continuidade das iniciativas e investimentos na saúde:
 - Avança Saúde I teve foco na atenção básica (<https://avancasaude-bid.prefeitura.sp.gov.br/>)
 - Avança Saúde II objetiva aprimorar a **atenção hospitalar**
- ▶ Os hospitais mais antigos do município e com maior necessidade de intervenção precisam de atualização quanto à acessibilidade, modernização do atendimento e segurança.
- ▶ Novo ciclo de investimento em qualidade, otimização de fluxo e sistemas focado na área hospitalar.

Requalificação
da Infraestrutura
Hospitalar

01

Componente

Objetivo Geral

- ▶ Contribuir para melhorar as condições de saúde da população da capital de São Paulo
- ▶ Ampliar o acesso, a qualidade dos serviços, a garantia de segurança do paciente e a melhoria dos processos da rede hospitalar municipal

Aprimoramento
dos Processos
e Inovação

02

Componente

Componente

03

Administração e avaliação do Projeto

Objetivos Específicos

- ▶ Requalificar, adequar à legislação e ampliar a infraestrutura física da Rede Hospitalar Municipal.
- ▶ Ampliar e modernizar o atendimento dos hospitais municipais.
- ▶ Certificar a qualidade hospitalar, UPAs e laboratórios municipais.
- ▶ Melhorar a eficiência e a segurança na logística intra-hospitalares dos medicamentos e insumos.
- ▶ Fortalecer a gestão hospitalar por meio de otimização dos processos, da incorporação de soluções de tecnologia da informação e capacitação dos profissionais.

COMPONENTE

1

**Requalificação
da Infraestrutura Hospitalar**

ORÇAMENTO

**USD 157,8 milhões contrapartida
USD 141,5 milhões empréstimo BID**

Hospitais com recurso local

(Contrapartida)

4 Hospitais com contratação homologada

Início: Maio de 2024

Hospitais Contratados

- + Hungria
- + Alípio Correa Netto
- + Waldomiro de Paula
- + Saboya

1 Hospital em licitação

Previsão de homologação: junho de 2024

Hospital em contratação

- + Benedito Montenegro

Hospitais com recurso empréstimo (BID)

4 Hospitais com Contratação após assinatura do contrato de empréstimo.

Hospitais Previstos

- + Alexandre Zaio
- + Mario Degni
- + Ignacio Proença
- + Tide Setubal

Equipamentos

Previsão de aquisição de equipamentos para 9 hospitais requalificados pelo Avança Saúde II

COMPONENTE

2

Aprimoramento
dos Processos e Inovação

ORÇAMENTO

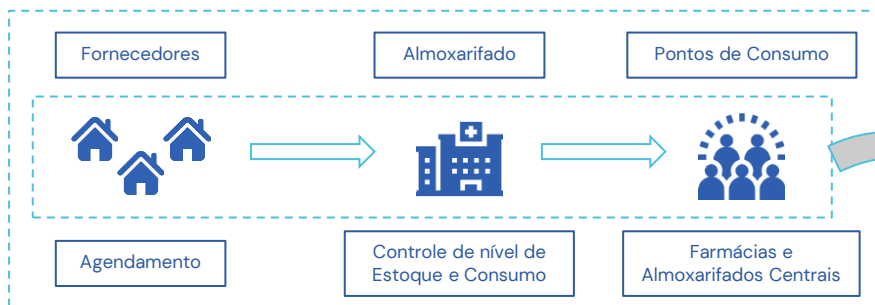
USD 46,1 milhões contrapartida
USD 56,7 milhões empréstimo BID

Modelagem da PPP na Atenção Hospitalar

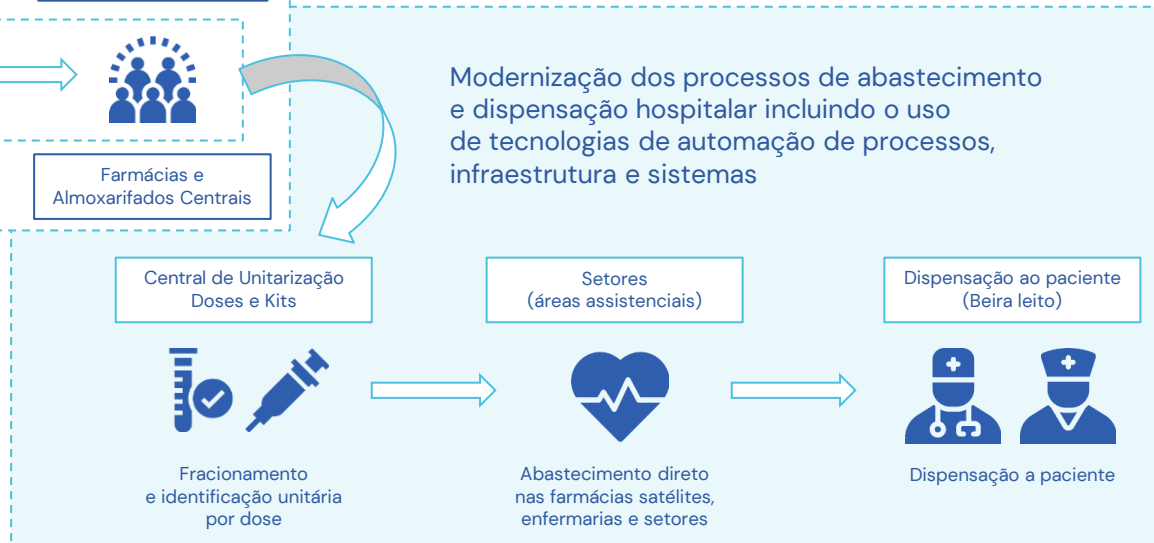
- + Estudo para modelagem de 12 hospitais
- + Operação – bata cinza

Sistema de Logística Intra-Hospitalar

Avança Saúde I



Avança Saúde II



Certificação da Qualidade

- ▶ Melhorar a qualidade da assistência prestada aos usuários do sistema de saúde
- ▶ Garantir maior segurança para pacientes e profissionais de saúde com processos de trabalho mais eficientes
- ▶ Melhorar a integração entre setores

Meta

- + 12 Hospitais certificados
- + 5 Laboratórios certificados
- + 7 Unidades de Pronto Atendimento certificadas

Resultados esperados

- + Segurança do paciente
- + Aprimorar processos e procedimentos
- + Ampliar eficiência do atendimento

Estudos

- + Otimizar os fluxos dos hospitais
- + Padronizar os protocolos
- + Aprimorar o monitoramento por indicadores
- + Reavaliar os perfis assistenciais

Capacitação

Capacitação de técnicos da atenção hospitalar/especializada e equipe administrativa da SMS.

COMPONENTE

3

Administração e
Avaliação do Programa

ORÇAMENTO

USD 1,42 milhões contrapartida
USD 7,08 milhões empréstimo BID

Administração e Avaliação do Programa

- + Auditoria Externa
- + Avaliação Impacto
- + Avaliação Intermediária
- + Avaliação Final
- + Apoio ao Gerenciamento
- + Consultores Individuais
- + Consultoria de Comunicação



Impactos Esperados

Impacto no Meio Físico:

- + Demolições internas e externas;
- + Emissão de poeira e ruídos;
- + Volumes e movimentação de materiais de demolições e escavações;
- + Disposição de resíduos da construção civil.



Afetam o atendimento à saúde:

- + Alteração do fluxo de atendimento;
- + Interrupções parciais e deslocamento dos serviços intra-hospitalar;
- + Obras faseadas;
- + Eventual transferência de atividade para outro local, por exemplo: SND e laboratório;
- + Mitigar durante a obra por meio da seleção do melhor método de intervenção, isolamento e sinalização;
- + Treinamento dos funcionários das empreiteiras.

Impacto no Meio Biótico:

- + Interferência em áreas com cobertura vegetal e supressão vegetal;
- + Redução de área permeável.



Medidas mitigatórias:

- + Autorização de órgãos ambientais
- + Projeto minimizando impacto;
- + Compensação.

Impacto no Meio Socioeconômico:

- + Impactos na saúde e segurança dos usuários, funcionários e vizinhança;
- + Impacto na saúde e qualidade de vida da vizinhança pela emissão de ruídos e poeira;
- + Impacto na segurança viária pelo aumento do tráfego de veículos pesados



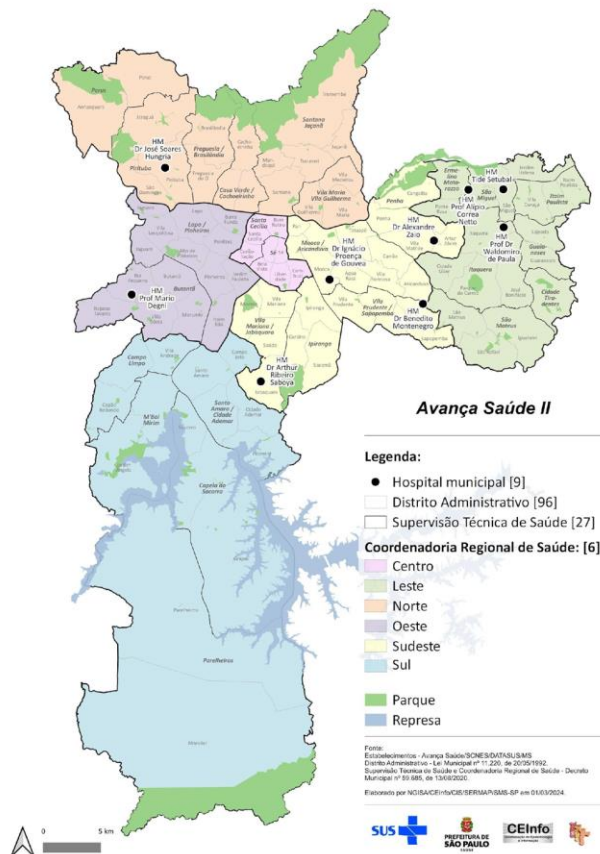
Medidas mitigatórias :

- + Separação e isolamento das obras;
- + Gestão de entrega do material para minimizar fechamento de vias;
- + Uso de água para não levantar poeira.
- + Programa de comunicação com a comunidade

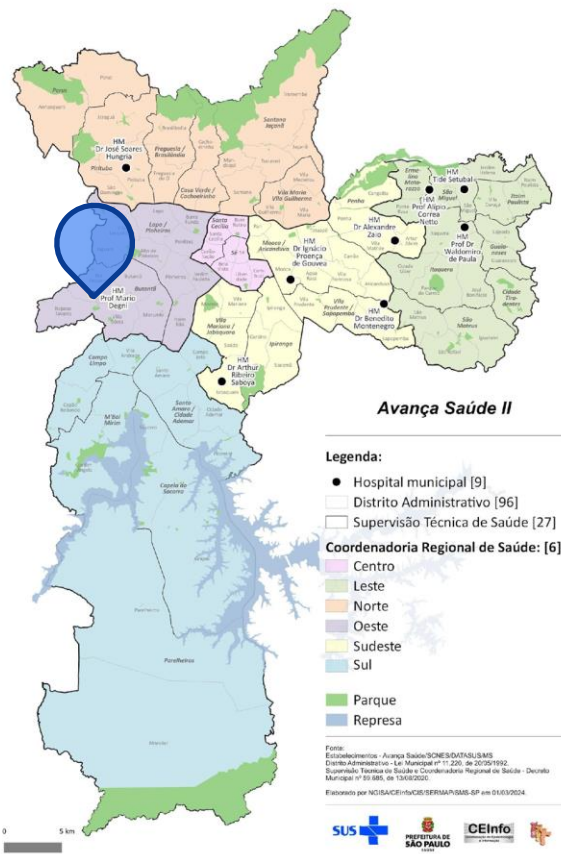


Resultados Esperados

Resultados Esperados



- + Reforma e ampliação dos hospitais.
- + Aprimoramento da acessibilidade (motora, visual, auditivo, autismo etc).
- + Melhoria do espaço para otimizar os fluxos de atendimento à saúde.
- + Implantação de sistemas para o consumo eficiente de água e energia.



Hospital Municipal Mário Degni

- + Reforma da maternidade e implantação de hospital geral.
- + Passará a ser retaguada da UPA Rio Pequeno inaugurada em Abril/24 (construída com recurso do Avança Saúde I)

Leitos:

65	151	216
----	-----	-----

Salas Cirúrgicas Eletivas (Centros Cirúrgicos e ou Obstétricos)

2	3	5
---	---	---



Avança Saúde II

Legenda:

- Hospital municipal [9]
 - Distrito Administrativo [96]
 - Supervisão Técnica de Saúde [27]
- Coordenadoria Regional de Saúde: [6]**
- Centro
 - Leste
 - Norte
 - Oeste
 - Sudeste
 - Sul
 - Parque
 - Represa

Fonte:
Espionhecimento - Avança Saúde/SIGES/DATASUS/SMS
Direito Administrativo - Lei Municipal nº 1.220, de 20/09/1992
Supervisão Técnica de Saúde - Coordenadoria Regional de Saúde - Decreto
Municipal nº 89.686, de 13/08/2000.

Elaborado por: NCS/SA/CE/In-CIE/BR/INAP/IMS-GP em 01/03/2024.



Hospital Ignácio de Proença Gouvêa

- + Reforma e ampliação da maternidade e do hospital geral.
- + Requalificação das enfermarias e do atendimento de urgência e emergência.

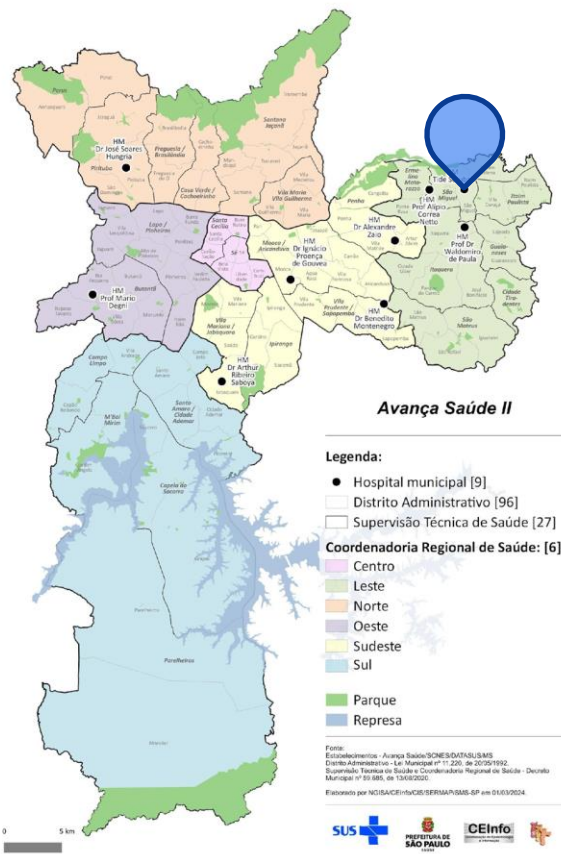
Leitos:

123	118	241
-----	-----	-----

Salas Cirúrgicas Eletivas (Centros Cirúrgicos e ou Obstétricos)

6	0	6
---	---	---





Hospital Municipal Tide Setúbal

- + Reforma e requalificação do Hospital.
- + Aprimoramento da urgência e emergência.
- + Tratamento da estrutura metálica

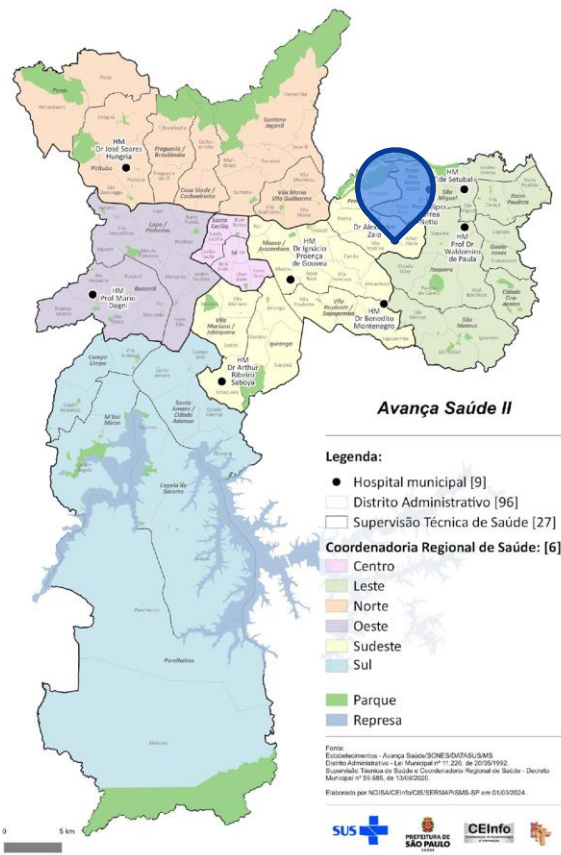
Leitos:

206	30	236
-----	----	-----

Salas Cirúrgicas Eletivas (Centros Cirúrgicos e ou Obstétricos)

6	0	6
---	---	---





Hospital Municipal Dr. Alexandre Zaio

- + Reforma com ampliação do Hospital.
- + Nova torre conectada ao prédio atual.

Leitos:

48	226	274
----	-----	-----

Salas Cirúrgicas Eletivas
(Centros Cirúrgicos e ou Obstétricos)

2	5	7
---	---	---



Esta apresentação e os documentos detalhando a gestão socioambiental, **com os detalhes dos impactos e medidas de mitigação**, estão disponíveis no site de consulta pública da SMS:

- Apresentação do Programa Avança Saúde II
- PGAS – Plano de Gestão Ambiental e Social
- AAS – Avaliação Ambiental e Social
- PEPI – Plano de Engajamento das Partes Interessadas



OBRIGADO

Ricardo Nunes
Prefeito da Cidade de São Paulo

Luiz Carlos Zamarco
Secretário Municipal da Saúde

Maurício Serpa
Secretário Adjunto

Roberto Carlos Rossato
Chefe de Gabinete

Marcelo Takano
Coordenador Geral do Programa Avança
Saúde