



**PLANO DE TRABALHO PARA APLICAÇÃO DE RECURSO PÚBLICO
PROVENIENTE DE INDICAÇÃO POR EMENDA PARLAMENTAR
OPERACIONALIZADA PELA SECRETARIA MUNICIPAL DE ASSISTÊNCIA
E DESENVOLVIMENTO SOCIAL DE SÃO PAULO (SMADS) EM PARCERIA
COM ORGANIZAÇÃO DA SOCIEDADE CIVIL**

**MATERIAL ESPORTIVO E EDUCATIVO E ESTAGIÁRIOS PARA CCA
“ACM CENTRO”**

IDENTIFICAÇÃO ÓRGÃO GESTOR

Órgão Gestor: Secretaria Municipal de Assistência e Desenvolvimento Social – SMADS da Prefeitura Municipal de São Paulo

Titula da Pasta: Secretária Municipal Eliana Gomes

Telefone: (11) 3291-9775

E-mail: elianagomes@prefeitura.sp.gov.br

IDENTIFICAÇÃO DA ORGANIZAÇÃO DA SOCIEDADE CIVIL (OSC)

Organização da Sociedade Civil Parceira: Associação Cristã de Moços de São Paulo

CNPJ: 60.982.576/0001-23

Endereço: Rua Nestor Pestana, 147 - Consolação – São Paulo, SP

Telefone: (11) 3138-3134

E-mail: desensocial@acmsaopaulo.org

Nome do responsável legal: Alexandre Ratsuo Uehara

Serviço de destino: Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos / Caminho da Criança e do Adolescentes

Número do Termo de Colaboração da Parceria: não temo

Supervisão de Assistência Social de Abrangência: SAS Sé

Região: Centro

Distrito de instalação do serviço/programa/projeto: Consolação

Endereço do serviço/programa/projeto contemplado: Rua Nestor Pestana 147 – Consolação - São Paulo, SP - CEP 01303-010

Telefone do serviço/programa/projeto contemplado: (11) 3138-3000

E-mail do serviço/programa/projeto contemplado: debora.cdccen@acmsaopaulo.org

Nome do responsável técnico pelo serviço/programa/projeto: Debora Keyla Goos Mori

Perfil do Público Alvo/Beneficiário: Crianças e Adolescentes

Quantidade Total de Pessoas/Famílias Atendidas/Beneficiadas pela Emenda: 140 (cento e quarenta) crianças e adolescentes de 6 a 14 anos e 11 meses.

Valor Total do Recurso Indicado: R\$ 200.000,00 (duzentos mil reais)

1. APRESENTAÇÃO:

A Associação Cristã de Moços de São Paulo foi fundada no dia 23 de dezembro de 1902, a partir do ideal voluntário, da comunhão de ideias e do incansável trabalho de um grupo de pessoas lideradas por Myron Auguste Clark. Seu objetivo é a promoção e o desenvolvimento do ser humano, sob os aspectos espiritual, moral, cultural, físico e social, visando, prioritariamente, a infância, a adolescência, a juventude e a velhice, tendo por norma os princípios do



Cristianismo. A Associação procura atingir este objetivo por meio de inúmeros serviços, programas e projetos nas áreas cultural, social, educacional, de esporte e lazer e de assistência e desenvolvimento social. Sua missão é fortalecer pessoas, famílias e comunidades. O trabalho de assistência e desenvolvimento social, da ACM São Paulo, foi implantado, ao longo dos anos, de forma gratuita, diversos serviços, programas e projetos direcionados ao atendimento da população de baixa renda, em situação de vulnerabilidade social. Em 1937 criou o programa atualmente denominado Caminho da Criança e do Adolescente, para atendimento da faixa etária de 7 a 14 anos. Mais tarde, estendendo seu trabalho a outros segmentos, criou o programa Cidadania e Inclusão Social para todas as faixas etárias e, em 1975, o programa Superveteranos, para pessoas com idade igual ou superior a 60 anos.

O CCA da ACM Centro iniciou suas atividades em 1943 e ao longo de 82 anos vem promovendo a inclusão social, a proteção e o acesso à educação, saúde, lazer e cidadania. Sua atuação tem como foco a educação integral e a formação humana, com atenção especial às populações em situação de vulnerabilidade social do território. Sua atuação está em consonância com as políticas públicas e legislações vigentes, especialmente no que diz respeito à promoção e defesa dos direitos da criança e do adolescente, conforme estabelece o Estatuto da Criança e do Adolescente (ECA). Consolidada como referência na região, a ACM Centro mantém seu compromisso com a transformação social, atuando como parceira ativa na implementação e promoção de políticas públicas que visam o bem-estar e o desenvolvimento integral de crianças e adolescente.

2. OBJETIVO:

Objetivo Geral:

O objetivo da aplicação do recurso de CUSTEIO de emenda parlamentar é proporcionar às crianças e adolescentes, em situação de vulnerabilidade social, acesso às atividades esportivas e recreativas, de forma a contribuir para o seu desenvolvimento físico e sócio-afetivo, bem como para o processo de proteção e inclusão social dos mesmos e de suas famílias.

Objetivo Específico:

- Promover o acesso sistemático a práticas esportivas diversificadas como instrumento socioeducativo, contribuindo para o desenvolvimento integral de crianças e adolescentes, com ênfase no fortalecimento de vínculos comunitários, estímulo à convivência em grupo, respeito às regras coletivas e desenvolvimento de habilidades socioemocionais, como cooperação, disciplina e autonomia.
- Desenvolver atividades no meio aquático que favoreçam a segurança pessoal e a autonomia dos usuários, por meio do ensino de habilidades básicas de sobrevivência e iniciação aos estilos de natação crawl, costas, peito e borboleta, contribuindo para o fortalecimento da autoconfiança, ampliação do repertório motor e promoção do bem-estar físico e social.
- Ofertar práticas de ginástica de solo como estratégia de desenvolvimento corporal e socioeducativo, estimulando a consciência corporal, a expressão, a disciplina e o respeito mútuo, além de favorecer a convivência grupal, a inclusão, respeito e o fortalecimento de vínculos entre os participantes.

3. JUSTIFICATIVA:



A destinação de recursos por emenda parlamentar para este projeto justifica-se pela necessidade de qualificar o atendimento a crianças e adolescentes em situação de vulnerabilidade social na região da Consolação, em São Paulo. Trata-se de um território com significativa presença de famílias de baixa renda e estudantes oriundos da rede pública, que enfrentam desafios relacionados à exposição a riscos sociais, ociosidade no contraturno escolar e acesso limitado a atividades estruturadas de esporte e lazer.

Os recursos serão destinados à aquisição de materiais esportivos essenciais, como bolas específicas para cada modalidade, redes, cones, coletes e demais itens de apoio. Esses materiais são indispensáveis para a realização adequada das atividades de futsal, vôlei, basquete e handebol, permitindo a organização pedagógica das aulas, a diversificação das práticas e a garantia de segurança durante os exercícios. Tais recursos são fundamentais para o desenvolvimento de ações que estimulem a convivência grupal, o respeito mútuo, a cooperação e o cumprimento de regras, aspectos centrais no âmbito do SCFV.

A estruturação da sala de ginástica de solo com equipamentos adequados, como colchões, colchonetes, tatames e materiais de apoio, possibilita a execução segura das atividades, contribuindo para o desenvolvimento do equilíbrio, da flexibilidade e da consciência corporal. Esses elementos são fundamentais para a formação física integral dos participantes, além de prevenirem lesões e ampliarem as possibilidades pedagógicas das aulas. A estruturação adequada do espaço possibilita a realização de práticas que contribuem para o desenvolvimento integral dos usuários, promovendo a autonomia, a autoestima e o fortalecimento das capacidades individuais e coletivas, em consonância com os objetivos da assistência social.

A contratação de dois estagiários de educação física tem papel estratégico no fortalecimento da equipe técnica, possibilitando maior acompanhamento individualizado dos participantes e apoio na organização das aulas. Essa medida impacta diretamente na qualidade do serviço, garantindo maior atenção às necessidades específicas de cada criança e adolescente, favorecendo a escuta qualificada e o desenvolvimento de ações mais efetivas no âmbito da convivência e da proteção social.

O fornecimento de maiôs/sungas, óculos e toucas de natação assegura o acesso igualitário à modalidade aquática, eliminando barreiras econômicas que poderiam impedir a participação. A natação é uma atividade completa, que promove o desenvolvimento físico, melhora a capacidade cardiorrespiratória e ainda contribui para a segurança pessoal dos participantes.

Por fim, a entrega de camisetas padronizadas promove o fortalecimento do sentimento de pertencimento e a valorização dos participantes, além de facilitar a organização e identificação nas atividades internas e externas. Contribui para a identidade coletiva e a integração entre os participantes, aspectos fundamentais para a consolidação de vínculos e para a promoção da inclusão social.

Dessa forma, a emenda parlamentar permitirá a qualificação do serviço ofertado, promovendo inclusão social, fortalecimento de vínculos, desenvolvimento integral e oportunidades concretas de transformação de vida para crianças e adolescentes atendidas.

4. AVALIAÇÃO:

Espera-se com o recurso obtido pela emenda parlamentar qualificar o atendimento e desenvolvimento das atividades do CCA ACM Centro contribuindo com a melhoria do desempenho físico e socioemocional, fortalecimento de vínculos sociais e maior engajamento nas práticas esportivas. Também se prevê maior qualidade técnica das aulas, ampliação da



segurança nas atividades e acesso igualitário à natação por meio da aquisição de material esportivo, vestimenta e acessórios para a prática da natação, camisetas para uniforme, materiais para sala de ginástica de solo e contratação de dois estagiários.

Os indicadores apresentados a seguir tem como objetivo subsidiar o acompanhamento, monitoramento e avaliação das ações desenvolvidas no serviço socioassistencial e a correta utilização dos recursos. Por meio destes indicadores, busca-se mensurar não apenas o alcance quantitativo das atividades realizadas, mas também os resultados qualitativos relacionados ao desenvolvimento social, a participação e ao fortalecimento de vínculos famílias e comunitários dos participantes.

Recursos	Plano de ação	Indicadores	Entregas
Materiais esportivos (bolas, redes, cones, coletes, pranchas, flutuadores, etc.)	Utilização nas aulas de futsal, vôlei, basquete, handebol e natação, duas vezes por semana	Nº de atividades realizadas Frequência dos usuários Diversidade de modalidades ofertadas Participação nas aulas	Atividades esportivas estruturadas e contínuas
Materiais para ginástica de solo (colchões, colchonetes, tatames, etc.)	Uso nas aulas de ginástica para desenvolvimento motor e prevenção de lesões	Nº de atividades realizadas Frequência dos usuários Evolução motora Participação nas aulas	Aulas seguras e melhoria da coordenação física
Contratação de 2 estagiários	Apoio aos instrutores, acompanhamento dos grupos e organização das atividades	Relação educador/usuário do atendimento; Registros de acompanhamento	Atendimento qualificado e suporte técnico ampliado
Maiôs/sungas, óculos e toucas	Distribuição aos 140 usuários para participação nas aulas de natação	Frequência média na natação Registro fotográfico do uso nas atividades	Acesso universal à atividade aquática
Camisetas	Entrega para identificação e fortalecimento do pertencimento	Registro fotográfica do uso nas atividades	Identidade visual e fortalecimento de vínculos

ATIVIDADES

A metodologia adotada no projeto é centrada na educação integral, um conceito que visa à formação completa do indivíduo em suas dimensões emocional, social, cognitiva e física. Entende-se o conhecimento como fruto da interação social e da vivência prática, valorizando o contexto e a realidade de cada criança e adolescente. Assim, todas as ações são planejadas para promover uma aprendizagem ativa, envolvendo os usuários de forma participativa e crítica.

Essa proposta é sustentada pelos “Quatro Pilares da Educação”, conforme definidos por Jacques Delors e divulgados pela UNESCO:

- Aprender a conhecer, estimulando a curiosidade e a compreensão do mundo;
- Aprender a fazer, desenvolvendo habilidades práticas através do esporte;



- Aprender a ser, fortalecendo a autoestima e o respeito à diversidade;
- Aprender a conviver, promovendo empatia, cooperação e diálogo.

Nesse contexto, diferentes ferramentas são utilizadas para garantir a efetividade do processo educativo. A educação pelo esporte é uma das principais estratégias pedagógicas, pois além de promover o bem-estar físico, atua no desenvolvimento de valores como respeito mútuo, disciplina, cooperação e trabalho em equipe. A prática esportiva contribui para o crescimento emocional e social dos participantes, tornando-se um meio potente de transformação.

- **Escola de esportes:** terça e quinta, das 9h às 9h45 (turma 1), das 10h15 às 11h (turma 2), das 14h às 14h45 (turma 3) e das 15h às 15h45 (turma 4).
Nº e composição dos grupos: 2 grupos de 23 usuários cada; 2 grupo de 24 usuários cada.
- **Ginástica de solo:** terça e quinta, das 9h às 9h45 (turma 1) e das 14h às 14h45 (turma 2).
Nº e composição dos grupo: 2 grupos de 23 usuários cada.
- **Natação:** terça e quinta, das 9h15 às 10h (turma 1), das 10h às 10h45 (turma 2), das 15h15 às 16h (turma 3) e das 16h às 16h45 (turma 4).
Nº e composição dos grupos: 2 grupos de 46 usuários cada; 2 grupo de 24 usuários cada.

Atividade	Descrição resumida	Dias e horários	Responsável
Escola de esportes	Aprendizado das modalidades vôlei, basquete, futsal e handebol	Terça e quinta-feira Das 9h às 9h45 Das 10h15 às 11h Das 14h às 14h45 Das 15h às 15h45	Instrutor de atividades
Ginástica de Solo	Serão trabalhados exercícios básicos de ginástica de solo, como rolamentos (para frente e para trás), saltos, equilíbrio em um pé, apoios de mãos e pequenas sequências de movimentos, sempre adaptados à faixa etária e ao nível de cada criança.	Terça e quinta-feira Das 9h às 9h45 Das 14h às 14h45	Instrutor de atividades + estagiário
Natação	Adaptação ao meio líquido, respiração e aprendizado dos estilos crawl, costas, peito, borboleta, saída do bloco e virada.	Terça e quinta-feira Das 9h15 às 10h Das 10h às 10h45 Das 15h15 às 16h Das 16h às 16h45	Instrutor de atividades + estagiário

5. CRONOGRAMA DE PLANEJAMENTO E DESEMBOLSO:

Cronograma: MATERIAL ESPORTIVO E EDUCATIVO													
	Mês 1	Mês 2	Mês 3	Mês 4	Mês 5	Mês 6	Mês 7	Mês 8	Mês 9	Mês 10	Mês 11	Mês 12	Mês 13
Recebimento da verba	x												
Compra de material esportivo		x						x					

Compra de materiais para sala de ginástica de solo		x											
Compra de maiôs/sungas/toucas/óculos		x						x					
Compra de camisetas		x						X					

Cronograma: ESTAGIÁRIO													
	Mês 1	Mês 2	Mês 3	Mês 4	Mês 5	Mês 6	Mês 7	Mês 8	Mês 9	Mês 10	Mês 11	Mês 12	Mês 13
Recebimento da verba	x												
Estagiário		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

6. ESTRUTURA DO SERVIÇO:

Quant.	Dependências
2	Ginásios poliesportivos
1	Ginásio para ginástica
1	Piscina aquecida 25m
2	Sala para ginástica de solo
1	Auditório
1	Vestiários masculino adulto
1	Vestiário masculino infantil
1	Vestiário feminino adulto
1	Vestiário feminino infantil
1	Sala para a coordenação

RECURSOS HUMANOS DISPONÍVEIS PARA EXECUÇÃO DO PLANO DE TRABALHO DO SERVIÇO/PROGRAMA/PROJETO:

CARGO	FORMAÇÃO	ESCOLARIDADE	QUANTIDADE	ATRIBUIÇÃO	CARGA HORÁRIA SEMANAL
Secretário Executivo	Educação Física	Ensino Superior Completo	1	Supervisão da unidade	Vaiável
Coordenação	Administração e Serviço Social	Ensino Superior Completo	1	Coordenação geral do projeto	40h
Assistente Social	Serviço Social	Ensino Superior Completo	1	Acompanhar os usuários e suas	30h

				demandas e manter interface com as famílias	
Instrutor de atividades	Educação Física	Ensino Superior Completo	14	Preparar e conduzir as atividades esportivas	3h
Salva-vidas	Ensino Médio	Ensino Médio	2	Garantir a ordem e segurança no espaço da piscina e prestar primeiros socorros quando necessário	3h
Estagiário	Bacharelado em Educação Física	Cursando 5º semestre	2	Apoiar os instrutores na condução das atividades.	20 h

7. ORÇAMENTO:

O presente orçamento demonstra compatibilidade com preços de mercado, atendendo aos princípios de economicidade, eficiência e adequação técnica. Os itens foram selecionados considerando:

- Segurança dos usuários (crianças e adolescentes)
- Durabilidade
- Adequação pedagógica às atividades de ginástica
- Compatibilidade com normas básicas de equipamentos esportivos

Itens como colchões de grande porte possuem maior custo por exigirem reforço estrutural e maior densidade de espuma. Na parte de vestuário de natação em algumas pesquisas não havia disponibilidade de tamanho e de quantidade. Também não foram considerados preços que na cotação/orçamento aparecem como promocionais (de X por Y). De acordo com a padronização da natação, a touca de natação tem cores específicas para cada nível e uso do logo da instituição. Sendo assim a cotação foi feita apenas com um fornecedor que hoje já atende a organização nas cores padronizadas.

Os estagiários possuem contrato emitido pelo CIEE e assinado pela faculdade de educação física e pela ACM. O valor do vale transporte será de responsabilidade da ACM.

Quanto à sustentabilidade futura, a organização prevê a continuidade do serviço por meio da diversificação de fontes de financiamento, incluindo a participação em editais públicos e privados, parcerias institucionais, campanhas de captação de recursos e articulação com políticas públicas e redes de apoio. Essas estratégias visam garantir a manutenção das atividades e a continuidade do atendimento ao público beneficiário após o período de execução da emenda parlamentar.

Tabela 01: Relação entre proposta, iniciativa e valor estimado de recurso da emenda parlamentar:

ITEM	PRODUTO E ESPECIFICAÇÃO TÉCNICA	QUANTIDADE	LOJA DE MENOR ORÇAMENTO E CNPJ	VALOR UNITÁRIO (R\$)	VALOR TOTAL (R\$)
ITENS PARA GINASTICA DE SOLO					



1	Colchão elipse flip flac	2	Sol Sport CNPJ 35.797.957/0001-95	1.745,00	R\$ 3.490,00
2	Tatame 1mx1mx30mm	150	JWE Esportes CNPJ 22.091.737/0001-08	118,90	R\$ 17.835,00
3	Plinto de espuma	1	JWE Esportes CNPJ 22.091.737/0001-08	1.724,00	R\$ 1.724,00
4	Colchonete	30	JWE Esportes CNPJ 22.091.737/0001-08	45,00	R\$ 1.350,00
5	Colchão gordo 200x200x30cm	1	A esportiva CNPJ 29.320.105/0001-00	2.660,00	R\$ 2.660,00
6	Colchão rampa (plano inclinado)	2	A esportiva CNPJ 29.320.105/0001-00	680,00	R\$ 1.360,00
7	Colchão geladeira 190x140x60cm	2	A esportiva CNPJ 29.320.105/0001-00	3.055,00	R\$ 6.110,00
8	Colchão com mãos	3	JWE Esportes CNPJ 22.091.737/0001-08	344,00	R\$ 1.032,00
9	Colchão sarneige 190x120x6cm	15	A esportiva CNPJ 29.320.105/0001-00	688,00	R\$10.320,00
10	Rolo octogonal 90x80x90cm	2	A esportiva CNPJ 29.320.105/0001-00	1.490,00	R\$ 2.980,00
ITENS PARA NATAÇÃO					
11	Sunga infantil	80	MEDINAS CNPJ 59.523.474/0001-60	71,91	R\$ 5.752,80
12	Sunga P, M, G	60	EASY STOP CNPJ 38.708.808/0001-09	112,00	R\$ 6.720,00
13	Maio infantil	80	EASY STOP CNPJ 38.708.808/0001-09	112,00	R\$ 8.960,00
14	Maio P, M, G	60	EASY STOP CNPJ 38.708.808/0001-09	142,00	R\$ 8.520,00
15	Touca de natação com logo ACM	280	EASY STOP CNPJ 38.708.808/0001-09	22,00	R\$ 6.160,00
16	Óculos de natação	280	FIORI CNPJ 43.122.837/0001-16	40,74	R\$ 11.407,20
17	Prancha g 40 x 29 x 3cm	60	SS Sports CNPJ 19.444.651/0001-07	42,00	R\$ 2.520,00
18	Pull buoy g (24 x 10 x 13,5 cm)	60	SS Sports CNPJ 19.444.651/0001-07	35,50	R\$ 2.130,00
19	Palmar training par	15	FIORI CNPJ 43.122.837/0001-16	49,47	R\$ 742,05
20	Espaguete	80	FLOTY CNPJ: 69.030.518/0001-74	11,61	R\$ 928,80
21	Raia anti marola	100	FIORI CNPJ 43.122.837/0001-16	61,11	R\$6.111,00
ITENS PARA ESCOLA DE ESPORTES					
22	Bola futsal max 100 Penalty	16	CAMBUCI S/A CNPJ 61.088.894/0029-09	R\$ 150,51	R\$ 2.408,16



23	Bola futsal max 200 Penalty	16	CAMBUCI S/A CNPJ 61.088.894/0029-09	R\$ 150,51	R\$ 2.408,16
24	Bola futsal max 500 Penalty	16	A esportiva CNPJ 29.320.105/0001-00	R\$ 237,00	R\$ 3.792,00
25	Bola futsal max 1000 Penalty	16	A esportiva CNPJ 29.320.105/0001-00	R\$ 301,00	R\$ 4.816,00
26	Bola handebol h2l Penalty	16	CAMBUCI S/A CNPJ 61.088.894/0029-09	R\$ 102,36	R\$ 1.637,76
27	Bola handebol h3l Penalty	16	CAMBUCI S/A CNPJ 61.088.894/0029-09	R\$ 108,38	R\$ 1.734,08
28	Bola basquetebol mirim Penalty	16	JWE Esportes CNPJ 22.091.737/0001-08	R\$ 75,00	R\$ 1.200,00
29	Bola basquetebol cross 6.9 (fem.) Penalty	16	A esportiva CNPJ 29.320.105/0001-00	R\$ 317,90	R\$ 5.086,40
30	Bola basquetebol cross 7.8 (masc.) Penalty	16	A esportiva CNPJ 29.320.105/0001-00	R\$ 329,00	R\$ 5.264,00
31	Bola voleibol vp5000 Penalty	16	A esportiva CNPJ 29.320.105/0001-00	R\$ 113,90	R\$ 1.822,40
32	Bola voleibol pró 8.0 Penalty	16	A esportiva CNPJ 29.320.105/0001-00	R\$ 356,00	R\$ 5.696,00
33	Rede futsal par	6	SS Sports CNPJ 19.444.651/0001-07	R\$ 267,96	R\$ 1.607,76
34	Rede basquetebol par	4	JWE Esportes CNPJ 22.091.737/0001-08	R\$ 33,00	R\$ 132,00
35	Rede voleibol	4	A esportiva CNPJ 29.320.105/0001-00	R\$ 199,90	R\$ 799,60
36	Antena voleibol par	2	A esportiva CNPJ 29.320.105/0001-00	R\$ 109,90	R\$ 219,80
37	Suporte antena voleibol par	2	JWE Esportes CNPJ 22.091.737/0001-08	R\$ 54,60	R\$ 109,20
38	Carrinho retrátil para bolas	2	A esportiva CNPJ 29.320.105/0001-00	R\$ 612,00	R\$ 1.224,00
39	Bomba para encher bola	4	SS Sports CNPJ 19.444.651/0001-07	R\$ 25,30	R\$ 101,20
40	Bola borracha (10)	20	A esportiva CNPJ 29.320.105/0001-00	R\$ 38,30	R\$ 766,00
41	Bola borracha (12)	20	A esportiva CNPJ 29.320.105/0001-00	R\$ 41,70	R\$ 834,00
42	Cones de atividades	16	JWE Esportes CNPJ 22.091.737/0001-08	R\$ 5,20	R\$83,20
43	Colete vermelho	60	CAMBUCI S/A CNPJ 61.088.894/0029-09	R\$ 11,99	R\$719,40
44	Colete azul	60	CAMBUCI S/A CNPJ 61.088.894/0029-09	R\$ 11,99	R\$ 719,40
45	Camiseta de malha	560	NITROFIT CNPJ 23.856.157/0001-19	R\$ 26,00	R\$ 14.560,00
ESTAGIÁRIOS					



46	Estagiário Educação Física por 12 meses	2	N/A	R\$ 1.370,00	R\$32.880,00
ESTAGIÁRIOS					
47	Custo variável			R\$566,63	R\$ 566,63
QUANTIDADE TOTAL		2.301 Unidades	VALOR TOTAL		R\$ 200.000,00