



CONSULTA PÚBLICA N° 001/2025/SGM-SEDP

PROCESSO SEI N° 6011.2025/0002462-1

CONCESSÃO DO SERVIÇO PÚBLICO LOTÉRICO DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

ANEXO IV DO EDITAL – PLANO DE NEGÓCIOS REFERENCIAL



SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	3
2. PARÂMETROS GERAIS DO PROJETO	3
3. TRIBUTOS	4
4. PROJEÇÃO DE INVESTIMENTOS.....	4
5. CUSTOS E DESPESAS.....	5
6. ARRECADAÇÃO E RECEITA OPERACIONAL BRUTA.....	6
7. FLUXO DE CAIXA E DRE.....	7

CONSULTA PÚBLICA

1. INTRODUÇÃO

1.1. Este PLANO DE NEGÓCIOS DE REFERÊNCIA (PNR) tem como objetivo apresentar os aspectos e as premissas utilizados na análise de viabilidade econômico-financeira do projeto da CONCESSÃO do SERVIÇO PÚBLICO LOTÉRICO do Município de São Paulo, com a exploração das MODALIDADES LOTÉRICAS de PROGNÓSTICO ESPECÍFICO, PROGNÓSTICO NUMÉRICO, PROGNÓSTICO ESPORTIVO, PASSIVA, INSTANTÂNEA e APOSTA DE QUOTA FIXA.

1.2. O PLANO DE NEGÓCIOS DE REFERÊNCIA é meramente referencial, não vinculando os LICITANTES na elaboração de suas PROPOSTAS COMERCIAIS, ou a CONCESSIONÁRIA na execução do CONTRATO, tampouco produzindo efeitos vinculantes para fins de manutenção do equilíbrio econômico-financeiro do CONTRATO.

1.3. O presente PNR apresenta estimativas para as arrecadações, receitas, os custos e as despesas vinculadas ao projeto, bem como para os investimentos considerados adequados ao desenvolvimento da CONCESSÃO, trazendo, ainda, o demonstrativo de resultados estimados para o período de vigência da CONCESSÃO. Fundamenta-se em pesquisas, premissas e diretrizes definidas pelo próprio PODER CONCEDENTE.

1.4. Apesar das informações constantes neste PNR, é de exclusiva responsabilidade dos LICITANTES a coleta de dados e o desenvolvimento de estudos próprios para o atendimento das obrigações do OBJETO, com a finalidade de subsidiar a elaboração das respectivas PROPOSTAS COMERCIAIS e a participação de cada qual na LICITAÇÃO.

1.5. Com relação aos dados apresentados a seguir, ressalta-se, ainda, que todas as projeções foram realizadas em “termos reais”, ou seja, não consideram o efeito da inflação.

2. PARÂMETROS GERAIS DO PROJETO

2.1. Entre os parâmetros gerais do projeto, destacam-se:

2.1.1. Modalidade de contratação, que se trata de Concessão Comum nos termos da Lei Federal nº 8.987/1995;

2.1.2. Prazo de duração do CONTRATO de 20 (vinte) anos;

2.1.3. Durante a FASE PRÉ-OPERACIONAL, a CONCESSIONÁRIA deverá implantar os requisitos mínimos necessários para o início da FASE DE OPERAÇÃO, conforme definido no APÊNDICE II do CEC – CRONOGRAMA.

3. TRIBUTOS

3.1. Os tributos levados em consideração na modelagem do projeto observaram as disposições das normas federais, estaduais e municipais vigentes. Foram utilizadas as seguintes alíquotas:

3.1.1. PIS (Programa de Integração Social): tributo federal incidente sobre o faturamento bruto, no regime não cumulativo, cuja alíquota é de 1,65% (um vírgula sessenta e cinco por cento);

3.1.2. COFINS (Contribuição para Financiamento da Seguridade Social): tributo federal incidente sobre o faturamento bruto, no regime não cumulativo, cuja alíquota é de 7,6% (sete vírgula seis por cento);

3.1.3. IRPJ (Imposto de Renda de Pessoa Jurídica): imposto federal sobre o lucro (após o cálculo do resultado operacional) cuja alíquota é de 15% (quinze por cento), acrescida de 10% (dez por cento) sobre a parcela tributável que exceder R\$ 240.000,00/mês (duzentos e quarenta mil reais por mês);

3.1.4. CSLL (Contribuição Social sobre Lucro Líquido): tributo federal sobre o lucro (após o cálculo do resultado operacional), cuja alíquota é de 9% (nove por cento); e

3.1.5. ISS (Imposto sobre Serviços): imposto municipal sobre serviços, cuja alíquota considerada foi de 2% (por cento) conforme Decreto Municipal nº 15.416/2006.

3.2. Em função da composição de receitas e resultados esperados a cada ano para a CONCESSIONÁRIA, o regime de tributação compatível com o projeto referencial foi o de “Lucro Real”.

3.3. Foram observados os regramentos dispostos na Lei Federal nº 12.973/2014 e na Instrução Normativa da Receita Federal nº 1.700/2017.

4. PROJEÇÃO DE INVESTIMENTOS

4.1. O PLANO DE NEGÓCIOS DE REFERÊNCIA considerou os investimentos necessários, conforme diretrizes do EDITAL e seus ANEXOS.

4.2. A Tabela 1 apresenta as estimativas de investimento de cada categoria:

Tabela 1: Investimentos Estimados

Equipamento	Quantidade	Total Investimentos
Sistema de Gestão	1	R\$ 5.980.000,00
Estúdio de Sorteio	1	R\$ 396.273,23
Central de Marketing e Mídia	1	R\$ 40.307,10
Central de Gerenciamento	1	R\$ 380.689,54
PONTO DE VENDA CREDENCIADO Tipo A	2.170	R\$ 31.920.309,40
PONTO DE VENDA CREDENCIADO Tipo B	2.170	R\$ 13.228.428,50
Total		R\$ 51.946.007,77

Fonte: São Paulo Parcerias, 2025

5. CUSTOS E DESPESAS

5.1. O PLANO DE NEGÓCIOS DE REFERÊNCIA considerou os custos e as despesas necessárias para a operação do SERVIÇO PÚBLICO LOTÉRICO e demais encargos, conforme apresentado no ANEXO III do CONTRATO – CADERNO DE ENCARGOS DA CONCESSIONÁRIA.

5.2. A Tabela 2 apresenta em detalhes as estimativas de custos e despesas para a FASE PRÉ-OPERACIONAL e para os anos 1 (um), 5 (cinco) e 20 (vinte) da CONCESSÃO:

Tabela 2: Custos Operacionais na FASE PRÉ-OPERACIONAL e nos anos 1, 5 e 20 (em R\$ mil).

Custos e Despesas	Pré-Operação	Ano 1	Ano 5	Ano 20
Marketing de Lançamento	R\$ 1.539,90	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Pessoal (Operação e Administrativo)	R\$ 1.777,07	R\$ 8.879,96	R\$ 17.601,36	R\$ 17.601,36
Adm. Central	R\$ 106,49	R\$ 851,90	R\$ 1.791,50	R\$ 1.791,50
Marketing	R\$ -	R\$ 7.769,27	R\$ 22.778,92	R\$ 22.893,54
Comissão	R\$ -	R\$ 57.423,52	R\$ 299.144,74	R\$ 403.525,01
Operação Lotéricas	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
ODDs/Feeds Quota Fixa	R\$ -	R\$ 203,33	R\$ 8.411,54	R\$ 11.320,82
Conteúdo/jogos instantâneos	R\$ -	R\$ 245,17	R\$ 3.378,34	R\$ 5.004,60
Datacenter	R\$ -	R\$ 192,19	R\$ 677,04	R\$ 677,04
Suporte ao Usuário	R\$ -	R\$ 915,34	R\$ 915,34	R\$ 915,34
Manutenção equipamentos	R\$ -	R\$ 698,54	R\$ 2.187,36	R\$ 2.187,36
Internet	R\$ -	R\$ 698,54	R\$ 2.187,36	R\$ 2.187,36
Tarifa Cartão	R\$ -	R\$ 2.654,91	R\$ 17.742,19	R\$ 24.499,08
Fiscalização	R\$ -	R\$ 1.294,88	R\$ 6.760,03	R\$ 9.143,89
Garantia Contratual	R\$ 438,92	R\$ 877,85	R\$ 877,85	R\$ 877,85
Auditoria + Verificador	R\$ -	R\$ 1.043,77	R\$ 1.043,77	R\$ 1.043,77
Total	R\$ 3.862,38	R\$ 83.749,18	R\$ 385.497,35	R\$ 503.668,54

Fonte: São Paulo Parcerias, 2025

6. ARRECADAÇÃO E RECEITA OPERACIONAL BRUTA

6.1. Foi estimada a ARRECADAÇÃO anual da CONCESSÃO, oriunda da exploração das MODALIDADES LOTÉRICAS de PROGNÓSTICO ESPECÍFICO, PROGNÓSTICO NUMÉRICO, PROGNÓSTICO ESPORTIVO, PASSIVA, INSTANTÂNEA e APOSTA DE QUOTA FIXA. As ARRECADAÇÕES na FASE PRÉ-OPERACIONAL e nos anos 1 (um), 5 (cinco) e 20 (vinte) estão projetadas na Tabela 3:

Tabela 3: ARRECADAÇÃO da CONCESSIONÁRIA na FASE PRÉ-OPERACIONAL e nos anos 1, 5 e 20

Modalidade	Pré-Operação	Ano 1	Ano 5	Ano 20
PROGNÓSTICO	R\$ -	R\$ 132.174,35	R\$ 612.648,83	R\$ 824.544,66
PASSIVA	R\$ -	R\$ 113.762,83	R\$ 528.851,88	R\$ 711.765,00
INSTANTÂNEA	R\$ -	R\$ 49.034,35	R\$ 675.668,58	R\$ 1.000.919,53
QUOTA FIXA	R\$ -	R\$ 96.821,70	R\$ 801.098,86	R\$ 1.078.173,60
Total	R\$ -	R\$ 391.793,23	R\$ 2.618.268,15	R\$ 3.615.402,79

Fonte: São Paulo Parcerias, 2025

6.2. Para a obtenção das RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS da CONCESSIONÁRIA, foram aplicados os PAYOUTS MÉDIOS MÍNIMOS de cada MODALIDADE LOTÉRICA definidos no CONTRATO. A Tabela 4 apresenta a projeção de RECEITA OPERACIONAL BRUTA da CONCESSIONÁRIA na FASE PRÉ-OPERACIONAL e nos anos 1 (um), 5 (cinco) e 20 (vinte).

Tabela 4: RECEITA OPERACIONAL BRUTA da CONCESSIONÁRIA na FASE PRÉ-OPERACIONAL e nos anos 1, 5 e 20

Modalidade	Pré-Operação	Ano 1	Ano 5	Ano 20
PROGNÓSTICO	R\$ -	R\$ 72.695,89	R\$ 336.956,86	R\$ 453.499,56
PASSIVA	R\$ -	R\$ 39.816,99	R\$ 185.098,16	R\$ 249.117,75
INSTANTÂNEA	R\$ -	R\$ 2.451,72	R\$ 33.783,43	R\$ 50.045,98
QUOTA FIXA	R\$ -	R\$ 14.523,25	R\$ 120.164,83	R\$ 161.726,04
Total	R\$ -	R\$ 129.487,85	R\$ 676.003,28	R\$ 914.389,33

Fonte: São Paulo Parcerias, 2025

7. FLUXO DE CAIXA E DRE

7.1. A partir das premissas de receitas, custos operacionais e investimentos estimados, apresenta-se o Fluxo de Caixa e a Demonstração de Resultado de Exercícios estimados do projeto, conforme as Tabela 5 e Tabela 6:

Tabela 5: Fluxo de Caixa Projetado no PLANO DE NEGÓCIOS DE REFERÊNCIA (R\$ Mil)

DFC (R\$ 1.000)	Pré-Operação	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Arrecadação Bruta	-	391.793	1.508.572	1.988.890	2.289.992	2.618.268	2.740.023	2.794.824	2.850.720	2.907.735	2.965.890
(+) Modalidade Prognóstico	-	132.174	490.756	588.859	600.636	612.649	624.902	637.400	650.148	663.151	676.414
(+) Modalidade Passiva	-	113.763	422.770	508.316	518.482	528.852	539.429	550.217	561.222	572.446	583.895
(+) Modalidade Instantânea	-	49.034	191.637	341.722	516.381	675.669	758.572	773.743	789.218	805.003	821.103
(+) Modalidade Quota fixa	-	96.822	403.409	549.994	654.493	801.099	817.121	833.463	850.133	867.135	884.478
(-) Payout	-	(262.305)	(1.020.594)	(1.387.522)	(1.654.180)	(1.942.265)	(2.047.031)	(2.087.971)	(2.129.731)	(2.172.325)	(2.215.772)
(-) Modalidade Prognóstico	-	(59.478)	(220.840)	(264.987)	(270.286)	(275.692)	(281.206)	(286.830)	(292.567)	(298.418)	(304.386)
(-) Modalidade Passiva	-	(73.946)	(274.801)	(330.405)	(337.013)	(343.754)	(350.629)	(357.641)	(364.794)	(372.090)	(379.532)
(-) Modalidade Instantânea	-	(46.583)	(182.055)	(324.636)	(490.562)	(641.885)	(720.643)	(735.056)	(749.757)	(764.752)	(780.047)
(-) Modalidade Quota fixa	-	(82.298)	(342.898)	(467.495)	(556.319)	(680.934)	(694.553)	(708.444)	(722.613)	(737.065)	(751.806)
(=) Receita Operacional Bruta	-	129.488	487.978	601.368	635.812	676.003	692.993	706.853	720.990	735.410	750.118
(+) Modalidade Prognóstico	-	72.696	269.916	323.872	330.350	336.957	343.696	350.570	357.581	364.733	372.028
(+) Modalidade Passiva	-	39.817	147.970	177.911	181.469	185.098	188.800	192.576	196.428	200.356	204.363
(+) Modalidade Instantânea	-	2.452	9.582	17.086	25.819	33.783	37.929	38.687	39.461	40.250	41.055
(+) Modalidade Quota fixa	-	14.523	60.511	82.499	98.174	120.165	122.568	125.019	127.520	130.070	132.672
(-) Deduções de Receita	-	(14.567)	(54.898)	(67.654)	(71.529)	(76.050)	(77.962)	(79.521)	(81.111)	(82.734)	(84.388)
(-) ISS	-	(2.590)	(9.760)	(12.027)	(12.716)	(13.520)	(13.860)	(14.137)	(14.420)	(14.708)	(15.002)
(-) PIS/COFINS	-	(11.978)	(45.138)	(55.627)	(58.813)	(62.530)	(64.102)	(65.384)	(66.692)	(68.025)	(69.386)
(=) Receita Operacional Líquida	-	114.920	433.081	533.714	564.283	599.953	615.031	627.332	639.878	652.676	665.729
(-) Outorga Variável	-	(35.221)	(132.730)	(163.572)	(172.941)	(183.873)	(188.494)	(192.264)	(196.109)	(200.031)	(204.032)
(-) Modalidade Prognóstico	-	(19.773)	(73.417)	(88.093)	(89.855)	(91.652)	(93.485)	(95.355)	(97.262)	(99.207)	(101.192)
(-) Modalidade Passiva	-	(10.830)	(40.248)	(48.392)	(49.360)	(50.347)	(51.354)	(52.381)	(53.428)	(54.497)	(55.587)
(-) Modalidade Instantânea	-	(667)	(2.606)	(4.647)	(7.023)	(9.189)	(10.317)	(10.523)	(10.733)	(10.948)	(11.167)
(-) Modalidade Quota fixa	-	(3.950)	(16.459)	(22.440)	(26.703)	(32.685)	(33.339)	(34.005)	(34.685)	(35.379)	(36.087)
(-) Custos Operacionais	(3.862)	(76.122)	(258.705)	(312.100)	(328.859)	(351.976)	(359.536)	(365.901)	(372.428)	(379.017)	(385.750)
(-) Custos Operacionais	(2.322)	(82.454)	(278.817)	(336.406)	(354.079)	(378.737)	(386.937)	(393.672)	(400.542)	(407.549)	(414.696)
(-) Despesas Pré Operacionais	(1.540)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Taxa de Fiscalização	-	(1.295)	(4.880)	(6.014)	(6.358)	(6.760)	(6.930)	(7.069)	(7.210)	(7.354)	(7.501)
(+) Crédito PIS/COFINS	-	7.627	24.992	30.320	31.578	33.522	34.331	34.839	35.324	35.886	36.448
(=) EBITDA	(3.862)	3.577	41.646	58.042	62.483	64.104	67.001	69.166	71.341	73.627	75.948
(-) Depreciação/Amortização	-	(12.410)	(18.143)	(23.336)	(21.300)	(19.880)	(21.251)	(20.382)	(19.131)	(18.589)	(17.912)
(=) EBIT	(3.862)	(8.832)	23.503	34.706	41.183	44.224	45.750	48.785	52.210	55.038	58.036
(-) IRPJ/CSLL	-	-	(5.577)	(11.163)	(13.978)	(15.012)	(15.531)	(16.563)	(17.727)	(18.689)	(19.708)
(+) Depreciação/Amortização	-	12.410	18.143	23.336	21.300	19.880	21.251	20.382	19.131	18.589	17.912
(=) Fluxo de Caixa das Operações	(3.862)	3.577	36.069	46.879	48.505	49.092	51.470	52.604	53.614	54.938	56.240
(-) Fluxo de Caixa dos Investimentos	(7.092)	(28.211)	(21.156)	-	(4.514)	(11.423)	(24.441)	(9.691)	(4.514)	-	(15.936)
(-) Outorga Fixa	(250.814)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) Fluxo de Caixa do Projeto	(261.769)	(24.634)	14.912	46.879	43.991	37.669	27.029	42.912	49.100	54.938	40.303

**CIDADE DE
SÃO PAULO**

DFC (R\$ 1.000)	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Arrecadação Bruta	3.025.207	3.085.711	3.147.426	3.210.374	3.274.582	3.340.073	3.406.875	3.475.012	3.544.513	3.615.403
(+) Modalidade Prognóstico	689.942	703.741	717.816	732.172	746.816	761.752	776.987	792.527	808.377	824.545
(+) Modalidade Passiva	595.573	607.485	619.634	632.027	644.667	657.561	670.712	684.126	697.809	711.765
(+) Modalidade Instantânea	837.525	854.275	871.361	888.788	906.564	924.695	943.189	962.053	981.294	1.000.920
(+) Modalidade Quota fixa	902.167	920.211	938.615	957.387	976.535	996.066	1.015.987	1.036.307	1.057.033	1.078.174
(-) Payout	(2.260.087)	(2.305.289)	(2.351.395)	(2.398.423)	(2.446.391)	(2.495.319)	(2.545.225)	(2.596.130)	(2.648.052)	(2.701.013)
(-) Modalidade Prognóstico	(310.474)	(316.683)	(323.017)	(329.477)	(336.067)	(342.788)	(349.644)	(356.637)	(363.770)	(371.045)
(-) Modalidade Passiva	(387.123)	(394.865)	(402.762)	(410.818)	(419.034)	(427.415)	(435.963)	(444.682)	(453.576)	(462.647)
(-) Modalidade Instantânea	(795.648)	(811.561)	(827.793)	(844.348)	(861.235)	(878.460)	(896.029)	(913.950)	(932.229)	(950.874)
(-) Modalidade Quota fixa	(766.842)	(782.179)	(797.823)	(813.779)	(830.055)	(846.656)	(863.589)	(880.861)	(898.478)	(916.448)
(=) Receita Operacional Bruta	765.120	780.422	796.031	811.952	828.191	844.754	861.649	878.882	896.460	914.389
(+) Modalidade Prognóstico	379.468	387.058	394.799	402.695	410.749	418.963	427.343	435.890	444.607	453.500
(+) Modalidade Passiva	208.451	212.620	216.872	221.209	225.634	230.146	234.749	239.444	244.233	249.118
(+) Modalidade Instantânea	41.876	42.714	43.568	44.439	45.328	46.235	47.159	48.103	49.065	50.046
(+) Modalidade Quota fixa	135.325	138.032	140.792	143.608	146.480	149.410	152.398	155.446	158.555	161.726
(-) Deduções de Receita	(86.076)	(87.798)	(89.553)	(91.345)	(93.171)	(95.035)	(96.936)	(98.874)	(100.852)	(102.869)
(-) ISS	(15.302)	(15.608)	(15.921)	(16.239)	(16.564)	(16.895)	(17.233)	(17.578)	(17.929)	(18.288)
(-) PIS/COFINS	(70.774)	(72.189)	(73.633)	(75.106)	(76.603)	(78.143)	(79.703)	(81.297)	(82.923)	(84.581)
(=) Receita Operacional Líquida	679.044	692.625	706.477	720.607	735.019	749.720	764.714	780.008	795.608	811.521
(-) Outorga Variável	(208.113)	(212.275)	(216.520)	(220.851)	(225.268)	(229.773)	(234.369)	(239.056)	(243.837)	(248.714)
(-) Modalidade Prognóstico	(103.215)	(105.280)	(107.385)	(109.533)	(111.724)	(113.958)	(116.237)	(118.562)	(120.933)	(123.352)
(-) Modalidade Passiva	(56.699)	(57.833)	(58.989)	(60.169)	(61.372)	(62.600)	(63.852)	(65.129)	(66.431)	(67.760)
(-) Modalidade Instantânea	(11.390)	(11.618)	(11.851)	(12.088)	(12.329)	(12.576)	(12.827)	(13.084)	(13.346)	(13.613)
(-) Modalidade Quota fixa	(36.808)	(37.545)	(38.295)	(39.061)	(39.843)	(40.639)	(41.452)	(42.281)	(43.127)	(43.989)
(-) Custos Operacionais	(392.565)	(399.504)	(406.598)	(413.877)	(421.284)	(428.788)	(436.431)	(444.302)	(452.314)	(459.857)
(-) Custos Operacionais	(421.987)	(429.423)	(437.008)	(444.745)	(452.636)	(460.685)	(468.896)	(477.270)	(485.812)	(494.525)
(-) Despesas Pré Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Taxa de Fiscalização	(7.651)	(7.804)	(7.960)	(8.120)	(8.282)	(8.448)	(8.616)	(8.789)	(8.965)	(9.144)
(+) Crédito PIS/COFINS	37.073	37.723	38.370	38.987	39.634	40.345	41.081	41.756	42.463	43.811
(=) EBITDA	78.367	80.846	83.359	85.879	88.467	91.159	93.914	96.650	99.458	102.949
(-) Depreciação/Amortização	(17.786)	(17.787)	(17.609)	(16.968)	(16.505)	(16.591)	(16.790)	(16.178)	(15.744)	(22.089)
(=) EBIT	60.580	63.059	65.749	68.911	71.962	74.568	77.125	80.472	83.714	80.860
(-) IRPJ/CSLL	(20.573)	(21.416)	(22.331)	(23.406)	(24.443)	(25.329)	(26.198)	(27.336)	(28.439)	(27.468)
(+) Depreciação/Amortização	17.786	17.787	17.609	16.968	16.505	16.591	16.790	16.178	15.744	22.089
(=) Fluxo de Caixa das Operações	57.793	59.430	61.028	62.473	64.024	65.829	67.716	69.313	71.019	75.481
(-) Fluxo de Caixa dos Investimentos	(19.927)	(14.205)	-	(4.514)	(13.063)	(24.441)	(8.051)	(4.514)	-	-
(-) Outorga Fixa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) Fluxo de Caixa do Projeto	37.866	45.225	61.028	57.959	50.961	41.389	59.665	64.800	71.019	75.481

Fonte: São Paulo Parcerias, 2025

Tabela 6: DRE Projetada no PLANO DE NEGÓCIOS DE REFERÊNCIA (R\$ mil)

DRE (R\$ 1.000)	Pré-Operação	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Arrecadação Bruta	-	391.793	1.508.572	1.988.890	2.289.992	2.618.268	2.740.023	2.794.824	2.850.720	2.907.735	2.965.890
(-) Payout	-	(262.305)	(1.020.594)	(1.387.522)	(1.654.180)	(1.942.265)	(2.047.031)	(2.087.971)	(2.129.731)	(2.172.325)	(2.215.772)
(=) Receita Operacional Bruta	-	129.488	487.978	601.368	635.812	676.003	692.993	706.853	720.990	735.410	750.118
(-) Deduções da Receita	-	(14.567)	(54.898)	(67.654)	(71.529)	(76.050)	(77.962)	(79.521)	(81.111)	(82.734)	(84.388)
(-) ISS	-	(2.590)	(9.760)	(12.027)	(12.716)	(13.520)	(13.860)	(14.137)	(14.420)	(14.708)	(15.002)
(-) PIS	-	(2.137)	(8.052)	(9.923)	(10.491)	(11.154)	(11.434)	(11.663)	(11.896)	(12.134)	(12.377)
(-) COFINS	-	(9.841)	(37.086)	(45.704)	(48.322)	(51.376)	(52.667)	(53.721)	(54.795)	(55.891)	(57.009)
(=) Receita Operacional Líquida	-	114.920	433.081	533.714	564.283	599.953	615.031	627.332	639.878	652.676	665.729
(-) Outorga Variável	-	(35.221)	(132.730)	(163.572)	(172.941)	(183.873)	(188.494)	(192.264)	(196.109)	(200.031)	(204.032)
(-) Custos e Despesas Operacionais	(3.862)	(76.122)	(258.705)	(312.100)	(328.859)	(351.976)	(359.536)	(365.901)	(372.428)	(379.017)	(385.750)
(-) Depreciação e Amortização dos Ativos	-	(12.410)	(18.143)	(23.336)	(21.300)	(19.880)	(21.251)	(20.382)	(19.131)	(18.589)	(17.912)
(=) EBIT	(3.862)	(8.832)	23.503	34.706	41.183	44.224	45.750	48.785	52.210	55.038	58.036
(-) IRPJ/CSLL	-	-	(5.577)	(11.163)	(13.978)	(15.012)	(15.531)	(16.563)	(17.727)	(18.689)	(19.708)
(=) Lucro Líquido	(3.862)	(8.832)	17.926	23.543	27.205	29.212	30.219	32.222	34.483	36.349	38.327

DRE (R\$ 1.000)	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Arrecadação Bruta	3.025.207	3.085.711	3.147.426	3.210.374	3.274.582	3.340.073	3.406.875	3.475.012	3.544.513	3.615.403
(-) Payout	(2.260.087)	(2.305.289)	(2.351.395)	(2.398.423)	(2.446.391)	(2.495.319)	(2.545.225)	(2.596.130)	(2.648.052)	(2.701.013)
(=) Receita Operacional Bruta	765.120	780.422	796.031	811.952	828.191	844.754	861.649	878.882	896.460	914.389
(-) Deduções da Receita	(86.076)	(87.798)	(89.553)	(91.345)	(93.171)	(95.035)	(96.936)	(98.874)	(100.852)	(102.869)
(-) ISS	(15.302)	(15.608)	(15.921)	(16.239)	(16.564)	(16.895)	(17.233)	(17.578)	(17.929)	(18.288)
(-) PIS	(12.624)	(12.877)	(13.135)	(13.397)	(13.665)	(13.938)	(14.217)	(14.502)	(14.792)	(15.087)
(-) COFINS	(58.149)	(59.312)	(60.498)	(61.708)	(62.942)	(64.201)	(65.485)	(66.795)	(68.131)	(69.494)
(=) Receita Operacional Líquida	679.044	692.625	706.477	720.607	735.019	749.720	764.714	780.008	795.608	811.521
(-) Outorga Variável	(208.113)	(212.275)	(216.520)	(220.851)	(225.268)	(229.773)	(234.369)	(239.056)	(243.837)	(248.714)
(-) Custos e Despesas Operacionais	(392.565)	(399.504)	(406.598)	(413.877)	(421.284)	(428.788)	(436.431)	(444.302)	(452.314)	(459.857)
(-) Depreciação e Amortização dos Ativos	(17.786)	(17.787)	(17.609)	(16.968)	(16.505)	(16.591)	(16.790)	(16.178)	(15.744)	(22.089)
(=) EBIT	60.580	63.059	65.749	68.911	71.962	74.568	77.125	80.472	83.714	80.860
(-) IRPJ/CSLL	(20.573)	(21.416)	(22.331)	(23.406)	(24.443)	(25.329)	(26.198)	(27.336)	(28.439)	(27.468)
(=) Lucro Líquido	40.007	41.643	43.418	45.505	47.519	49.239	50.926	53.135	55.275	53.392

Fonte: São Paulo Parcerias, 2025