



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO
Demonstração das Mutações no Patrimônio Líquido
Novembro / 2025

em R\$

| ESPECIFICAÇÃO | Patrimônio Social/Capital Social | Adiantamento p/ futuro aumento de capital (AFAC) | Reserva de Capital | Ajustes de Avaliação Patrimonial | Reservas de Lucros | Demais Reservas | Resultados Acumulados | Ações/Cotas Tesouraria | TOTAL |
|-----------------------------------|----------------------------------|--|--------------------|----------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------|------------------------|---------------------|
| Saldos Iniciais | - | - | - | - | - | 3.428.910.923,00 | (91.930.544.144,38) | - | (88.501.633.221,38) |
| Ajustes de Exercícios Anteriores | - | - | - | - | - | - | (1.787.224.151,82) | - | (1.787.224.151,82) |
| Aumento de Capital | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Resultado do Exercício | - | - | - | - | - | - | 23.139.376.367,97 | - | 23.139.376.367,97 |
| Ajustes de Avaliação Patrimonial | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Constituição/Reversão de Reservas | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Saldos Finais | - | - | - | - | - | 3.428.910.923,00 | (70.578.391.928,23) | - | (67.149.481.005,23) |

José Carlos Palacios Munoz
Diretor da Divisão de Contabilidade
CRC 1SP204538/O-2

Emerson Onofre Pereira
Diretor do Departamento de Contadoria
CRC 1SP240974/O-7

Henrique de Castilho Pinto
Subsecretário do Tesouro Municipal
RF 757.014-7