



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

Demonstração das Variações Patrimoniais

Novembro / 2025

em R\$

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS		
	Exercício Atual	Exercício Anterior
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	142.183.836.805,22	199.116.507.664,59
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES DE MELHORIA	71.136.115.757,56	57.349.489.687,58
IMPOSTOS	70.655.621.475,73	56.918.022.545,55
TAXAS	480.494.281,83	431.467.043,49
CONTRIBUIÇÕES DE MELHORIA	-	98,54
CONTRIBUIÇÕES	653.895.075,46	650.070.183,56
CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS	-	-
CONTRIBUIÇÕES DE INTERVENÇÃO NO DOMÍNIO ECONÔMICO	-	-
CONTRIBUIÇÃO DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA	653.895.075,46	650.070.183,56
CONTRIBUIÇÕES DE INTERESSE DAS CATEGORIAS PROFISSIONAIS	-	-
EXPLORAÇÃO E VENDA DE BENS, SERVIÇOS E DIREITOS	920.012.319,46	1.073.990.644,53
VENDA DE MERCADORIAS	-	-
VENDA DE PRODUTOS	-	-
EXPLORAÇÃO DE BENS E DIREITOS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	920.012.319,46	1.073.990.644,53
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS FINANCEIRAS	13.507.084.829,91	21.260.741.672,91
JUROS E ENCARGOS DE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS CONCEDIDOS	-	-
JUROS E ENCARGOS DE MORA	7.796.750.667,20	13.921.101.239,51
VARIAÇÕES MONETÁRIAS E CAMBIAIS	2.660.436.978,28	4.663.449.697,74
DESCONTOS FINANCEIROS OBTIDOS	-	-
REMUNERAÇÃO DE DEPÓSITOS BANCÁRIOS E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	3.023.532.251,50	2.653.499.879,83
OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS - FINANCEIRAS	26.364.932,93	22.690.855,83
TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES RECEBIDAS	26.462.011.548,69	28.967.025.667,00
TRANSFERÊNCIAS INTRAGOVERNAMENTAIS	80.072.596,59	148.990.265,42
TRANSFERÊNCIAS INTERGOVERNAMENTAIS	25.651.935.387,15	25.189.248.206,77
TRANSFERÊNCIAS DAS INSTITUIÇÕES PRIVADAS	373.548.618,22	2.553.895.105,30
TRANSFERÊNCIAS DAS INSTITUIÇÕES MULTIGOVERNAMENTAIS	-	-
TRANSFERÊNCIAS DE CONSÓRCIOS PÚBLICOS	-	-
TRANSFERÊNCIAS DO EXTERIOR	-	-
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DELEGADA	-	-
TRANSFERÊNCIAS DE PESSOAS FÍSICAS	14.199.331,06	12.404.208,46
OUTRAS TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES RECEBIDAS	342.255.615,67	1.062.487.881,05
VALORIZAÇÃO E GANHOS COM ATIVOS E DESINCORPORAÇÃO DE PASSIVOS	1.562.078.300,96	451.756.334,15
REAValiação DE ATIVOS	-	-
GANHOS COM ALIENAÇÃO	77.108.492,00	-
GANHOS COM INCORPORAÇÃO DE ATIVOS	9.086.926,20	19.462.040,88
GANHOS COM DESINCORPORAÇÃO DE PASSIVOS	1.475.882.882,76	432.294.293,27
REVERSÃO DE REDUÇÃO A VALOR RECUPERÁVEL	-	-
OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	27.942.638.973,18	89.363.433.474,86
VARIAÇÃO PATRIMONIAL AUMENTATIVA A CLASSIFICAR	-	-
RESULTADO POSITIVO DE PARTICIPAÇÕES	1.111.045.164,47	274.361.269,44
REVERSÃO DE PROVISÕES E AJUSTES DE PERDAS	20.760.670.034,79	83.961.564.406,28
DIVERSAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	6.070.923.773,92	5.127.507.799,14
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	119.044.460.437,25	194.469.102.676,84
PESSOAL E ENCARGOS	26.885.891.156,57	24.095.444.982,39
REMUNERAÇÃO A PESSOAL	22.290.645.959,61	19.686.169.496,73
ENCARGOS PATRONAIS	3.126.643.886,44	3.044.199.188,01
BENEFÍCIOS A PESSOAL	1.459.285.780,93	1.364.308.692,42
OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS - PESSOAL E ENCARGOS	9.315.529,59	767.605,23
BENEFÍCIOS PREVIDENCIÁRIOS E ASSISTENCIAIS	237.037.539,04	155.011.383,17
APOSENTADORIAS E REFORMAS	160.168.489,87	112.622.544,24
PENSÕES	-	-
BENEFÍCIOS DE PRESTAÇÃO CONTINUADA	-	-
BENEFÍCIOS EVENTUAIS	9.506.015,00	4.312.000,00
POLÍTICAS PÚBLICAS DE TRANSFERÊNCIA DE RENDA	456.516,60	462.836,35
OUTROS BENEFÍCIOS PREVIDENCIÁRIOS E ASSISTENCIAIS	66.906.517,57	37.614.002,58
USO DE BENS, SERVIÇOS E CONSUMO DE CAPITAL FIXO	25.161.492.705,41	29.063.371.119,98
USO DE MATERIAL DE CONSUMO	3.063.360.870,65	3.735.002.144,86
SERVIÇOS	21.755.180.138,73	24.988.273.279,67
DEPRECIAÇÃO, AMORTIZAÇÃO E EXAUSTÃO	342.951.696,03	340.095.695,45
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS FINANCEIRAS	5.166.856.598,18	3.525.829.039,27
JUROS E ENCARGOS DE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS OBTIDOS	633.199.688,74	171.956.224,32
JUROS E ENCARGOS DE MORA	216.910,34	1.004.709,29
VARIAÇÕES MONETÁRIAS E CAMBIAIS	4.526.522.006,98	3.346.643.238,36
DESCONTOS FINANCEIROS CONCEDIDOS	-	-
REMUNERAÇÃO NEGATIVA DE DEPÓSITOS BANCÁRIOS E APLICAÇÕES	-	-
FINANCEIRAS	-	-
OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS - FINANCEIRAS	6.917.992,12	6.224.867,30
TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES CONCEDIDAS	44.473.556.238,37	40.811.104.909,96
TRANSFERÊNCIAS INTRAGOVERNAMENTAIS	10.958.783.886,64	10.213.126.634,82
TRANSFERÊNCIAS INTERGOVERNAMENTAIS	8.379.788.793,00	8.374.298.698,69



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

Demonstração das Variações Patrimoniais

Novembro / 2025

em R\$

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS		
	Exercício Atual	Exercício Anterior
TRANSFERÊNCIAS A INSTITUIÇÕES PRIVADAS	24.762.840.765,42	22.210.431.738,97
TRANSFERÊNCIAS A INSTITUIÇÕES MULTIGOVERNAMENTAIS	-	-
TRANSFERÊNCIAS A CONSÓRCIOS PÚBLICOS	-	-
TRANSFERÊNCIAS AO EXTERIOR	339.771,70	190.801,02
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DELEGADA	-	-
OUTRAS TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES CONCEDIDAS	371.803.021,61	13.057.036,46
DEVALORIZAÇÃO E PERDA DE ATIVOS E INCORPORAÇÃO DE PASSIVOS	9.481.819.456,40	91.668.964.492,86
REAValiação, REDUÇÃO A VALOR RECUPERÁVEL E AJUSTE PARA PERDAS	1.400.599.833,96	8.583.550.213,27
PERDAS COM ALIENAÇÃO	-	-
PERDAS INVOLUNTÁRIAS	8.675.916,10	2.006.471,86
INCORPORAÇÃO DE PASSIVOS	-	298.054.518,51
DESINCORPORAÇÃO DE ATIVOS	8.072.543.706,34	82.785.353.289,22
TRIBUTÁRIAS	862.529.817,85	771.815.203,50
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES DE MELHORIA	15.886.254,13	13.739.784,35
CONTRIBUIÇÕES	846.643.563,72	758.075.419,15
CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS, DOS PRODUTOS VENDIDOS E DOS SERVIÇOS PRESTADOS	-	-
CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS - CMV	-	-
CUSTO DE PRODUTOS VENDIDOS	-	-
CUSTO DE SERVIÇOS PRESTADOS	-	-
OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	6.775.276.925,43	4.377.561.545,71
PREMIAÇÕES	34.850.466,33	73.265.048,39
RESULTADO NEGATIVO DE PARTICIPAÇÕES	43.160.782,97	102.549.838,30
INCENTIVOS	412.828.912,79	426.737.780,45
SUBVENÇÕES ECONÔMICAS	1.048.822.125,19	1.481.031.824,31
PARTICIPAÇÕES E CONTRIBUIÇÕES	-	-
VPD DE CONSTITUIÇÃO DE PROVISÕES	-	-
DIVERSAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	5.235.614.638,15	2.293.977.054,26
Resultado Patrimonial do Período	23.139.376.367,97	4.647.404.987,75

José Carlos Palacios Munoz
Diretor da Divisão de Contabilidade
CRC 1SP204538/O-2

Emerson Onofre Pereira
Diretor do Departamento de Contadoria
CRC 1SP240974/O-7

Henrique de Castilho Pinto
Subsecretário do Tesouro Municipal
RF 757.014-7