



CNPJ: 15.913.253.0001/23

**ATA DA 26ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DELIBERATIVO DA FUNDAÇÃO
THEATRO MUNICIPAL DE SÃO PAULO (“FTMSP”)**

Ao 01º dia do mês de julho de 2021, às 17h30, reuniram-se em reunião ordinária realizada à distância em virtude da pandemia de COVID-19 por meio da plataforma digital *Microsoft Teams*, os Conselheiros natos e os designados pela Portaria 218/2020 - SGM, publicada no DOC de 14/08/2020, página 54: Alexandre Youssef (Secretário Municipal de Cultura e Presidente do Conselho), Terra Johari Possa Terra (Representante do Poder Executivo), Ivam Cabral (Representante do setores artísticos e culturais), Carlos Eduardo Uchoa (Representante dos setores artísticos e culturais), Anastacio Varsamis (Representante eleito pelos servidores da FTM), Fernanda Bueno da Silva (Representante eleita pelos corpos artísticos do Theatro Municipal), Ruby Angélica Graciela Vásquez Núñez (Representante do Conselho de Orientação Artística da FTM, eleita pelos seus demais membros) e Roberto Minczuk (Representante do Conselho de Orientação Artística, eleitos pelos seus demais membros), ausente justificadamente o Conselheiro Humberto Falcão Martins (Representante da sociedade civil)

Participaram como convidados: Hugo Possolo de Soveral Neto (Diretor Geral da Fundação Theatro Municipal de São Paulo e Secretário Executivo do Conselho) e Letícia Schwarz (Diretora de Gestão da Fundação Theatro Municipal de São Paulo). A reunião foi secretariada pelos servidores Samantha Valência, José Radamés Marques e João Paulo Alves Souza da Fundação Theatro Municipal de São Paulo que lavrou esta Ata.

I – Ordem do Dia:

- a) Apresentação do planejamento estratégico da FTMSP para o período de 2022-2026;
- b) Apresentação aos Conselheiros do parecer do conselho fiscal que aprova as contas de 2020 da FTMSP;



II – Convite à manifestação dos presentes:

- a) Dando início aos trabalhos, o Presidente do Conselho Alexandre Youssef, saudou e agradeceu a presença de todos, e passou a palavra ao Diretor Geral da FTMSP, Hugo Possolo, para que ele desse prosseguimento aos trabalhos. Em seguida, o Diretor Geral passou a palavra a Senhora Diretora de Gestão, Letícia Schwarz que deu início a apresentação do planejamento estratégico da FTMSP para 2022 a 2026;
- b) A Diretora de Gestão iniciou sua apresentação informando que o planejamento estratégico é uma exigência legal e sua feitura é coordenada pelo Comitê de Governança das Entidades da Administração Indireta – COGEAI da Secretaria da Fazenda. O planejamento estratégico foi elaborado por um grupo de trabalho da FTMSP seguindo a metodologia sugerida por COGEAI. A metodologia consiste na análise dos objetivos e resultados dos planejamentos estratégicos de períodos anteriores e na realização da análise SWOT da FTMSP. O planejamento tem validade de 4 anos e será utilizado como base em outros documentos da administração em geral como o PPA, LOA e etc. O planejamento seguiu um cronograma definido pela Secretaria da Fazenda que prevê a preparação do documento em um primeiro momento e em um segundo momento o planejamento deverá ser desdobrado em metas e indicadores sem que haja necessidade de alterar os objetivos definidos nessa primeira etapa.

O grupo de trabalho analisou o planejamento estratégico anterior, do período de 2017 a 2021 e, a partir dos objetivos, que eram o fomento a cultura focado em formação de público para o Theatro Municipal e formação cultural por meio das escolas da FTMSP, constatou que os resultados deste planejamento foram cumpridos, embora tenha sido constatado, também, que as metas previstas tenham sido estabelecidas com base na missão da FTMSP, sem uma perspectiva de ampliação.

O planejamento estratégico da FTMSP para o período de 2022 a 2029 prevê três grandes objetivos relacionados a experimentação, a vanguarda e a excelência. Os objetivos consideram a expansão do acesso a cultura, sendo o primeiro promover a inclusão e fomentar a diversidade de público e linguagem da FTMSP. O segundo objetivo é a reorganização administrativa e pedagógica das escolas da FTMSP, com foco no aprimoramento da excelência e da qualidade das atividades e o terceiro objetivo é o fortalecimento e desenvolvimento institucional interno.



Os objetivos foram traçados com base na análise SWOT que levou em conta as forças e fraquezas de aspectos internos bem como as oportunidades e ameaças do ambiente externo à FTMSP;

- c) A seguir, foi franqueada a palavra aos conselheiros para que se manifestassem a respeito do planejamento estratégico. A conselheira Fernanda Bueno trouxe uma demanda da Orquestra Sinfônica Municipal - OSM questionando se seria possível a concessão de um tempo a mais para que a OSM trouxesse sugestões a respeito do planejamento. O Diretor Geral informou que o documento foi enviado com antecedência para o Conselho e que devido ao prazo estabelecido pela Secretaria da Fazenda para entrega do documento, não há possibilidade de concessão do tempo solicitado pela OSM;
- d) A conselheira Fernanda trouxe a proposta de previsão no planejamento estratégico da possibilidade de intercâmbio e residência artística seja das escolas com os corpos profissionais do Theatro Municipal, seja dos corpos profissionais com outras instituições;
- e) A Diretora de Gestão informou que é pertinente a colocação da conselheira e que o Grupo de Trabalho irá estudar a inserção da sugestão no planejamento;
- f) A seguir o Conselheiro Roberto Minczuk elogiou o documento elaborado pelo Grupo de Trabalho e sugeriu que o planejamento informasse concretamente no que consiste a valorização dos corpos artísticos reiteradamente mencionadas no documento, indicando que os músicos poderiam ser valorizados por meio de uma programação ousada e com mais presença no calendário do Theatro e de São Paulo ;
- g) Os Conselheiros Ivam Cabral, Terra Johari e Carlos Eduardo Uchôa parabenizaram o documento produzido e salientaram a importância da realização do fortalecimento das escolas e da realização dos intercâmbios; Esses três conselheiros reforçaram as sugestões dos conselheiros Fernanda Bueno e Roberto Minczuk, no sentido de: ampliar a participação dos artistas na programação do TM, de aprofundar as conexões possíveis entre as linguagens e corpos artísticos, potencializar o espaço do Complexo Praça das Artes e valorizar a cultura brasileira.
- h) A seguir a Diretora de Gestão informou ao conselho que o planejamento foi exposto ao Conselho Fiscal que elogiaram os termos do documento e em especial a clareza com que as fraquezas da FTMSP foram expostas, o que dá uma visão realista dos objetivos e desafios a serem enfrentados pela FTMSP;
- i) A Diretora de Gestão expôs ao conselho que o Conselho Fiscal aprovou as contas de 2020 da FTMSP.



III – Deliberações:

- a) Não houve qualquer oposição manifesta em relação ao planejamento estratégico sugerido.
- b) Houve concordância dos conselheiros para as seguintes inclusões no documento de planejamento:

No objetivo das escolas, naquele campo das ações, vamos incluir:

- desenvolver, aprofundar e formalizar programas de intercâmbio entre alunos das escolas e os corpos artísticos profissionais
- valorizar a experiência dos corpos artísticos na construção das trajetórias formativas dos alunos.

No objetivo do TM, no campo das ações, vamos incluir:

- ampliar a intersecção entre os corpos artísticos, com ênfase na experimentação
- desenvolver mecanismos de intercâmbio entre os artistas profissionais da casa com outras instituições (especialização, extensão, criação, experimentação, residência artística)
 - incentivar a criação e a experimentação dos artistas criadores da casa
 - incentivar a ampliação da variedade de repertórios e de apresentações dos corpos artísticos
 - fomentar modelos estéticos enraizados na cultura brasileira a partir das nossas matrizes de formação

Nada mais havendo a tratar, a reunião foi finalizada e lavrada a presente ata.

São Paulo, 01 de julho de 2021.

Alexandre Youssef

Terra Johari Possa Terra

Presidente do Conselho

Conselheira

Ivam Cabral

Carlos Eduardo Uchoa

Conselheiro

Conselheiro



Ruby Angélica Graciela Vásquez Núñez Anastacio Varsamis
Conselheira

Conselheiro

Fernanda Bueno da Silva

Roberto Minczuk

Conselheira

Conselheiro