

CNPJ: 15.913.253.0001/23

**ATA DA 30ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DELIBERATIVO DA FUNDAÇÃO
THEATRO MUNICIPAL DE SÃO PAULO (“FTMSP”)**

Ao 13º dia do mês de fevereiro de 2023, às 18h00, reuniram-se em reunião ordinária realizada à distância por meio da plataforma digital *Microsoft Teams*, os Conselheiros Aline Torres (Secretária Municipal de Cultura e Presidente do Conselho), Carlos Eduardo Uchoa (Representante dos setores artístico e cultural), Sr. Anastácio Varsamis (Representante eleito pelos servidores da FTMSP), Marcelo Jaffé (Representante eleito pelo Conselho de Orientação Artística da FTM, eleita pelos seus demais membros), Máira Ferreira (Representante do Conselho de Orientação Artística da FTM, eleita pelos seus demais membros). Ausente justificadamente a conselheira Terra Johari Possa Terra. Participaram como convidados: Sr. Abraão Mafra de Oliveira Lopes (Diretor Geral da Fundação Theatro Municipal de São Paulo), Sr. Dalmo Magno Defensor (Diretor de Gestão da Fundação Theatro Municipal de São Paulo), Sra. Andréia Mingroni Besteiro (Diretora Artística da Fundação Theatro Municipal de São Paulo). A reunião foi secretariada pelo servidor João Paulo Alves Souza da Fundação Theatro Municipal de São Paulo, que lavrou esta ata.

I – Ordem do Dia:

- a) Readequação do 3º aditamento ao Contrato de Gestão nº 02/FTMSP/2023;
- b) Ratificação pelo Conselho da nomeação do Senhor Dalmo Magno Defensor para o cargo de Diretor de Gestão da FTMSP, nos termos do artigo 21, inciso V do anexo I ao Decreto Municipal nº53.225/2012;
- c) Ratificação pelo Conselho da nomeação da Senhora Andréia Mingroni Besteiro para o cargo de Diretora Artística da FTMSP, nos termos do artigo 21, inciso V do anexo I ao Decreto Municipal nº53.225/2012;
- d) Aprovação do nome da Sra. Érica Hindrikson para a função de regente assistente do Coral Lírico, nos termos do solicitado no ofício nº 29/2023, encaminhado pela Sustenidos Organização Social de Cultura.

II – Convite à manifestação dos presentes:

a) Dando início à reunião e verificado o quórum, a Presidente do Conselho, Aline Torres, saudou e agradeceu a presença de todos, e passou a palavra ao Diretor Geral da FTMSM, Abraão Mafra, para que ele desse prosseguimento aos trabalhos;

b) O Diretor Geral realizou uma breve exposição sobre a questão relacionada ao 3º aditamento ao Contrato de Gestão, realizado sem prévia aprovação deste conselho. Expôs que a nova minuta sugerida pelo 3º aditamento traz um aditamento ao montante repassado em 2022, no valor de R\$ 2.665.939,91 e um novo cronograma de desembolsos adequados a realidade orçamentária da FTMSM em 2023.

O Diretor Geral expôs que o repasse de fevereiro mencionado na versão anterior do aditamento não seria cumprido em virtude do prazo necessário para a readequação das cotas orçamentárias.

A seguir, fez a leitura dos termos da minuta do aditamento e indagou se restavam dúvidas dos conselheiros quanto a readequação proposta. Não havendo dúvidas, propôs a votação da aprovação da minuta readequada do 3º aditamento ao Contrato de Gestão nº 02/FTMSM/2021. A minuta de readequação foi aprovada por unanimidade.

c) Dando continuidade à pauta, o Diretor Geral apresentou ao conselho a nova diretora artística da FTMSM, Sra. Andréia Mingroni Besteiro, cuja nomeação deverá ser ratificada pelo conselho, a seguir concedeu a palavra a Sra. Andréia. A Sra. Andréia fez um resumo da sua formação acadêmica e experiência profissional, bem como das expectativas diante dos desafios do seu novo cargo. A seguir, o Senhor Diretor Geral submeteu ao conselho a ratificação da nomeação da Sra. Andréia para o cargo de diretora artística. Sua nomeação foi ratificada por unanimidade.

d) Em seguida, o Diretor Geral apresentou ao conselho o novo diretor de gestão da FTMSM, Sr. Dalmo Magno Defensor, cuja nomeação deverá ser ratificada pelo conselho, a seguir concedeu a palavra ao Sr. Dalmo.

O Sr. Dalmo fez um resumo da sua formação acadêmica e experiência profissional.

A Presidente do Conselho desejou boas-vindas aos novos diretores e explicou quais são as diretrizes da sua gestão, uma gestão aberta, voltada a resolução consensual de problemas e com bastante comunicação entre as partes envolvidas. Afirmou que buscará uma aproximação ainda maior de SMC e a FTMSM e que buscará uma ação integrada Secretaria-Fundação para a resolução

dos problemas que virão como, por exemplo, a recente decisão do Tribunal de Contas do Município sobre o chamamento.

- e) A Sra. Maíra destacou que a reunião feita entre a direção da Fundação e os professores da Escola de Música foi muito bem recebida e destacou que os professores tem urgência no atendimento de suas demandas remuneratórias. O Sr. Marcelo Jaffé fez um aparte e destacou ser consenso entre os corpos artísticos a existência de um hiato entre a remuneração dos artistas e as dos professores das escolas.

O Diretor Geral destacou que está buscando um permanente diálogo com todos os professores das escolas, pais e demais áreas da FTMSp.

- f) Dando prosseguimento a pauta, foi submetido ao conselho o nome da Sra. Érica Hindrikson para a função de regente assistente do Coral Lírico, conforme o solicitado no ofício encaminhado pela Sustenidos Organização Social de Cultura. O Sr. Marcelo Jaffé destacou a competência da Sra. Érica Hindrikson, bem como lembrou ao conselho que ela é regente da Orquestra Sinfônica Jovem da Escola de Música.

Em seguida, foi realizada a votação da aprovação da Sra. Érica Hindrikson para a função de regente assistente do Coral Lírico, sendo sua contratação realizada por unanimidade.

- g) A Sra. Maíra Ferreira indagou se havia alguma pauta pendente em relação ao contrato do Sr. Jamil Maluf. O Diretor Geral afirmou que a questão do contrato do Maestro Jamil está sendo tratada conjuntamente entre Fundação e Secretaria.

O Sr. Marcelo Jaffé expôs que na última reunião do Conselho de Orientação Artística, o Maestro Jamil manifestou o desejo de encaminhar ao conselho uma proposta de alteração da lei da Orquestra Experimental de Repertório. O Sr. Marcelo Jaffé afirmou que caso o conselho concorde poderá convidar o Maestro Jamil para a próxima reunião.

- h) O Sr. Marcelo Jaffé também expôs a necessidade da conclusão dos trâmites do edital para eleição do representante dos artistas junto ao conselho deliberativo quanto antes, para que os artistas possam participar das próximas discussões relevantes.

III – Deliberações:

- a) Aprovação por unanimidade da minuta de readequação do 3º termo de aditamento ao contrato de gestão nº 02/FTMSp/2021.

- b) Aprovar por unanimidade a ratificação da nomeação da Sra. Andréia Mingroni Besteiro para a função de Diretora Artística da FTMSP;
- c) Aprovar por unanimidade a ratificação da nomeação do Sr. Dalmo Magno Defensor para a função de Diretor de Gestão da FTMSP.
- d) Aprovação por unanimidade a contratação da Sra. Érica Hindrikson para a função de regente assistente do Coral Lírico.

Nada mais havendo a tratar, a reunião foi finalizada e lavrada a presente ata.

São Paulo, 13 de fevereiro de 2023.



Aline Torres

Presidente do Conselho

Carlos Eduardo Uchoa

Conselheiro

Marcelo Jaffé

Conselheiro

Maíra Ferreira

Conselheira

Anastacio Varsamis

Conselheiro

RES: Ata da 30ª Reunião Ordinária do Conselho Deliberativo

Anastacio Varsamis <avarsamis@PREFEITURA.SP.GOV.BR>

Qua, 01/03/2023 11:52

Para: João Paulo Alves Souza <jpasouza@PREFEITURA.SP.GOV.BR>; ceuchoa@uol.com.br <ceuchoa@uol.com.br>; marcelojaffe@terra.com.br <marcelojaffe@terra.com.br>; maira.ferreira@theatromunicipal.org.br <maira.ferreira@theatromunicipal.org.br>

Prezada e prezados, bom dia.

Estou de acordo com os termos da ata.

Atenciosamente,

ANASTACIO VARSAMIS

SUPERVISÃO DE LICITAÇÕES E CONTRATOS



avarsamis@prefeitura.sp.gov.br

www.prefeitura.sp.gov.br

+55 11 3225-8240

De: João Paulo Alves Souza <jpasouza@PREFEITURA.SP.GOV.BR>

Enviada em: sexta-feira, 24 de fevereiro de 2023 16:36

Para: ceuchoa@uol.com.br; Anastacio Varsamis <avarsamis@PREFEITURA.SP.GOV.BR>; marcelojaffe@terra.com.br; maira.ferreira@theatromunicipal.org.br

Assunto: Ata da 30ª Reunião Ordinária do Conselho Deliberativo

Prioridade: Alta

Prezados Conselheiros, boa tarde!

Permitam-me encaminhar a minuta da ata da 30ª reunião ordinária do Conselho Deliberativo para vossa apreciação. Peço que me deem devolutiva o quanto antes sobre os termos da ata.

Obrigado!

Excluir Arquivar Denunciar Resposta Resposta a todos Encaminhar

RE: Ata da 30ª Reunião Ordinária do Conselho Deliberativo



Você respondeu em Ter, 28/02/2023 14:37

CU Carlos Eduardo Uchôa <ceuchoa@uol.com.br>
 Para: João Paulo Alves Souza; Anastacio Varsamis; marcelojaffe@terra.com.br | Seg, 27/02/2023 17:20

Iniciar a responder com:

Recebido.

Ok.

Agradecemos.

Prezado João Paulo,

Boa tarde!

Aprovo a ata da 30a. Reunião do Conselho Deliberativo da FTMSp nos termos apresentados.

Atenciosamente,

Carlos Eduardo Uchôa

De: "João Paulo Alves Souza" <jpasouza@PREFEITURA.SP.GOV.BR>

Enviada: 2023/02/24 16:36:07

Para: ceuchoa@uol.com.br, avarsamis@PREFEITURA.SP.GOV.BR, marcelojaffe@terra.com.br, maira.ferreira@theatromunicipal.org.br

Assunto: Ata da 30ª Reunião Ordinária do Conselho Deliberativo


Prezados Conselheiros, boa tarde!

Permitam-me encaminhar a minuta da ata da 30ª reunião ordinária do Conselho Deliberativo para vossa apreciação. Peço que me deem devolutiva o quanto antes sobre os termos da ata.



Obrigado!

IMPORTANTE Esta mensagem, incluindo qualquer anexo, é destinada exclusivamente para a(s) pessoa(s) a quem é dirigida, podendo conter informação confidencial e/ou legalmente protegida. Se você não for o destinatário desta mensagem, por favor, não divulgue, copie, distribua, examine ou, de qualquer forma, utilize a informação aqui contida, por ser ilegal. Caso você tenha recebido esta mensagem por engano, pedimos que nos retorne este e-mail, e elimine seu conteúdo em sua base de dados, registros ou sistema de controle. This message, including any attachment, is intended exclusively for the person(s) to whom it is addressed, and may contain confidential and / or legally protected information. If you are not the recipient of this message, please do not disclose, copy,



 Pesquisar



 Imprimir  Cancelar

Re: Ata da 30ª Reunião Ordinária do Conselho Deliberativo

Maira Ferreira <maira.ferreira@theatromunicipal.org.br>

Qua, 01/03/2023 11:49

Para: João Paulo Alves Souza <jpasouza@PREFEITURA.SP.GOV.BR>

Cc: ceuchoa@uol.com.br <ceuchoa@uol.com.br>; Anastacio Varsamis <avarsamis@PREFEITURA.SP.GOV.BR>; marcelojaffe@terra.com.br <marcelojaffe@terra.com.br>

Caros, bom dia!

Ata lida e aprovada.

Obrigada,
Maíra

Em sex., 24 de fev. de 2023 às 16:36, João Paulo Alves Souza <jpasouza@prefeitura.sp.gov.br> escreveu:

Prezados Conselheiros, boa tarde!

Permitam-me encaminhar a minuta da ata da 30ª reunião ordinária do Conselho Deliberativo para vossa apreciação. Peço que me deem devolutiva o quanto antes sobre os termos da ata.

Obrigado!

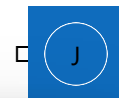
IMPORTANTE Esta mensagem, incluindo qualquer anexo, é destinada exclusivamente para a(s) pessoa(s) a quem é dirigida, podendo conter informação confidencial e/ou legalmente protegida. Se você não for o destinatário desta mensagem, por favor, não divulgue, copie, distribua, examine ou, de qualquer forma, utilize a informação aqui contida, por ser ilegal. Caso você tenha recebido esta mensagem por engano, pedimos que nos retorne este e-mail, e elimine seu conteúdo em sua base de dados, registros ou sistema de controle. This message, including any attachment, is intended exclusively for the person(s) to whom it is addressed, and may contain confidential and / or legally protected information. If you are not the recipient of this message, please do not disclose, copy, distribute, examine or, in any way, use the information contained herein, as it is illegal. If you have received this message in error, we ask that you return this email to us and delete your content in your database, records or control system.

--

Maíra Ferreira



 Pesquisar



 Imprimir  Cancelar

Re: Ata da 30ª Reunião Ordinária do Conselho Deliberativo

marcelojaffe@terra.com.br <marcelojaffe@terra.com.br>

Ter, 28/02/2023 15:20

Para: João Paulo Alves Souza <jpasouza@PREFEITURA.SP.GOV.BR>

Cc: ceuchoa@uol.com.br <ceuchoa@uol.com.br>; Anastacio Varsamis <avarsamis@PREFEITURA.SP.GOV.BR>; maira.ferreira@theatromunicipal.org.br <maira.ferreira@theatromunicipal.org.br>

Olá João Paulo,

De acordo com o conteúdo da Ata.

Obrigado e um abraço,

Marcelo

Em Sex 24/02/23 16:36, João Paulo Alves Souza jpasouza@PREFEITURA.SP.GOV.BR escreveu:

Prezados Conselheiros, boa tarde!

Permitam-me encaminhar a minuta da ata da 30ª reunião ordinária do Conselho Deliberativo para vossa apreciação. Peço que me deem devolutiva o quanto antes sobre os termos da ata.

Obrigado!

IMPORTANTE Esta mensagem, incluindo qualquer anexo, é destinada exclusivamente para a(s) pessoa(s) a quem é dirigida, podendo conter informação confidencial e/ou legalmente protegida. Se você não for o destinatário desta mensagem, por favor, não divulgue, copie, distribua, examine ou, de qualquer forma, utilize a informação aqui contida, por ser ilegal. Caso você tenha recebido esta mensagem por engano, pedimos que nos retorne este e-mail, e elimine seu conteúdo em sua base de dados, registros ou sistema de controle. This message, including any attachment, is intended exclusively for the person(s) to whom it is addressed, and may contain confidential and / or legally protected information. If you are not the recipient of this message, please do not disclose, copy, distribute, examine or, in any way, use the information contained herein, as it is illegal. If you have received this message in error, we ask that you return this email to us and delete your content in your database, records or control system.

FUNDAÇÃO THEATRO MUNICIPAL DE SÃO PAULO

Assistência Jurídica

Praça Ramos de Azevedo, s/n, - São Paulo/SP - CEP 01037-010

Telefone:

Ata de Reunião

**ATA DA 30ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DELIBERATIVO DA FUNDAÇÃO THEATRO MUNICIPAL DE
SÃO PAULO (“FTMSP”)**

Ao 13º dia do mês de fevereiro de 2023, às 18h00, reuniram-se em reunião ordinária realizada à distância por meio da plataforma digital *Microsoft Teams*, os Conselheiros Aline Torres (Secretária Municipal de Cultura e Presidente do Conselho), Carlos Eduardo Uchoa (Representante dos setores artístico e cultural), Sr. Anastácio Varsamis (Representante eleito pelos servidores da FTMSP), Marcelo Jaffé (Representante eleito pelo Conselho de Orientação Artística da FTM, eleita pelos seus demais membros), Máira Ferreira (Representante do Conselho de Orientação Artística da FTM, eleita pelos seus demais membros). Ausente justificadamente a conselheira Terra Johari Possa Terra.

Participaram como convidados: Sr. Abraão Mafra de Oliveira Lopes (Diretor Geral da Fundação Theatro Municipal de São Paulo), Sr. Dalmo Magno Defensor (Diretor de Gestão da Fundação Theatro Municipal de São Paulo), Sra. Andréia Mingroni Besteiro (Diretora Artística da Fundação Theatro Municipal de São Paulo).

A reunião foi secretariada pelo servidor João Paulo Alves Souza da Fundação Theatro Municipal de São Paulo, que lavrou esta ata.

I – Ordem do Dia:

- a) Readequação do 3º aditamento ao Contrato de Gestão nº 02/FTMSP/2023;
- b) Ratificação pelo Conselho da nomeação do Senhor Dalmo Magno Defensor para o cargo de Diretor de Gestão da FTMSP, nos termos do artigo 21, inciso V do anexo I ao Decreto Municipal nº53.225/2012;
- c) Ratificação pelo Conselho da nomeação da Senhora Andréia Mingroni Besteiro para o cargo de Diretora Artística da FTMSP, nos termos do artigo 21, inciso V do anexo I ao Decreto Municipal nº53.225/2012;
- d) Aprovação do nome da Sra. Érica Hindrikson para a função de regente assistente do Coral Lírico, nos termos do solicitado no ofício nº 29/2023, encaminhado pela Sustenidos Organização Social de Cultura.

II – Convite à manifestação dos presentes:

- a) Dando início à reunião e verificado o quórum, a Presidente do Conselho, Aline Torres, saudou e agradeceu a presença de todos, e passou a palavra ao Diretor Geral da FTMSP, Abraão Mafra, para que ele desse prosseguimento aos trabalhos;
- b) O Diretor Geral realizou uma breve exposição sobre a questão relacionada ao 3º aditamento ao Contrato de Gestão, realizado sem prévia aprovação deste conselho. Expôs que a nova minuta sugerida

pelo 3º aditamento traz um aditamento ao montante repassado em 2022, no valor de R\$ 2.665.939,91 e um novo cronograma de desembolsos adequados a realidade orçamentária da FTMSp em 2023.

O Diretor Geral expôs que o repasse de fevereiro mencionado na versão anterior do aditamento não seria cumprido em virtude do prazo necessário para a readequação das cotas orçamentárias.

A seguir, fez a leitura dos termos da minuta do aditamento e indagou se restavam dúvidas dos conselheiros quanto a readequação proposta. Não havendo dúvidas, propôs a votação da aprovação da minuta readequada do 3º aditamento ao Contrato de Gestão nº 02/FTMSp/2021. A minuta de readequação foi aprovada por unanimidade.

c) Dando continuidade à pauta, o Diretor Geral apresentou ao conselho a nova diretora artística da FTMSp, Sra. Andréia Mingroni Besteiro, cuja nomeação deverá ser ratificada pelo conselho, a seguir concedeu a palavra a Sra. Andréia.

A Sra. Andréia fez um resumo da sua formação acadêmica e experiência profissional, bem como das expectativas diante dos desafios do seu novo cargo.

A seguir, o Senhor Diretor Geral submeteu ao conselho a ratificação da nomeação da Sra. Andréia para o cargo de diretora artística. Sua nomeação foi ratificada por unanimidade.

d) Em seguida, o Diretor Geral apresentou ao conselho o novo diretor de gestão da FTMSp, Sr. Dalmo Magno Defensor, cuja nomeação deverá ser ratificada pelo conselho, a seguir concedeu a palavra ao Sr. Dalmo.

O Sr. Dalmo fez um resumo da sua formação acadêmica e experiência profissional.

A Presidente do Conselho desejou boas-vindas aos novos diretores e explicou quais são as diretrizes da sua gestão, uma gestão aberta, voltada a resolução consensual de problemas e com bastante comunicação entre as partes envolvidas. Afirmou que buscará uma aproximação ainda maior de SMC e a FTMSp e que buscará uma ação integrada Secretaria-Fundação para a resolução dos problemas que virão como, por exemplo, a recente decisão do Tribunal de Contas do Município sobre o chamamento.

e) A Sra. Máira destacou que a reunião feita entre a direção da Fundação e os professores da Escola de Música foi muito bem recebida e destacou que os professores tem urgência no atendimento de suas demandas remuneratórias

O Sra. Marcelo Jaffé fez um aparte e destacou ser consenso entre os corpos artísticos a existência de um hiato entre a remuneração dos artistas e as dos professores das escolas.

O Diretor Geral destacou que está buscando um permanente diálogo com todos os professores das escolas, pais e demais áreas da FTMSp.

f) Dando prosseguimento a pauta, foi submetido ao conselho o nome da Sra. Érica Hindrikson para a função de regente assistente do Coral Lírico, conforme o solicitado no ofício encaminhado pela Sustenidos Organização Social de Cultura.

O Sr. Marcelo Jaffé destacou a competência da Sra. Érica Hindrikson, bem como lembrou ao conselho que ela é regente da Orquestra Sinfônica Jovem da Escola de Música.

Em seguida, foi realizada a votação da aprovação da Sra. Érica Hindrikson para a função de regente assistente do Coral Lírico, sendo sua contratação realizada por unanimidade.

g) A Sra. Máira Ferreira indagou se havia alguma pauta pendente em relação ao contrato do Sr. Jamil Maluf. O Diretor Geral afirmou que a questão do contrato do Maestro Jamil está sendo tratada conjuntamente entre Fundação e Secretaria.

O Sr. Marcelo Jaffé expôs que na última reunião do Conselho de Orientação Artística, o Maestro Jamil manifestou o desejo de encaminhar ao conselho uma proposta de alteração da lei da Orquestra Experimental de Repertório. O Sr. Marcelo Jaffé afirmou que caso o conselho concorde poderá convidar o Maestro Jamil para a próxima reunião.

h) O Sr. Marcelo Jaffé também expôs a necessidade da conclusão dos trâmites do edital para eleição do representante dos artistas junto ao conselho deliberativo quanto antes, para que os artistas possam

participar das próximas discussões relevantes.

III – Deliberações:

- a) Aprovação por unanimidade da minuta de readequação do 3º termo de aditamento ao contrato de gestão nº 02/FTMSP/2021.
- b) Aprovar por unanimidade a ratificação da nomeação da Sra. Andréia Mingroni Besteiro para a função de Diretora Artística da FTMSP;
- c) Aprovar por unanimidade a ratificação da nomeação do Sr. Dalmo Magno Defensor para a função de Diretor de Gestão da FTMSP.
- d) Aprovação por unanimidade a contratação da Sra. Érica Hindrikson para a função de regente assistente do Coral Lírico.

Nada mais havendo a tratar, a reunião foi finalizada e lavrada a presente ata.

São Paulo, 13 de fevereiro de 2023.

Aline Torres

Presidente do Conselho

Carlos Eduardo Uchoa

Conselheiro

Marcelo Jaffé

Conselheiro

Maíra Ferreira

Conselheira

Anastacio Varsamis

Conselheiro



João Paulo Alves Souza

Assessor(a) III

Em 01/03/2023, às 12:40.

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <http://processos.prefeitura.sp.gov.br>, informando o código verificador **079208676** e o código CRC **600AE550**.

FUNDAÇÃO THEATRO MUNICIPAL DE SÃO PAULO

Assistência Jurídica

Praça Ramos de Azevedo, s/n, - São Paulo/SP - CEP 01037-010

Telefone:

PROCESSO 8510.2021/0000231-9

Informação FTM/DG-AJ Nº 079209226

Informo para fins de registro que as atas da 11ª Reunião Extraordinária e 30ª Reunião Ordinária do Conselho Deliberativo foram consolidadas no formato PDF cujos arquivos estão juntados as fls. SEI nº 079207826 e 079208613, respectivamente. Contudo, considerando o advento do Decreto Municipal nº 62.177/2023, que instituiu a nova plataforma de publicações que utiliza sistema próprio oriundo do SEI, reinsertamos as atas as fls. SEI nº . 079207866 e 079208676, para fins de publicação.

Ressaltamos que as atas inseridas são idênticas em teor e forma.

São Paulo, 01 de março de 2023.



João Paulo Alves Souza

Assessor(a) III

Em 01/03/2023, às 13:00.

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <http://processos.prefeitura.sp.gov.br>, informando o código verificador **079209226** e o código CRC **8F8A3895**.
