



# PREFEITURA DE SÃO PAULO

## INSTITUTO DE PREVIDÊNCIA MUNICIPAL DE SÃO PAULO Diretoria Executiva

Rua Libero Badaró, 190, 12º andar - Bairro Centro - São Paulo/SP - CEP 01008-000

Telefone:

### ATA Nº 3/2025 - 3ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DIREX

No vigésimo segundo dia do mês de agosto do ano de dois mil e vinte e cinco, às 11h00, por videoconferência, teve início a 3ª Reunião Extraordinária da Diretoria Executiva do Instituto de Previdência Municipal de São Paulo - IPREM, com as presenças a seguir:

|                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| Márcia Regina Ungarete            | Superintendente   |
| Marcelo Akyama Florencio          | Chefe de Gabinete   |
| Adriana Nepomuceno Guido          | Coordenadora de Desenvolvimento Institucional                                 |
| Fabiana Nunes de Almeida          | Coordenadora de Gestão de Benefícios  |
| Marlane Reis Xavier               | Coordenadora de Administração e Finanças                                      |
| Valéria Aparecida Catossi Madeira | Coordenadora de Gestão de Investimentos                                       |
| Fabio Luiz Vieira de Souza        | Secretário da Diretoria Executiva   |
| Silvana Silvério Barbosa Callefi  | Diretora de Planejamento, Processos e Indicadores Previdenciários (convidada) |

#### **Pauta/Informes:**

1. Revisão do Planejamento Estratégico IPREM.

#### **Tratativas da reunião:**

1. A reunião teve início com a apresentação da revisão do planejamento estratégico. Foram exibidas as Diretrizes Estratégicas Operacionais (DEO). A senhora Silvana informou que haverá ciclo contínuo de acompanhamento dos resultados. Abordou a meta da Coordenadoria de Gestão de Benefícios, a qual foca na redução no tempo de inclusão do pagamento de pensão por morte. Houve melhora significativa no

tempo, ficando abaixo do limite desde abril de 2025. A senhora Fabiana relatou que a Coordenadoria está focada na melhora do processo e redução de tempo. Na Coordenadoria de Gestão de Investimentos, a DEO 2 foca na eficiência da alocação de investimento dos recursos do RPPS, visando garantir os benefícios dos segurados. A senhora Valéria informou que devem ser levados em consideração a SELIC e o IPCA. Portanto, não é possível aumentar o intervalo da taxa. Estão em fase de licitação do contrato para consultoria/ALM, o qual poderá diversificar os investimentos. Na Coordenadoria de Administração e Finanças, a DEO 3 possui meta relacionada ao plano de capacitação. A senhora Silvana relatou a necessidade de que esse plano de ação seja corretamente estruturado. A senhora Marlane disse que houve reunião produtiva para revisão da meta, contando com toda a equipe, para que se delimitasse, de fato, qual era o objetivo. No histórico de alterações, a senhora Silvana abordou a meta da Coordenadoria de Desenvolvimento Institucional, a qual fora excluída por depender de muitos fatores externos. O planejamento estratégico revisado foi **APROVADO**.

**Agendamento da próxima Reunião Ordinária DIREX:** Está prevista a data de 11 de setembro de 2025, às 15h00. Nada mais havendo a ser tratado, eu, Fabio Luiz Vieira de Souza, lavrei esta ata na forma de sumário, que depois de lida e aprovada, será assinada eletronicamente no SEI pelos membros presentes desta Diretoria Executiva.



**Marcia Regina Ungarete**  
**Superintendente**

Em 22/08/2025, às 14:37.



**Adriana Nepomuceno Guido**  
**Coordenador(a) II**

Em 22/08/2025, às 14:40.



**Valeria Aparecida Catossi Madeira**  
**Coordenador(a) II**

Em 22/08/2025, às 14:44.



**Marcelo Akyama Florencio**  
**Chefe de Gabinete**

Em 22/08/2025, às 15:40.



**Fabiana Nunes De Almeida**  
**Coordenador(a) II**

Em 22/08/2025, às 16:22.



**Marlane Reis Xavier**  
**Coordenador(a) II**

Em 22/08/2025, às 16:47.

---

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <http://processos.prefeitura.sp.gov.br>, informando o código verificador **141048816** e o código CRC **2AE40D6F**.

---

