

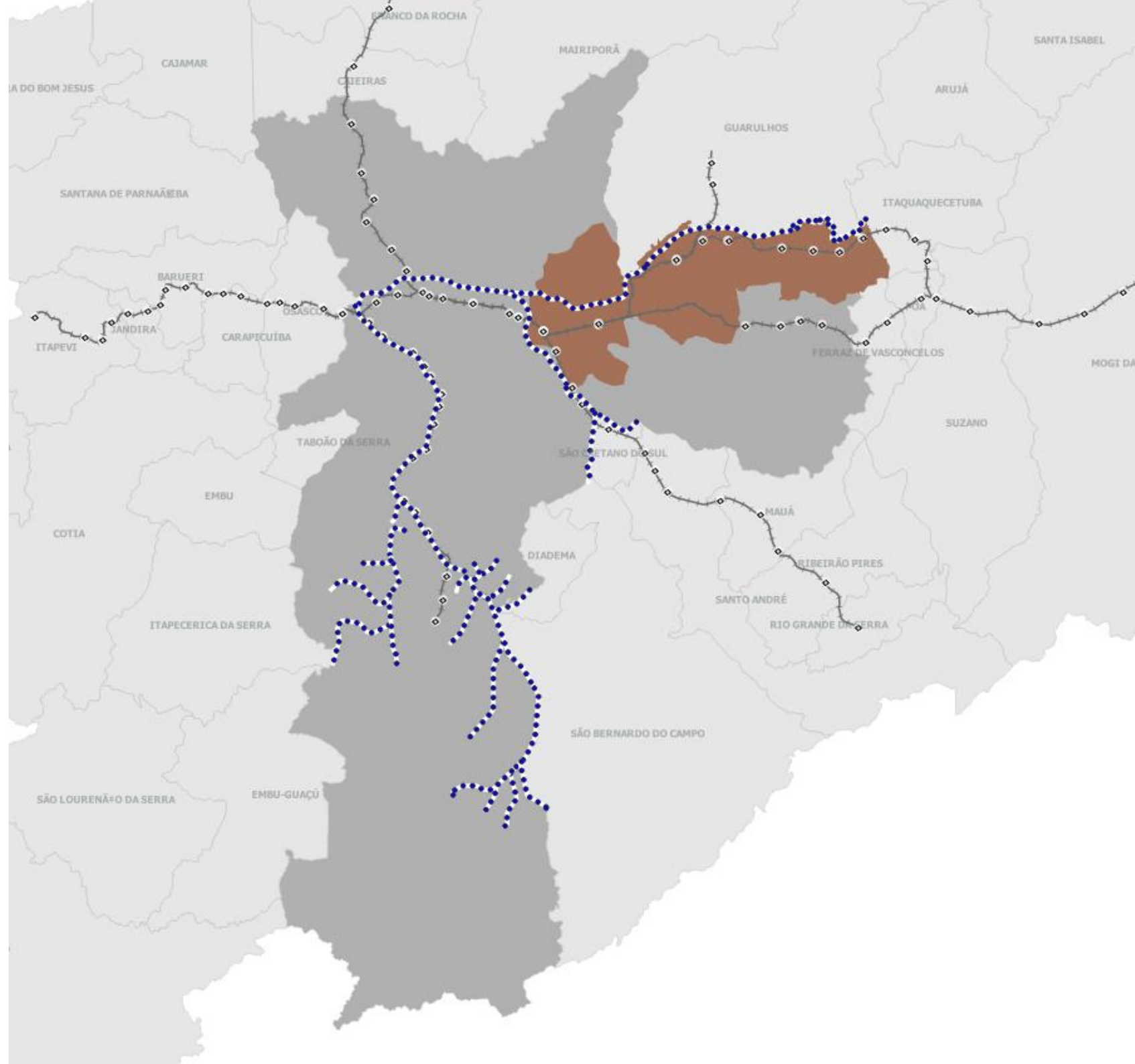


PROPOSTA CONSOLIDADA
PIU Arco Leste

PIU Arco Leste

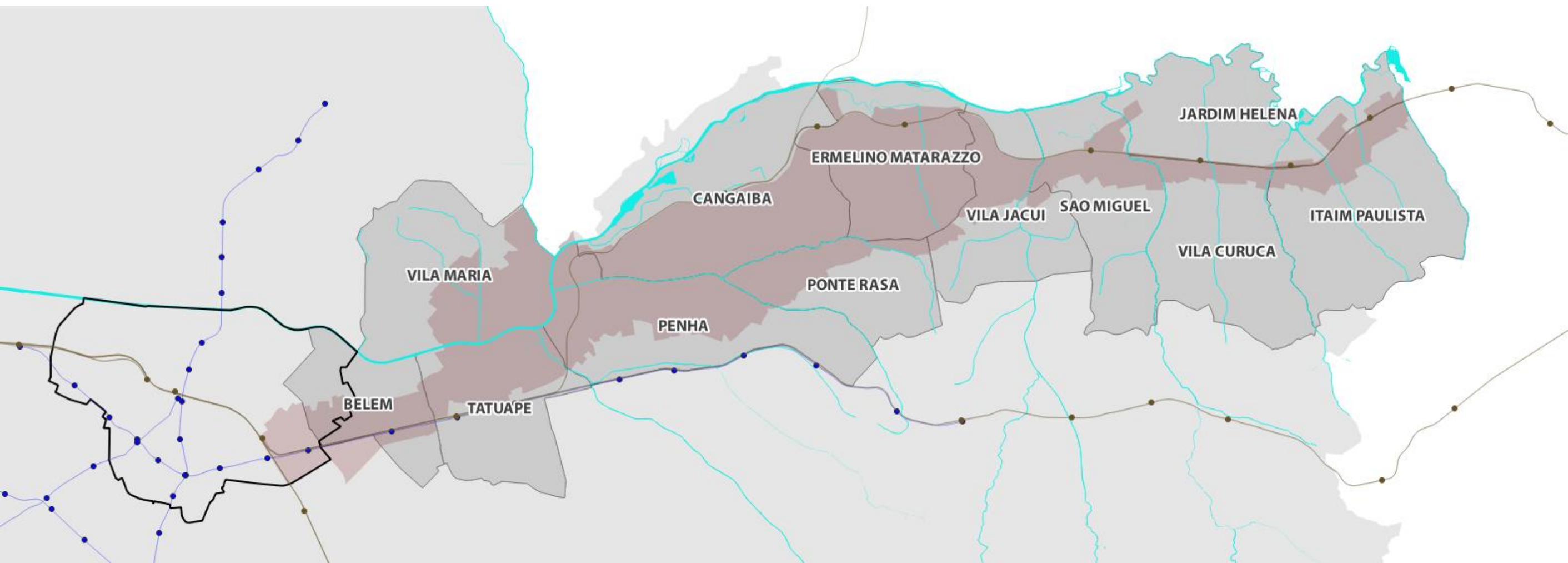
Objetivos:

- Fortalecimento das centralidades
- Melhoria das condições de vida da população em situação de vulnerabilidade;
- Melhoria da conectividade para potencializar as relações interbairros
- Qualificação de sistemas ambientais – corpos d'água e áreas verdes



PIU Arco Leste

Perímetro de Estudo – 1ª Consulta Pública



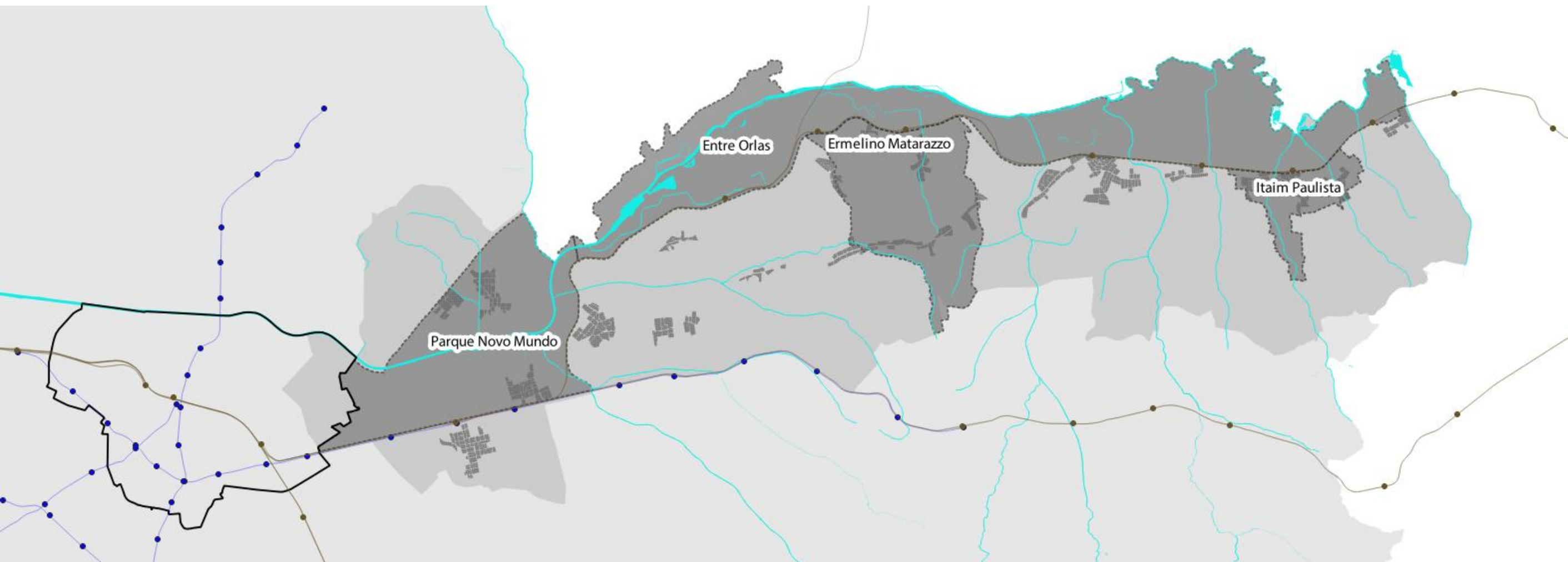
▪ Distritos componentes do Subsetor Arco Leste



Arco Leste (Mapa 2ª - Setores da Macroárea de Estruturação Metropolitana)

PIU Arco Leste

Perímetro de Estudo – 2ª Consulta Pública



Critérios de definição:

- Parque Novo Mundo – conexão com outros subsetores da Orla Ferroviária e Fluvial da MEM
- Ermelino Matarazzo e Itaim Paulista – concentração de centralidades incipientes
- Entre Orlas – vulnerabilidade social e precariedade urbana

PIU Arco Leste

Perímetro de Estudo – 2ª Consulta Pública

Divulgação:

- Entre agosto e outubro de 2023
- Consulta no portal Participe+
- Pesquisa online tipo survey, cujo link de acesso foi amplamente divulgado
- Seis oficinas presenciais, em parceria com as Subprefeituras e com apoio de SMPED e Educálabras. Cada oficina teve duração média de 2h30min e reuniu cerca de 50 participantes

Contribuições: 708

- 6 pela Plataforma Participe+
- 386 respostas na pesquisa online
- 319 munícipes nas oficinas

Oficinas nas Subprefeituras:

- Itaim Paulista (16/08/2023)
- São Miguel (18/08/2023)
- Penha (24/08/2023)
- Ermelino Matarazzo (25/08/2023)
- V. Maria-V. Guilherme (29/08/2023)
- Mooca (30/08/2023)

Dinâmicas:

- Apresentação das propostas da PMSP para a região e discussão, com uso de mapas e painéis ilustrativos, para que os participantes apontassem as intervenções prioritárias em seus territórios
- Distribuição de fichas aos participantes, preenchidas de forma livre com sugestões de novas intervenções

PIU Arco Leste

Principais demandas – 2ª Consulta Pública

Subprefeituras: ações de zeladoria e melhoria de serviços e espaços de atendimento

Mobilidade Urbana e Transporte: ampliação e qualificação da infraestrutura de transposição e do transporte público

Projeto Integrado: qualificação urbanística e melhorias de atendimento na rede de serviços públicos

Segurança Urbana: integração dos serviços de segurança urbana

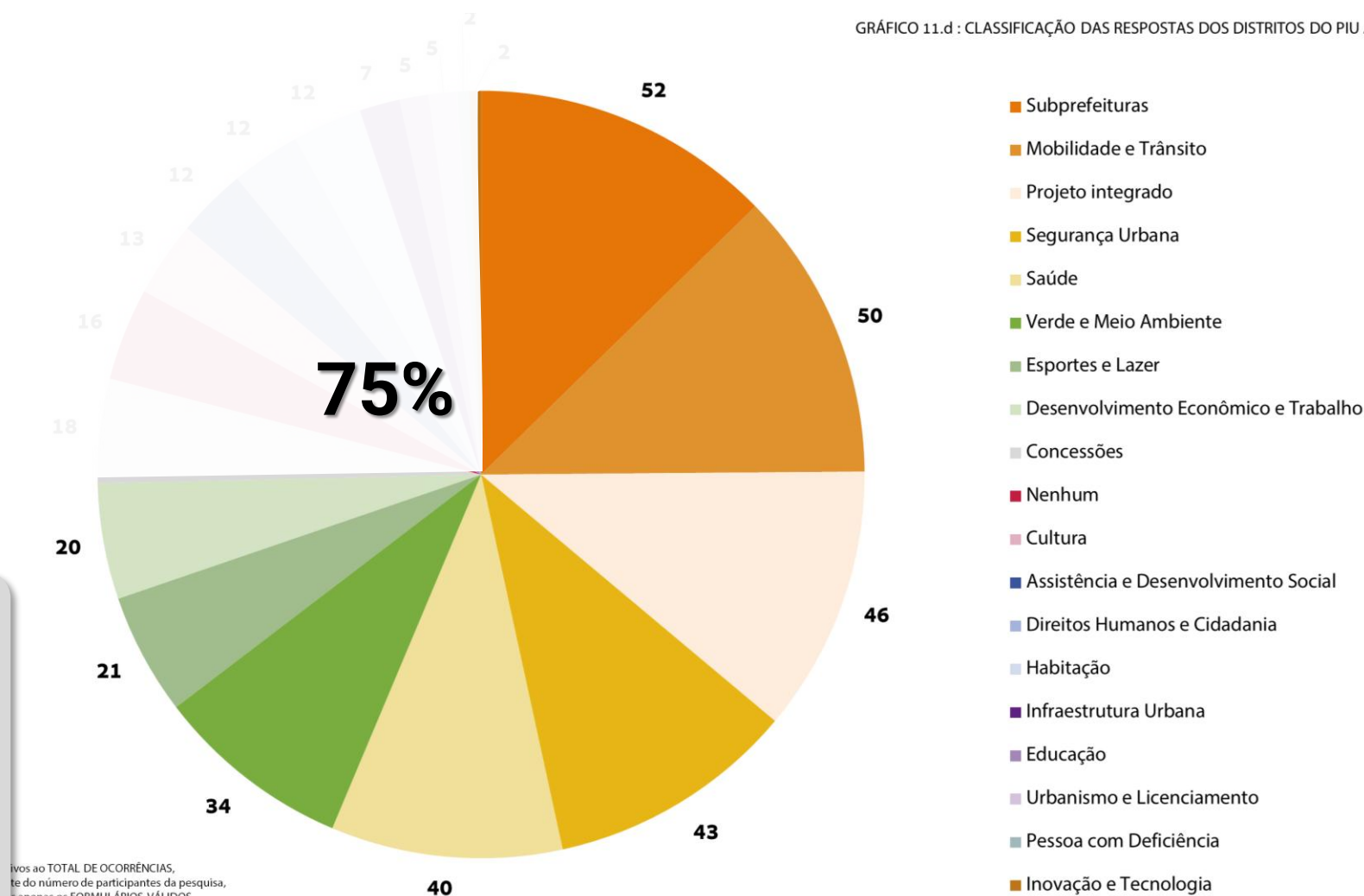
Saúde: ampliação do atendimento a drogaditos; ampliação, diversificação e qualificação das unidades de saúde

Verde e Meio Ambiente: ampliação do número e qualificação de praças e parques; programas de educação ambiental

Esportes e Lazer: ampliação, diversificação e qualificação de equipamentos esportivos e de lazer

Desenvolvimento Econômico e Trabalho: políticas de geração de empregos qualificados e espaços de qualificação profissional

GRÁFICO 11.d : CLASSIFICAÇÃO DAS RESPOSTAS DOS DISTRITOS DO PIU ACL



PIU Arco Leste

Devolutivas – 2ª Consulta Pública

- **As demandas foram classificadas em eixos temáticos, mapeadas e associadas às secretarias pertinentes.**
- **Foram encaminhadas à análise das secretarias e órgãos municipais parceiros.**
- **As devolutivas foram consolidadas nos processos SEI:**
 - ✓ **7810.2022/0001380-9 | Mobilidade**
 - ✓ **7810.2022/0001381-7
Vulnerabilidade Social**
 - ✓ **7810.2022/0001382-5 | 7810.2022/0001674-3
Qualificação do Habitat**
 - ✓ **7810.2022/0001869-0
Desenvolvimento Econômico**

Os dados coletados integram documentos disponíveis na plataforma Gestão Urbana:
Relatório P10 - Devolutiva da Consulta Pública
Relatório P11 - Diálogos Setoriais

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável destacados



PIU Arco Leste

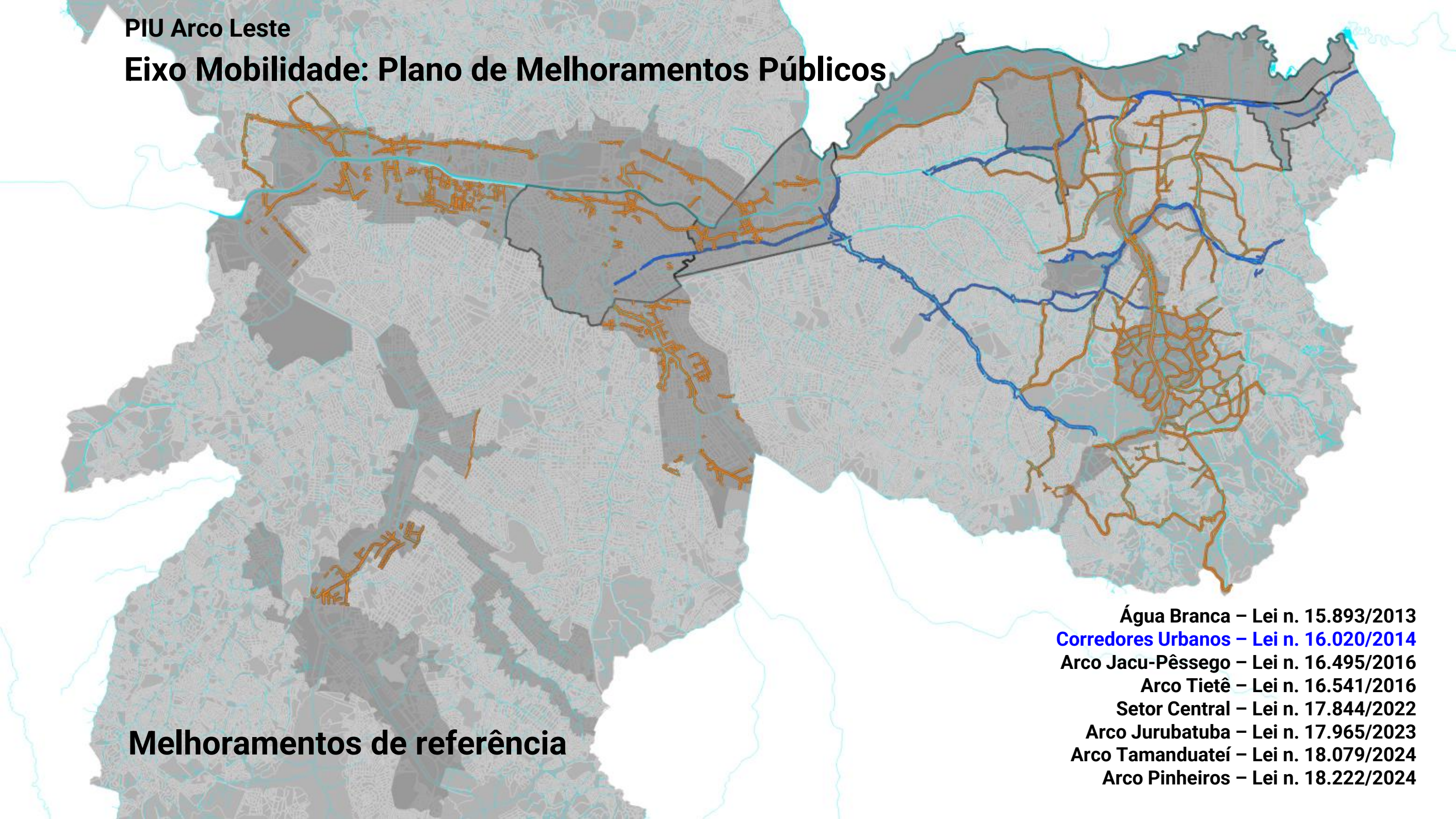
Eixo Mobilidade: Plano de Melhoramentos Públicos

- A espinha dorsal do projeto;
- Complementa Planos Viários já aprovados: Corredores de ônibus (Lei n. 16.020/2014) – Arco Jacu-Pêssego (lei n. 16.495/2016) - Apoios Urbanos (16.541/2016);
- Dialoga com melhoramentos já implantados: Av. Jacu-Pêssego (1996) e Av. Dep. Dr. José Aristodemo Pinotti (1998)
- Possibilita a ampliação da oferta local de transporte público por ônibus – especialmente em Entre Orlas;
- Promove, em integração a outras ações, a superação de barreiras urbanas - córregos e ferrovias - que dificultam o acesso da população aos transportes e serviços públicos e à própria cidade;
- Amplia a malha viária e requalifica ruas existentes pela implantação de *Ruas Completas* com iluminação, mobiliário, sinalização, calçadas acessíveis, arborização e paisagismo;
- Incorpora contribuições da SVMA, com propostas de reconfiguração de orlas fluviais e adoção de soluções baseadas na natureza, combinadas à implantação de eixos de transporte público.

- Primeira versão do Plano: Gestão Urbana
Relatório P12 - Plano de Mobilidade
- SEI 7810.2024/0000852-3 encaminhado à
Câmara Municipal em dezembro/2024

PIU Arco Leste

Eixo Mobilidade: Plano de Melhoramentos Públicos

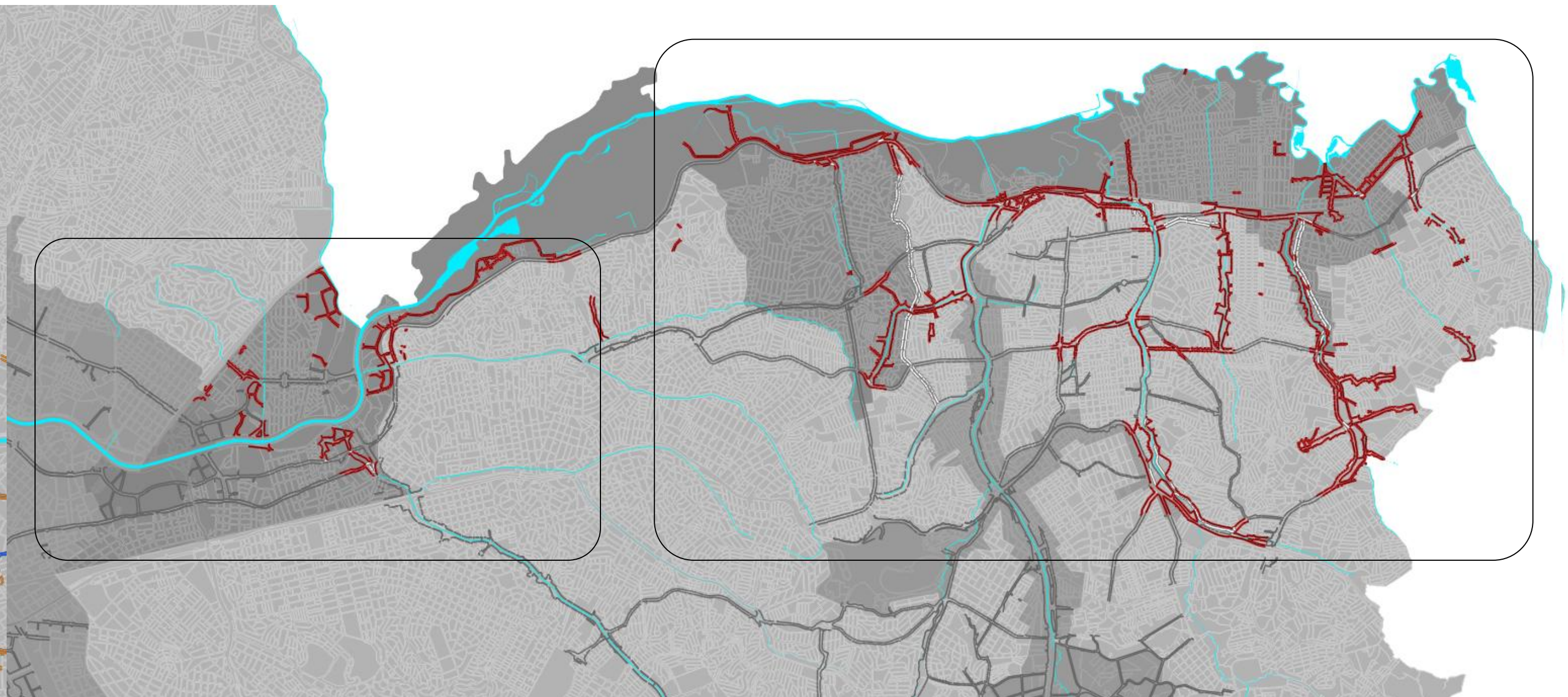


Melhoramentos de referência

Água Branca – Lei n. 15.893/2013
Corredores Urbanos – Lei n. 16.020/2014
Arco Jacu-Pêssego – Lei n. 16.495/2016
Arco Tietê – Lei n. 16.541/2016
Setor Central – Lei n. 17.844/2022
Arco Jurubatuba – Lei n. 17.965/2023
Arco Tamanduateí – Lei n. 18.079/2024
Arco Pinheiros – Lei n. 18.222/2024

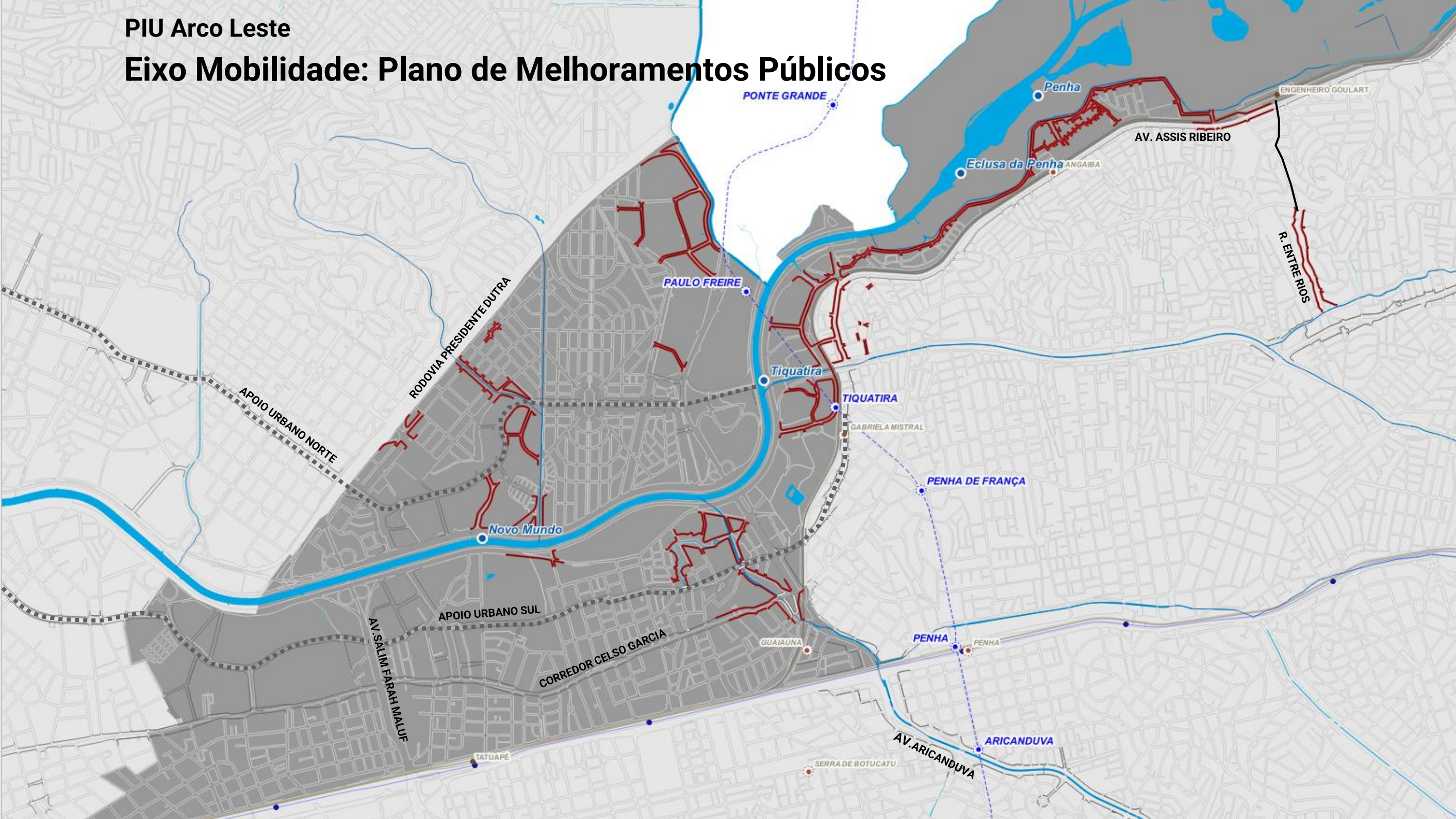
PIU Arco Leste

Eixo Mobilidade: Plano de Melhoramentos Públicos



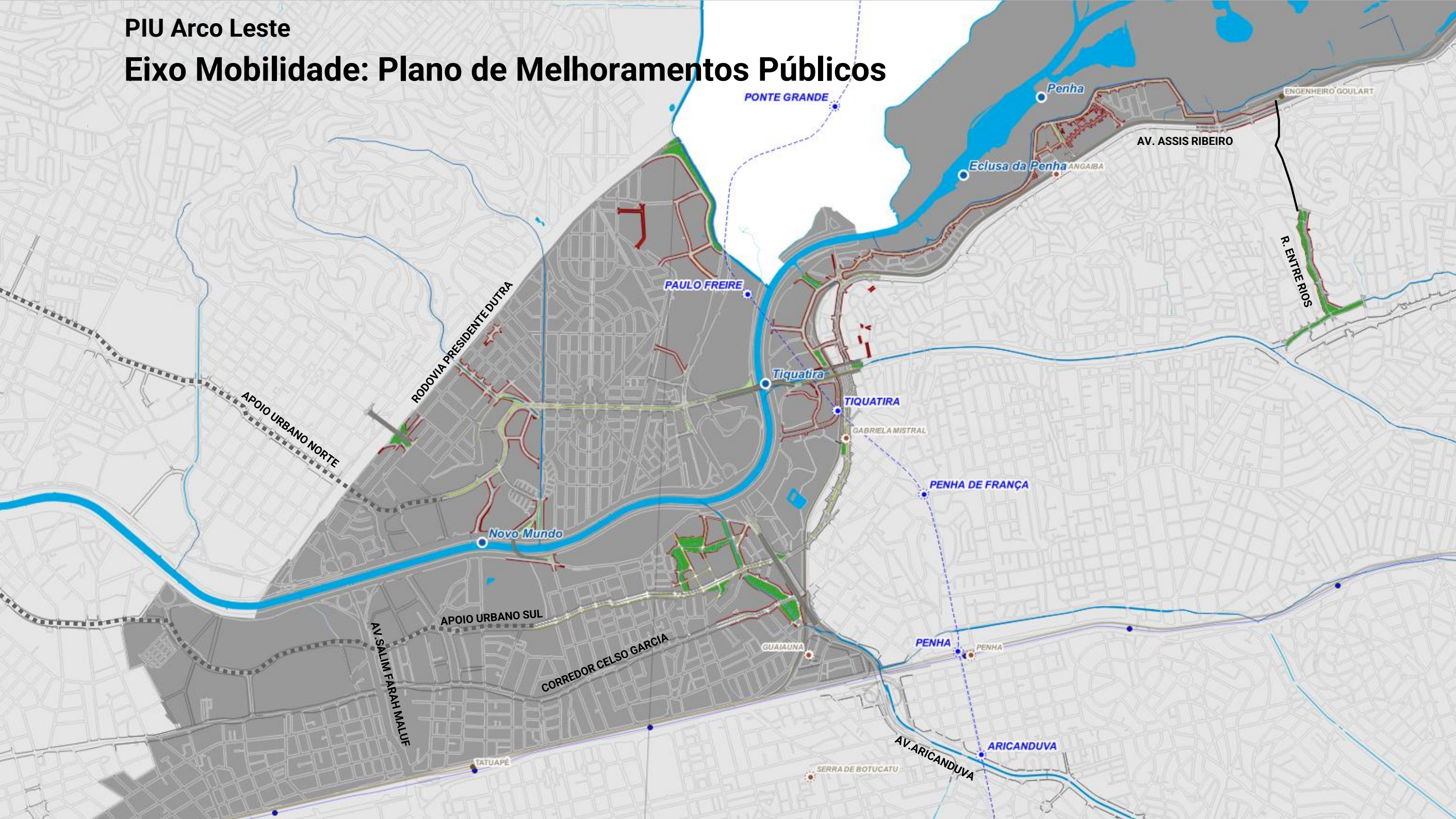
PIU Arco Leste

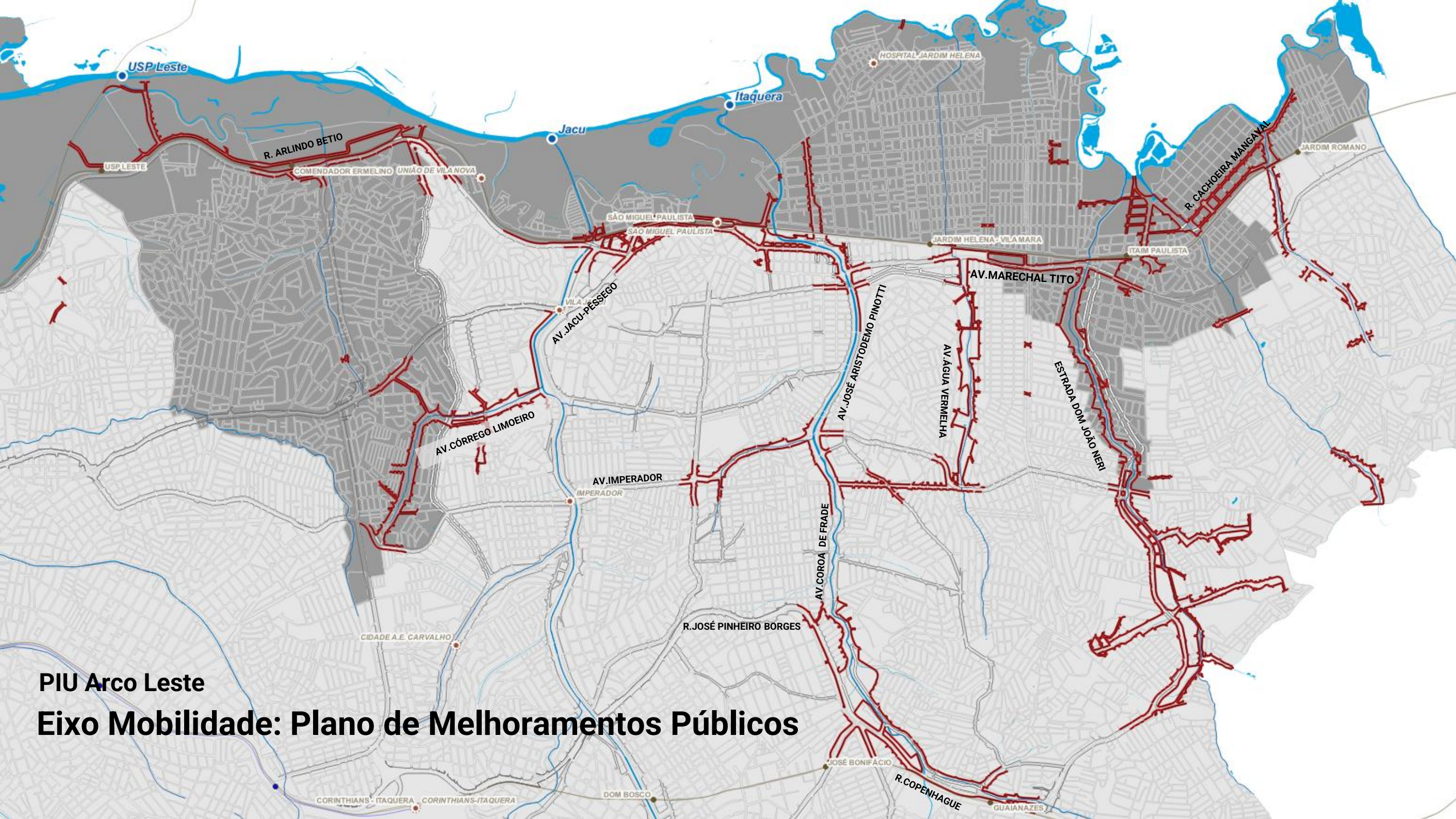
Eixo Mobilidade: Plano de Melhoramentos Públicos



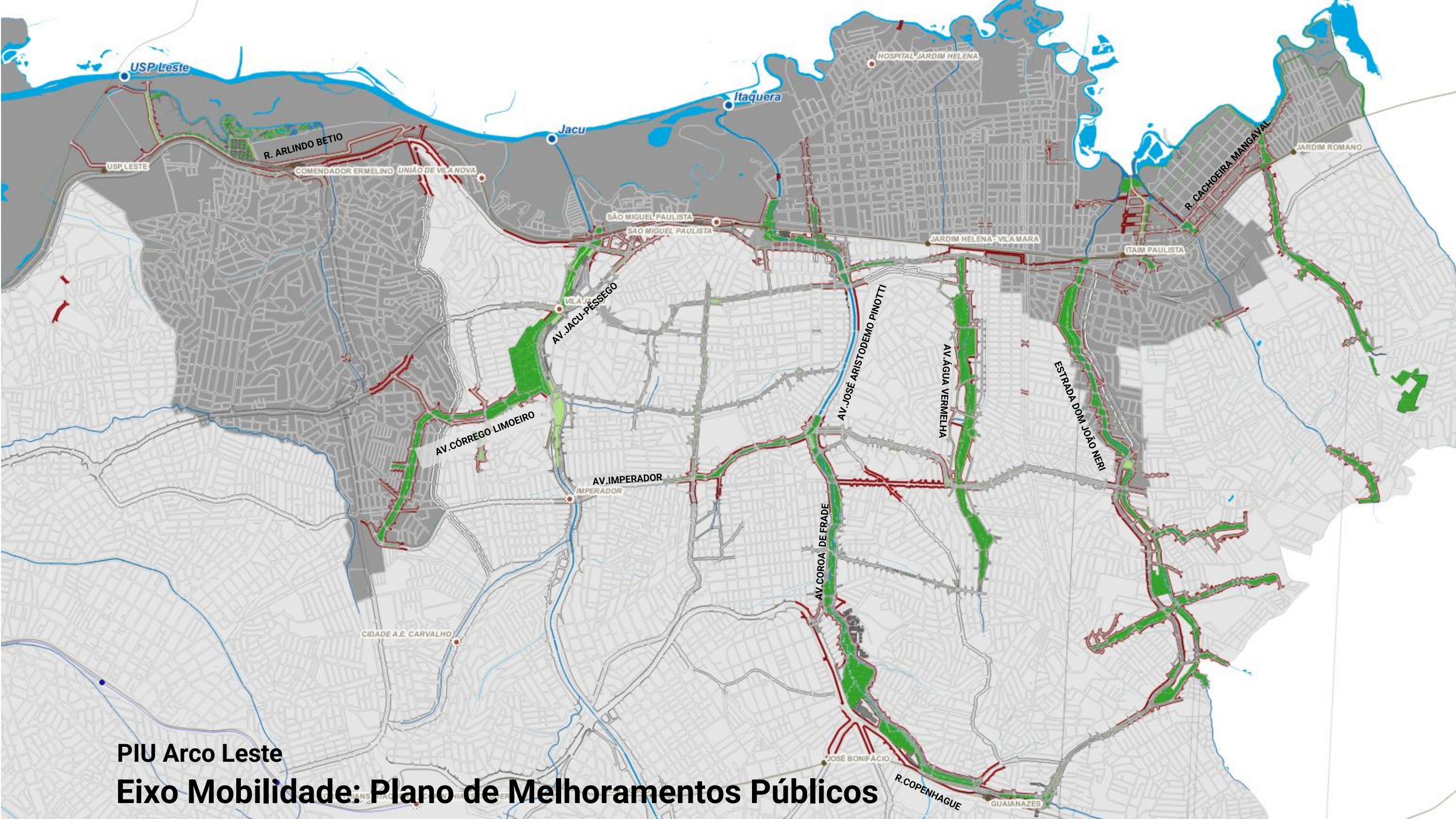
PIU Arco Leste

Eixo Mobilidade: Plano de Melhoramentos Públicos





PIU Arco Leste
Eixo Mobilidade: Plano de Melhoramentos Públicos



PIU Arco Leste
Eixo Mobilidade: Plano de Melhoramentos Públicos

PIU Arco Leste

Projeto Estratégico São Miguel

- **Recorte tático, programa estruturado, orientado à viabilização de intervenções urbanas prioritárias, com escopo definido, cronograma, estimativas de custo e potencial de articulação interinstitucional.**
- **Retoma o legado dos estudos de revisão da Operação Urbana Rio Verde-Jacu, Lei nº 13.872/2004, revogada pela Lei nº 16.492/2016, elaborados em 2012.**
- **Objetiva superar barreiras físicas, recompor a conectividade intra e interbairros, revalorizar a centralidade, ampliar espaços públicos, qualificar trajetos de pedestres e do transporte coletivo.**

PIU Arco Leste

Projeto Estratégico São Miguel



Intervenções Classificadas

Prioritárias

- Estruturação territorial e transformação urbana
- Alto impacto social e urbanístico, potencial indução de novas centralidades e integração urbana
- Condicionam a implantação de outras ações previstas
- Investimentos de maior escala

EXEMPLOS:

- Estruturas de transposição sobre linhas férreas para modais ativos
- Estruturas de transposições sobre cursos d'água para melhoria da mobilidade local
- Bulevares fluviais

Complementares

- Qualificam o espaço público e ampliam a conectividade local
- Maior eficácia quando articuladas, em conjunto;
- Reforçam os efeitos positivos das ações prioritárias

EXEMPLOS:

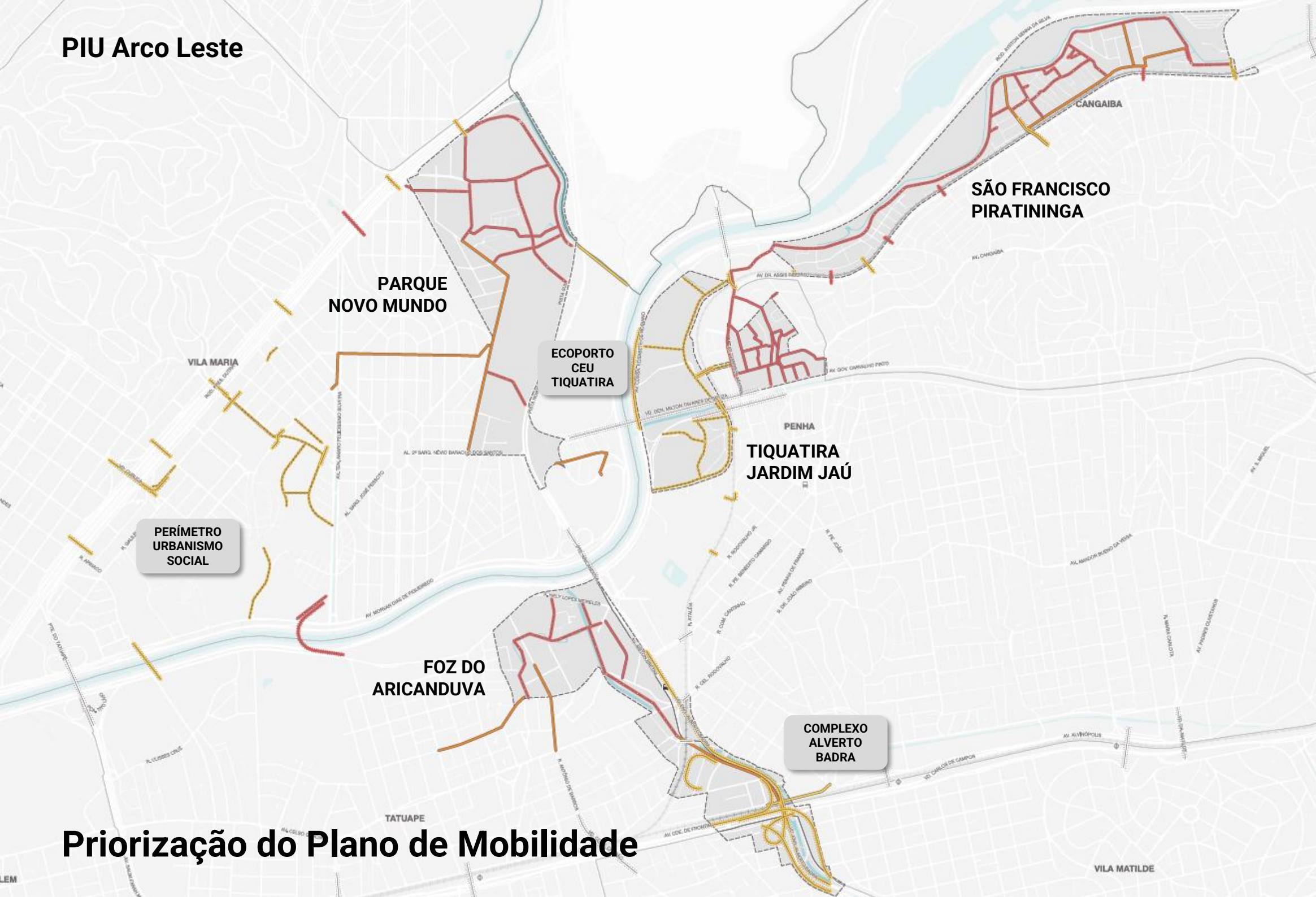
Requalificação de logradouros públicos
Alargamento ou abertura de vias para melhoria de conexões existentes
Transposições complementares próximas às prioritárias
Melhoramentos nas orlas fluviais

Colocalizadas

- Relevantes para os objetivos do PIU Arco Leste, cuja execução é responsabilidade de outros órgãos públicos
- Fora do escopo do PIU Arco Leste, mas a integração institucional é fundamental para os efeitos pretendidos

EXEMPLOS:

- Requalificação das transposições sobre a Via Dutra e sobre a ferrovia
- Melhoramentos associados aos Apoios Urbanos
- Duplicação e novas alças do Viaduto Alberto Badra
- Portos fluviais urbanos



Ordem de prioridade

Transposições

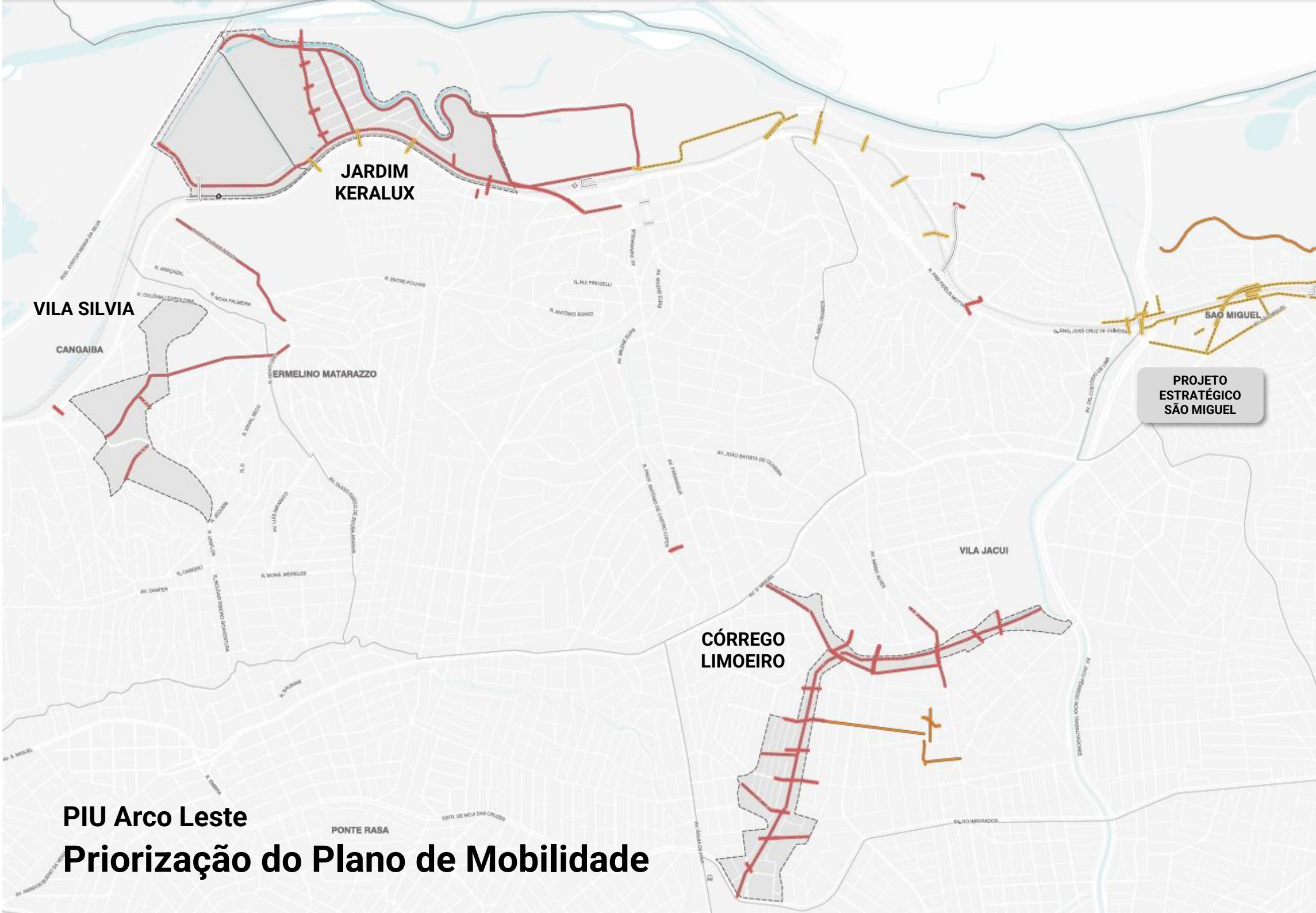
- Prioritaria
- Complementar
- Colocalizada
- N.A.

Melhoramentos viários - eixos

- Prioritaria
- Complementar
- Colocalizada
- N.A.

Intervenções

- Complementar
- Prioritaria
- Colocalizada
- N.A.



Ordem de prioridade

Transposições

- Prioritaria
- Complementar
- Colocalizada
- N.A.

Melhoramentos viários - eixos

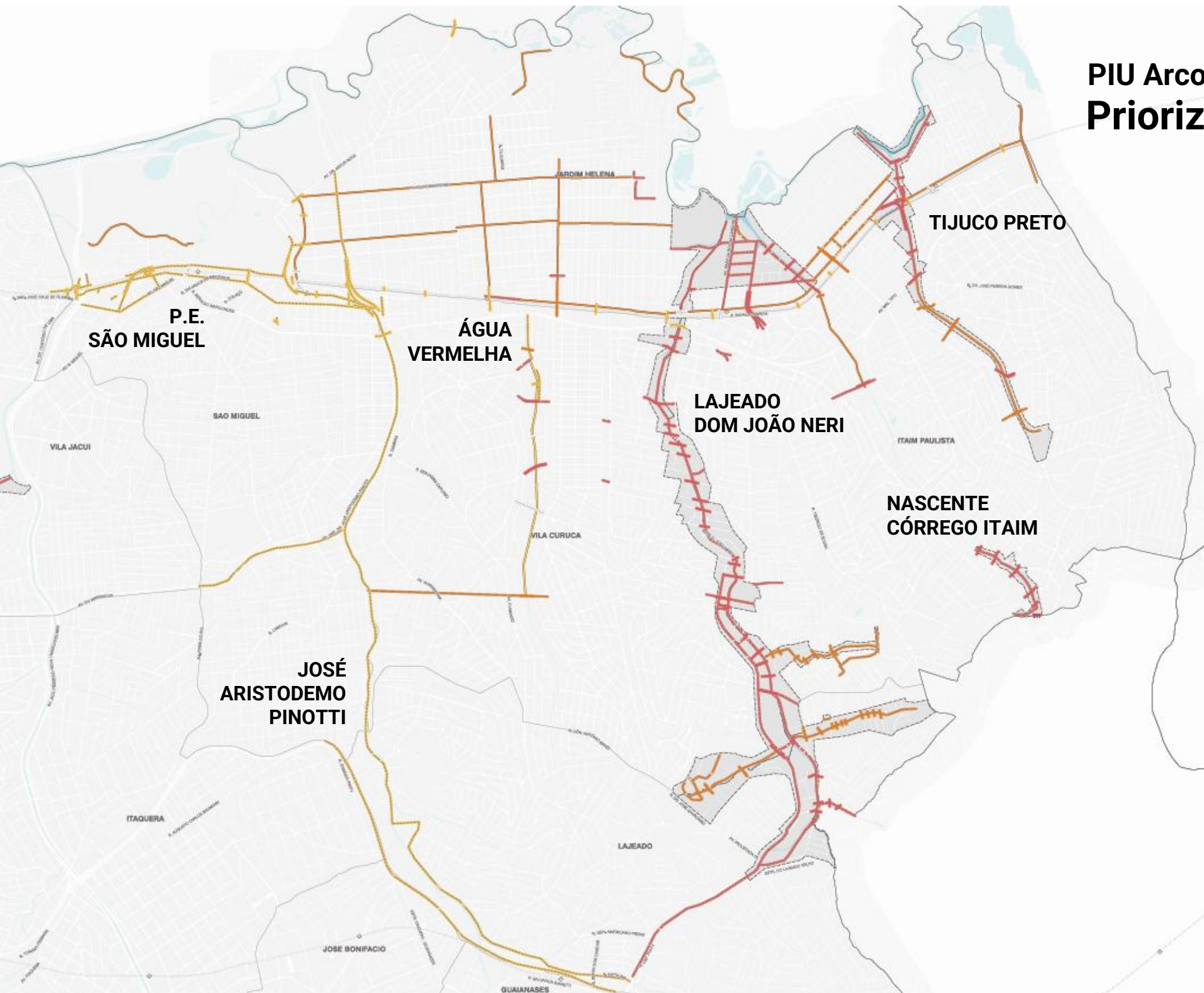
- Prioritaria
- Complementar
- Colocalizada
- N.A.

Intervenções

- Complementar
- Prioritaria
- Colocalizada
- N.A.

PIU Arco Leste

Priorização do Plano de Mobilidade



Ordem de prioridade

Transposições

- Prioritaria
- Complementar
- Colocalizada
- N.A.

Melhoramentos viários - eixos

- Prioritaria
- Complementar
- Colocalizada
- N.A.

Intervenções

- Complementar
- Prioritaria
- Colocalizada
- N.A.

PIU Arco Leste

Estratégia de implantação

Áreas de Estruturação Local:

“(...) são porções do território destinadas à transformação urbana local mediante integração de políticas públicas setoriais, associadas à Rede de Estruturação da Transformação Urbana, implantadas por meio de Projetos de Intervenção Urbana, destinadas ao desenvolvimento urbano especialmente nas áreas de maior vulnerabilidade social e ambiental.” (PDE, Art. 149)

Razões de escolha do instrumento:

- Improvável captura de recursos locais privados mediante outorga onerosa;
 - Identificação de perímetros de vulnerabilidade social, precariedade urbanística e degradação ambiental associadas;
 - A combinação de diferentes camadas analíticas aponta para a atuação integrada de órgãos da administração municipal;
 - Expectativa de que a integração de propostas possa promover transformações urbanas e induzir ciclos de desenvolvimento.
- Incentivos para os Arcos Leste e Jacu-Pêssego: isenção da outorga para usos nR e desconto de 70% para usos R (PDE – Quadro 6).
 - CA máximo liberado nas áreas de influência da Linha 2–Verde do Metrô.

PIU Arco Leste

Definindo as Áreas de Estruturação Local

Critérios de delimitação:

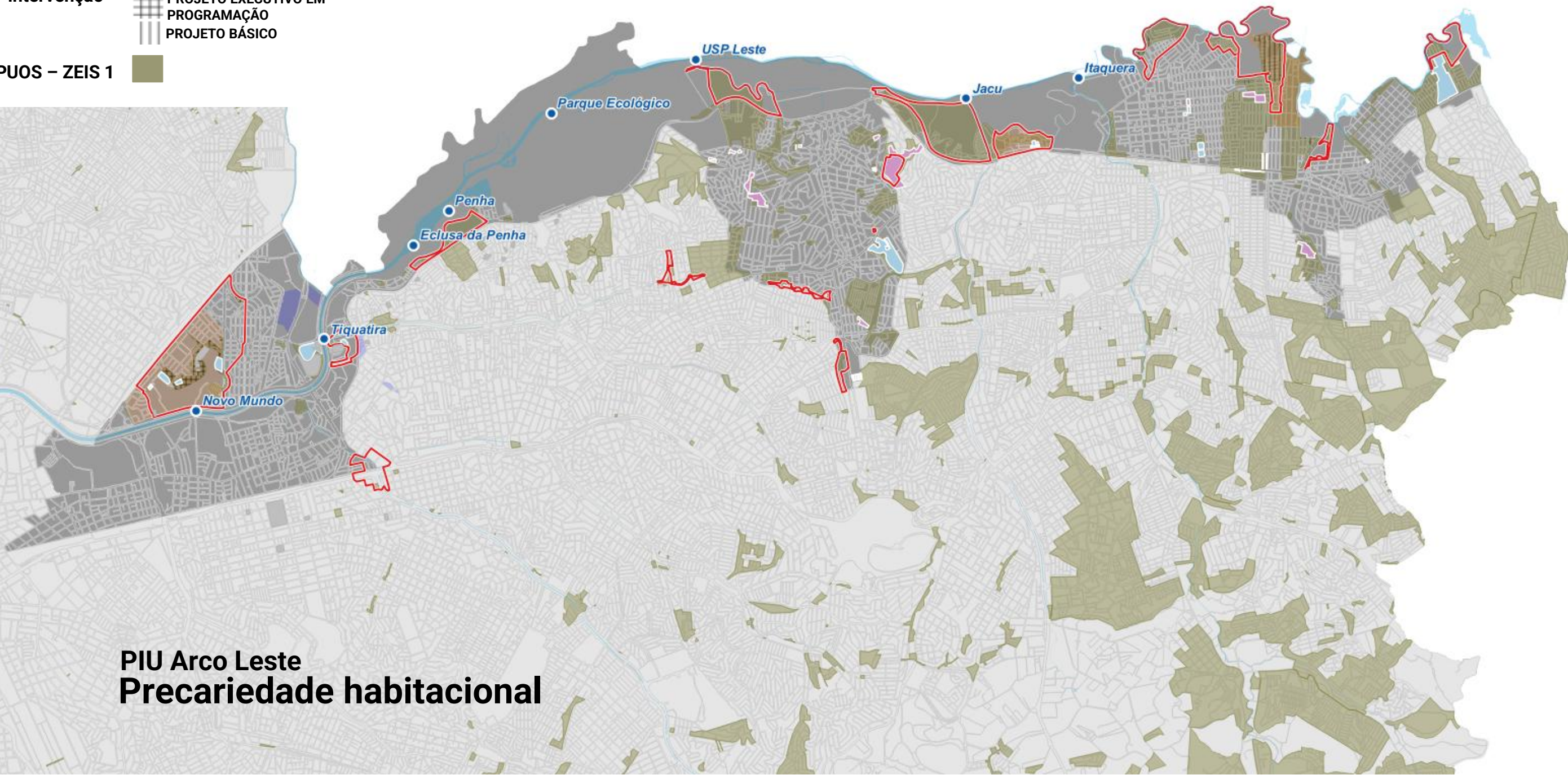
- Padrões de vulnerabilidade
- Sobreposição de ZEIS e assentamentos precários
- Densidade populacional
- Centralidades emergentes
- Potencial de articulação entre projetos urbanos e políticas públicas setoriais

**Primeira versão do Plano: Gestão Urbana
Relatórios P13 a P15**

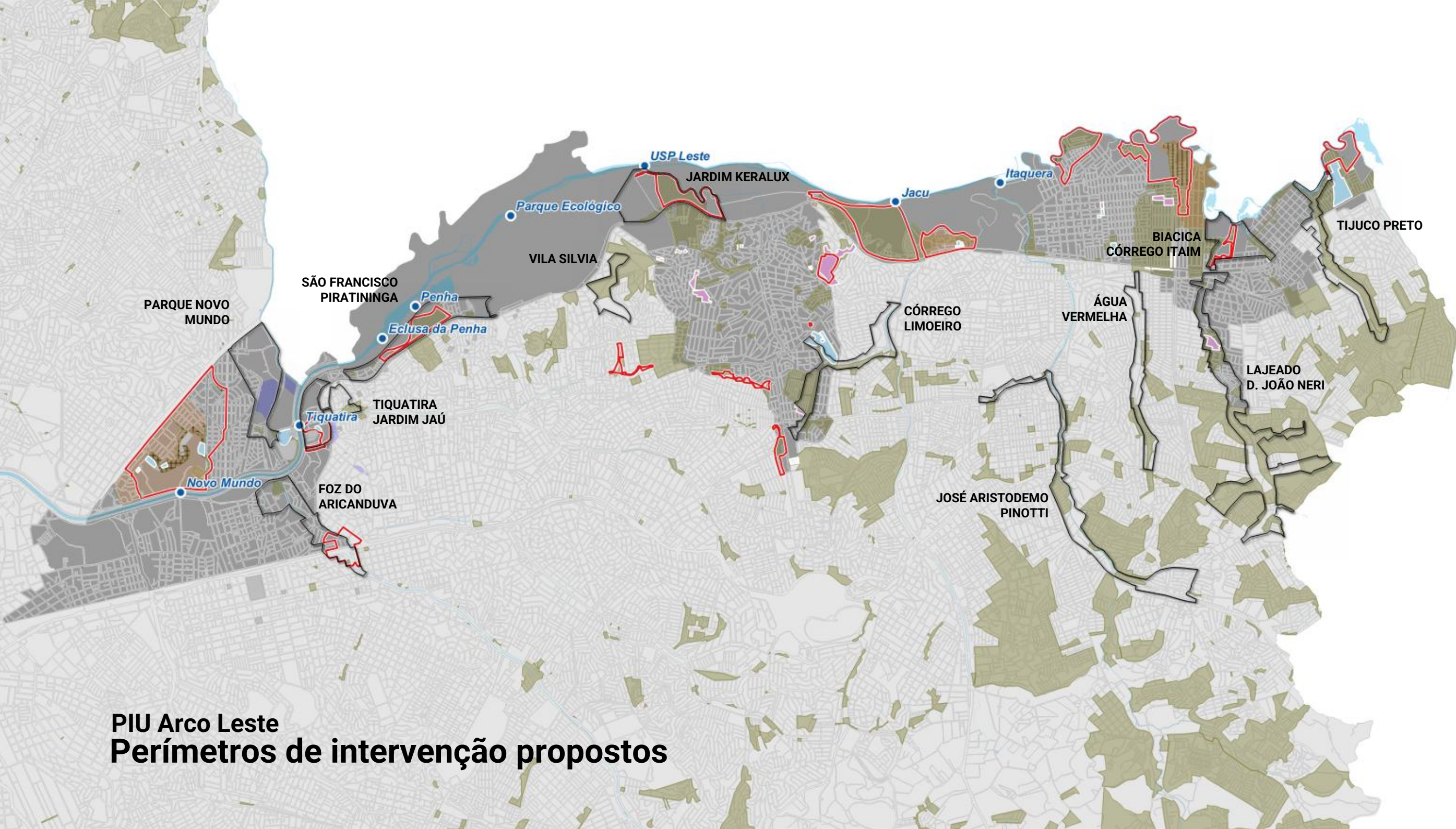
Estruturação do Plano de Intervenção Urbana:

- Ações organizadas em eixos temáticos
- Propostas priorizadas
- Reserva de áreas públicas e privadas (desapropriação):
 - ✓ Provisão habitacional, urbanização e regularização fundiária
 - ✓ Equipamentos urbanos
 - ✓ Equipamento multifuncional, voltado à capacitação, empreendedorismo, letramento digital, cultura e convívio
 - ✓ Estruturas de transposição da ferrovia associadas a equipamentos urbanos
 - ✓ Parques associados a equipamentos

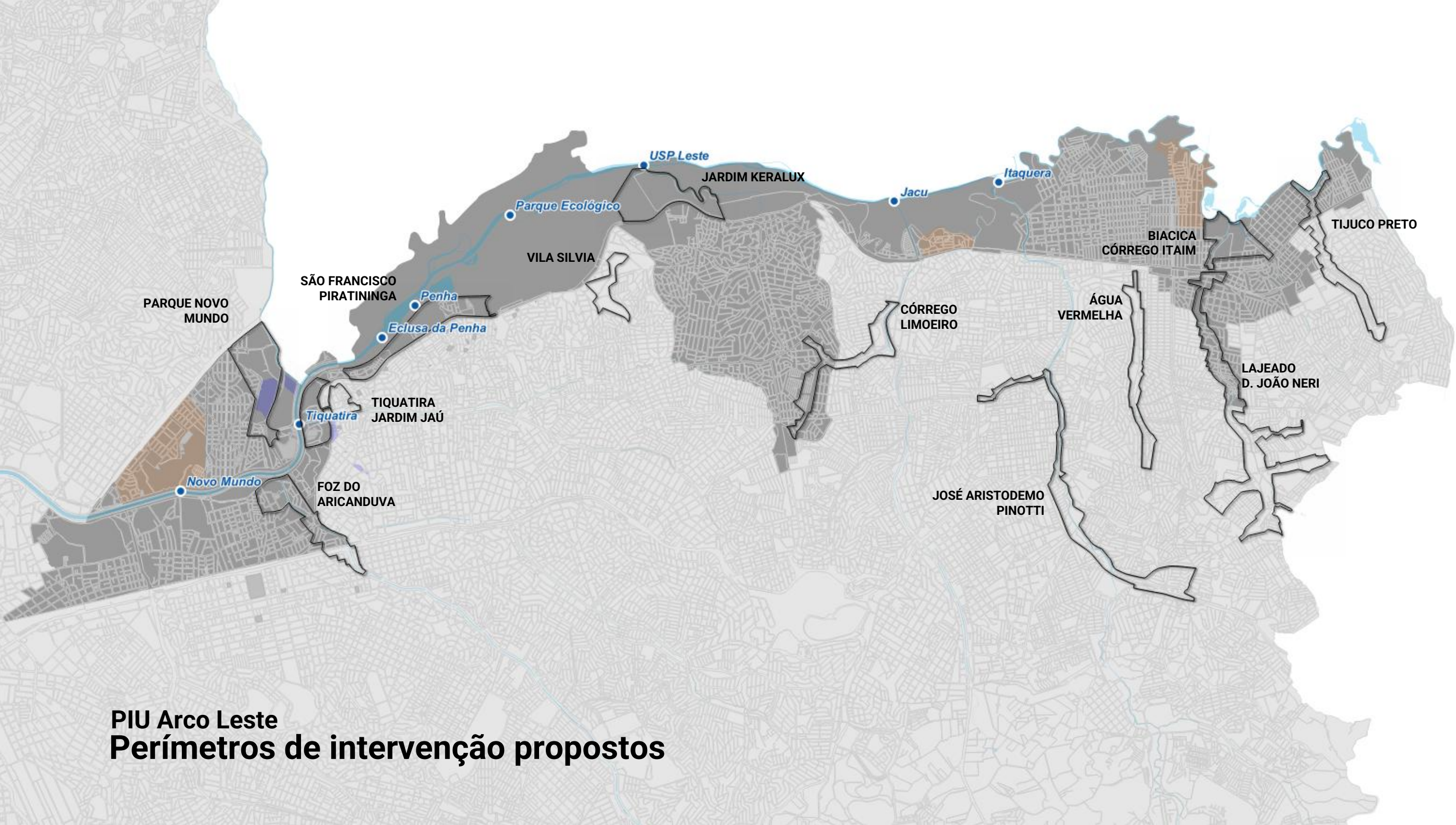
- SEHAB
Áreas de
intervenção
- ÁREA DE ATENÇÃO
 - CONJUNTO HABITACIONAL
 - EM REGULARIZAÇÃO
 - PROJETO EXECUTIVO EM
PROGRAMAÇÃO
 - PROJETO BÁSICO
- PUOS – ZEIS 1



PIU Arco Leste
Precariedade habitacional



PIU Arco Leste
Perímetros de intervenção propostos



PIU Arco Leste
Perímetros de intervenção propostos

PIU Arco Leste
Áreas de Estruturação Local
Eixo Qualificação do Habitat

Diretrizes:

- Atendimento habitacional
- Melhoria da mobilidade – qualificação dos pontos de transposição
- Provisão de áreas verdes
- Implantação das Casas de Ofício

Perímetros definidos:

- Foz do Aricanduva
- Parque Novo Mundo
- Tiquatira- Jardim Jaú
- São Francisco-Piratininga
- Vila Silvia
- Jardim Keralux
- Biacica-Córrego Itaim

PONTOS DE ATENÇÃO

Atendimento habitacional:

- ✓ demanda expressiva para as diversas modalidades
- ✓ oferta de terrenos reduzida no extremo Leste
- ✓ expansão da Linha 2 Verde do Metrô impacta disponibilidade de terrenos na Penha e no Parque Novo Mundo

Equipamentos urbanos:

- ✓ padrão de urbanização precário compromete mobilidade e acesso a equipamentos e serviços público pela população
- ✓ escassez de equipamentos culturais, esportivos, de lazer
- ✓ escassez e pouca diversidade de oportunidades de capacitação para o trabalho e geração de renda
- ✓ carência de equipamentos de suporte à saúde mental

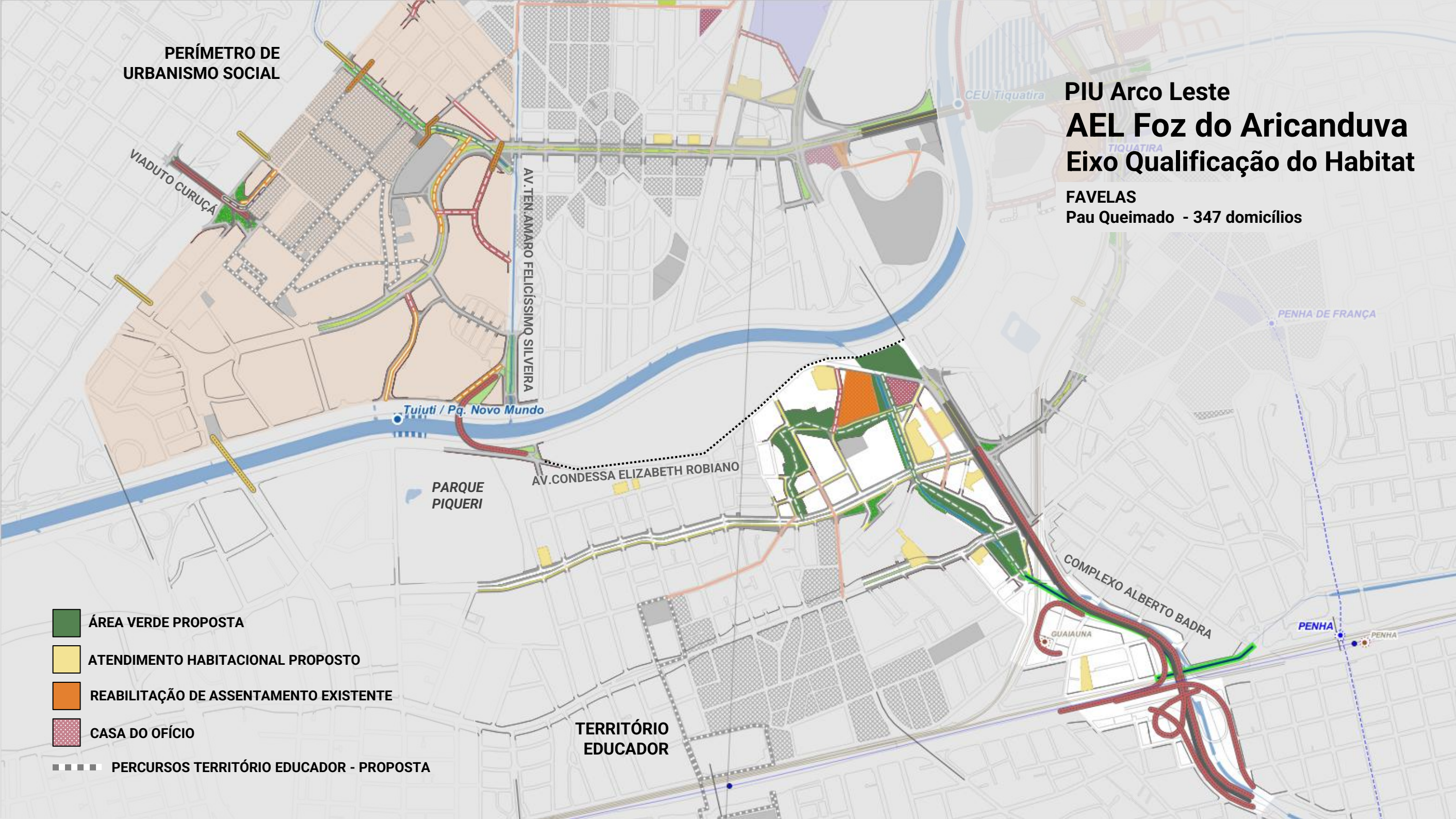
PERÍMETRO DE
URBANISMO SOCIAL

PIU Arco Leste
AEL Foz do Aricanduva
Eixo Qualificação do Habitat

FAVELAS

Pau Queimado - 347 domicílios

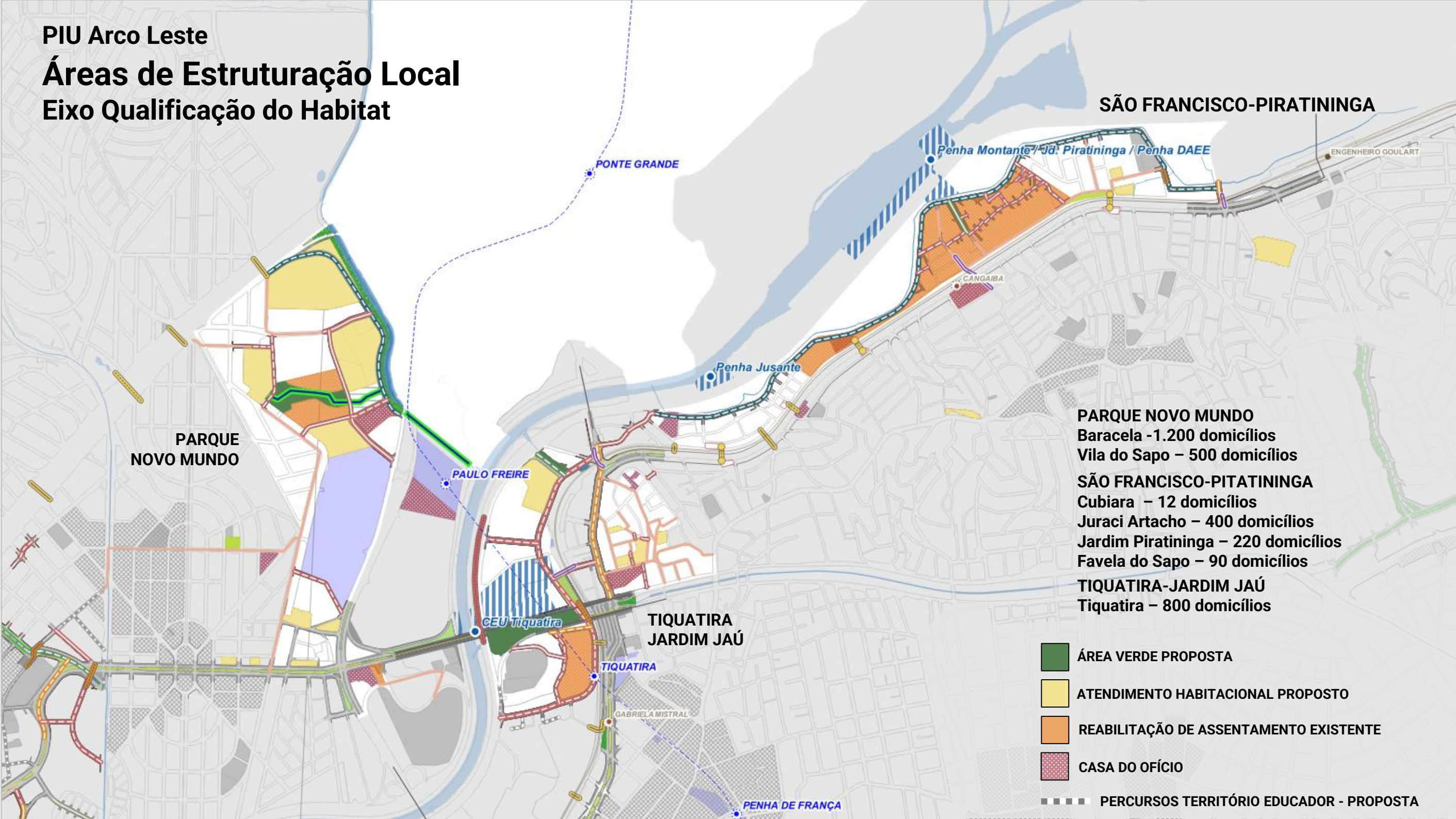
- ÁREA VERDE PROPOSTA
- ATENDIMENTO HABITACIONAL PROPOSTO
- REABILITAÇÃO DE ASSENTAMENTO EXISTENTE
- CASA DO OFÍCIO
- PERCURSOS TERRITÓRIO EDUCADOR - PROPOSTA



PIU Arco Leste

Áreas de Estruturação Local

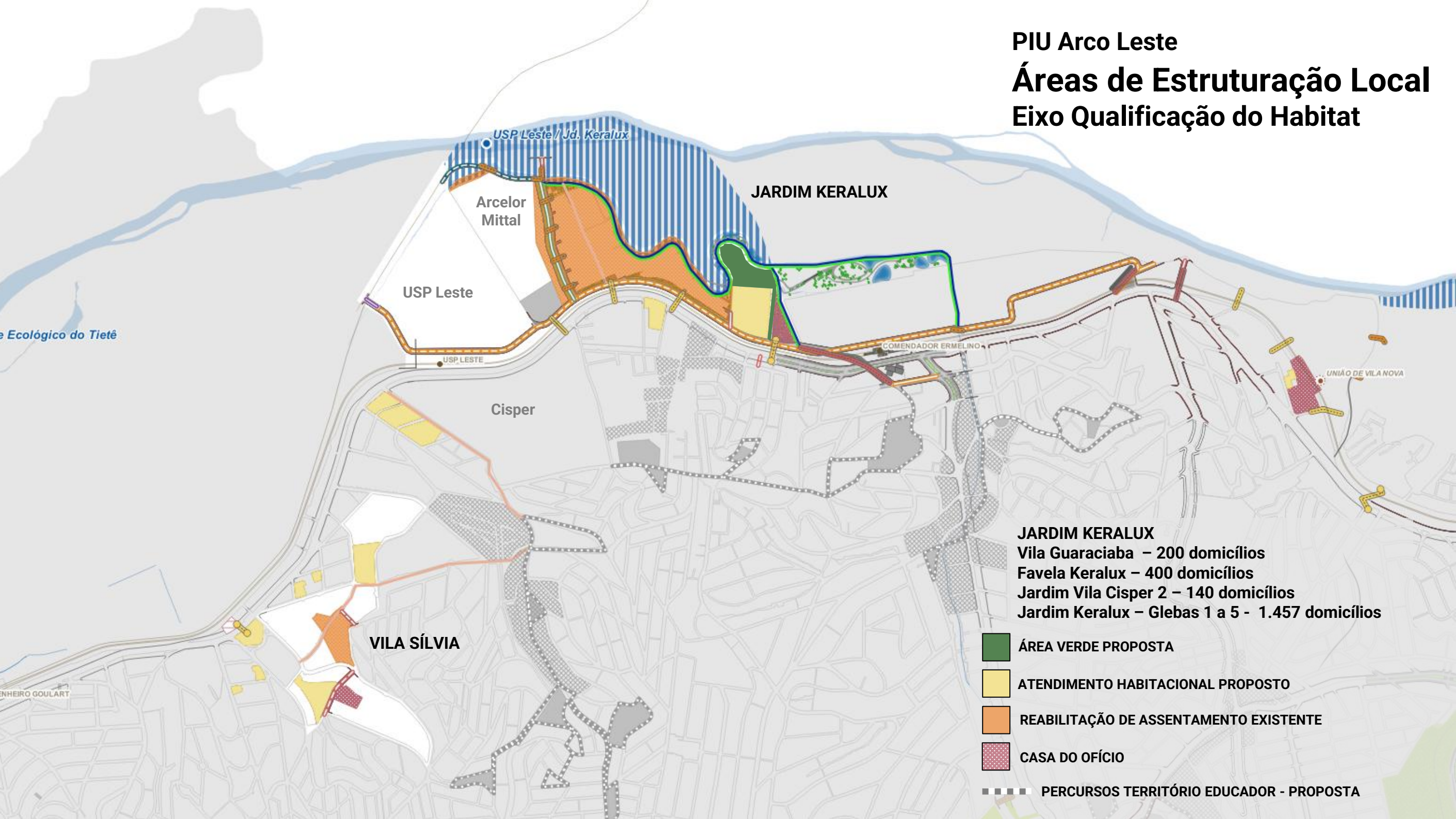
Eixo Qualificação do Habitat



PIU Arco Leste

Áreas de Estruturação Local

Eixo Qualificação do Habitat



PIU Arco Leste

Áreas de Estruturação Local

Eixo Qualificação do Habitat

Jardim Keralux - Propostas:

- Implantação do Porto Fluvial USP Leste
- Implantação do Parque Naturalizado Mongaguá
- Requalificação do Parque Linear Travessa Beira Rio
- Abertura de aprox. 6,6 km de novas vias: conexão com Rodovia Ayrton Senna e com a Estação CPTM USP Leste
- Requalificação de aprox. 1,2 km de vias existentes
- Implantação de *Ruas Completas* e Boulevard Fluvial: calçadas acessíveis, mobiliário, arborização, sinalização, ciclovias e vagas de estacionamento com piso drenante
- Construção de 870 unidades habitacionais
- Reurbanização e regularização fundiária
- Implantação de Casa do Ofício
- Implantação de transposição equipada da ferrovia
- Integração transporte coletivo e modais ativos



A - Existente



A - Existente



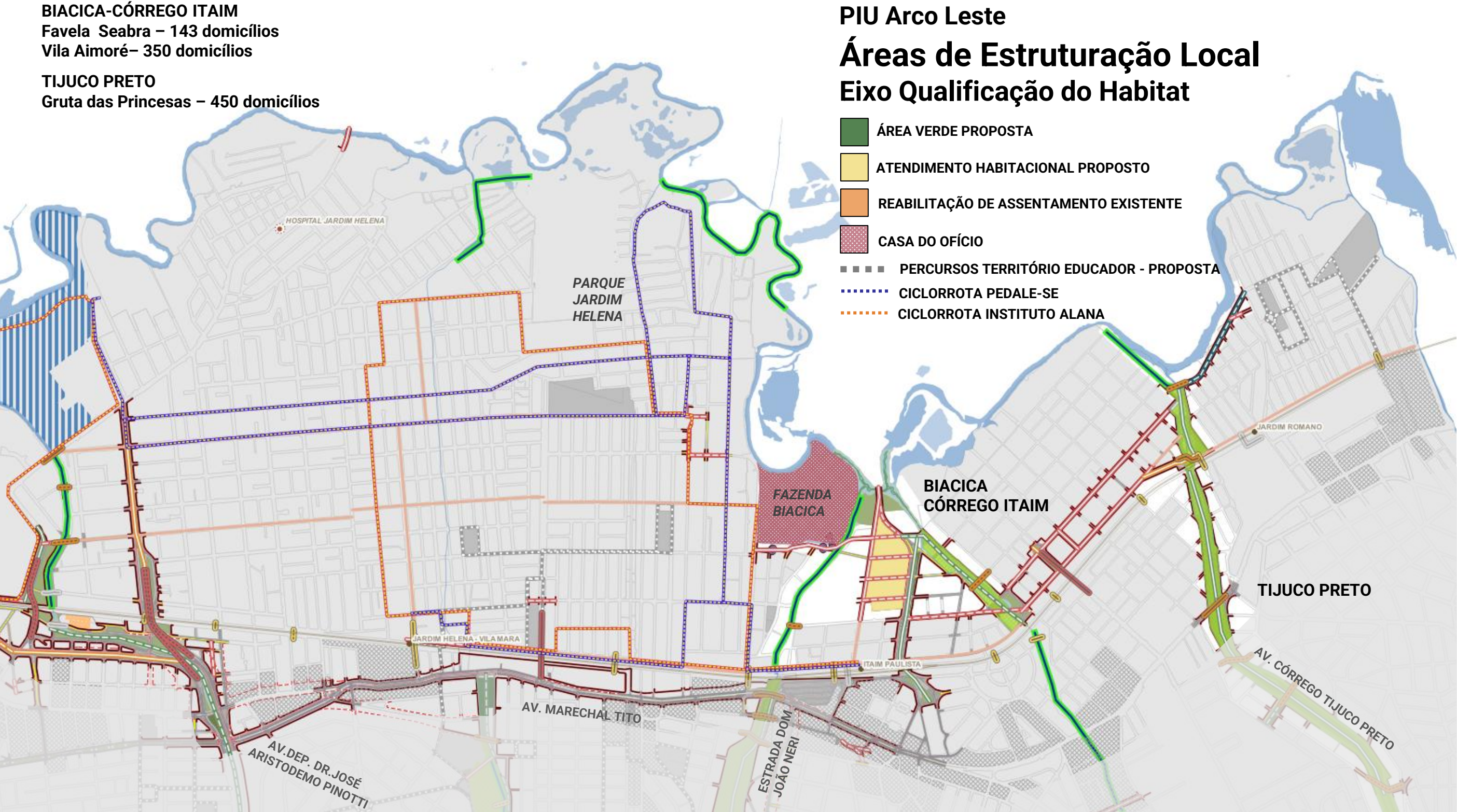
BIACICA-CÓRREGO ITAIM
Favela Seabra – 143 domicílios
Vila Aimoré– 350 domicílios

TIJUCO PRETO
Gruta das Princesas – 450 domicílios

PIU Arco Leste

Áreas de Estruturação Local

Eixo Qualificação do Habitat



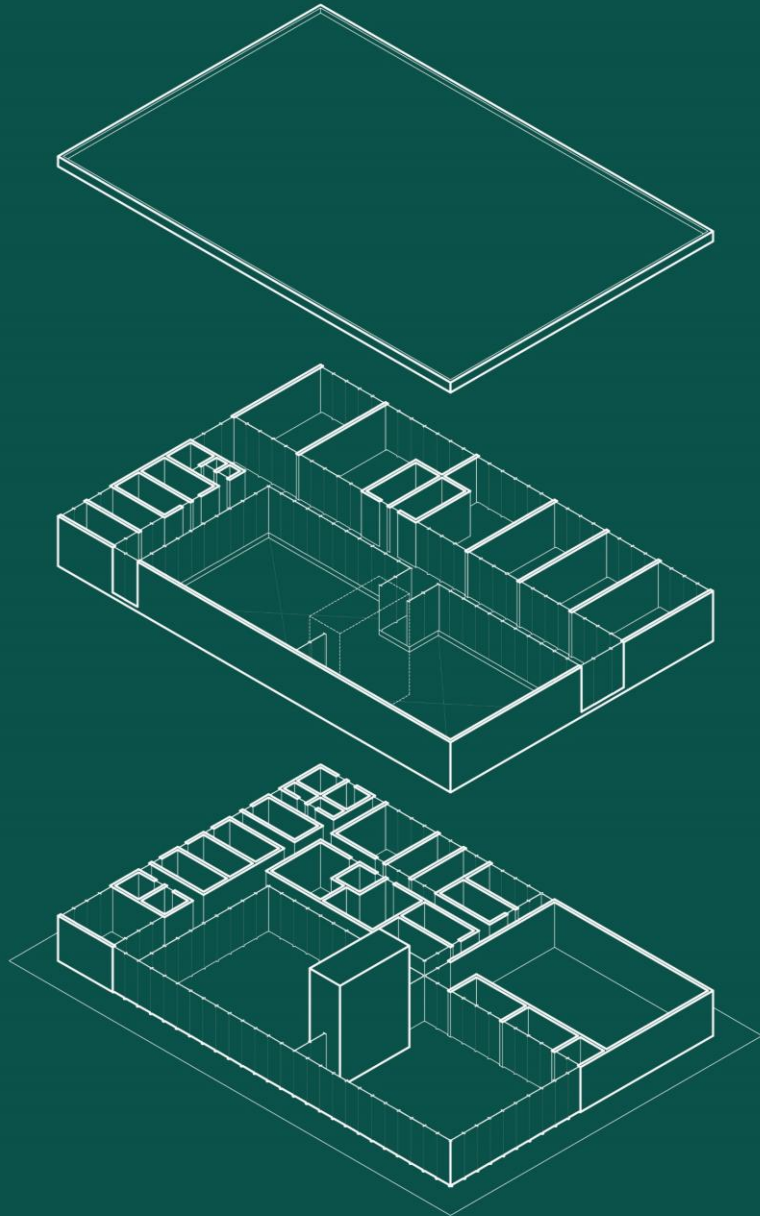
PIU Arco Leste

Casa do Ofício

- Inspirada nos CEUs - equipamentos multisserviços
- Alinhada à proposta dos OASES do Plano de Governo da atual gestão
- Atendimento multietário: adolescentes, adultos e idosos

Serviços Ofertados (proposta)

- Encaminhamento para a rede de serviços locais
- Inclusão digital
- Formação e qualificação profissional de artesãos
- Mentoria financeira e de empreendedorismo
- Agenda cultural e programas de residência artística e tecnológica
- Oficinas e laboratórios para desenvolvedores
- Mercado aberto: ponto de venda e exposição
- Palestras de conteúdos diversos



PIU Arco Leste

Casa do Ofício

SECRETARIAS

SMDET

ADESAMPA

SMDHC

SMIT

SMC

SMADS

PROGRAMAS

GESTÃO

PESSOAS
CONTRATOS
ORÇAMENTO

CURADORIA

FORMAÇÃO
MENTORIAS
SERVIÇOS EVENTOS

MONITORAMENTO

METAS
INDICADORES

ESPAÇOS

CONVIVÊNCIA

- Informação e divulgação
- Palestras e eventos
- Feiras e exposições
- Biblioteca
- Venda de produtos (Mãos e Mentes)
- Inclusão digital (Wi-Fi Livre e Telecentro)

GESTÃO

- Administração
- Áreas técnicas

SECRETARIAS

- Acolhimento e encaminhamento
- Orientação profissional, mentoria e consultoria
- Assistência jurídica

DESENVOLVIMENTO E CAPACITAÇÃO

- Coworking (TEIA)
- Prototipagem rápida (FAB-LAB)
- Mídias digitais (SAMPA CAST)
- Ateliês e oficinas
- Cozinha-escola

PIU Arco Leste

Casa do Ofício

OBJETIVOS

- Elevar o nível cultural, profissional, social e econômico da pessoa artesã
- Ofertar mentorias para colocação profissional e empreendedorismo
- Prover agenda cultural e programas de residência artística e tecnológica
- Propiciar encontro entre profissionais e conexão com potenciais mercados
- Contribuir para a comercialização dos produtos
- Valorização das práticas locais

PONTOS DE ATENÇÃO

- Integração entre setores e agendas da política pública municipal
- Políticas públicas e agentes públicos com postura ativa
- Espaços dedicados com diferentes graus de especialização, reunidos em um único equipamento público
- Edifícios adaptados às demandas e potencialidades locais
- Presença constante de representantes de diferentes Secretarias Municipais

PIU Arco Leste
Eixo Qualificação Ambiental
Áreas de Estruturação Local

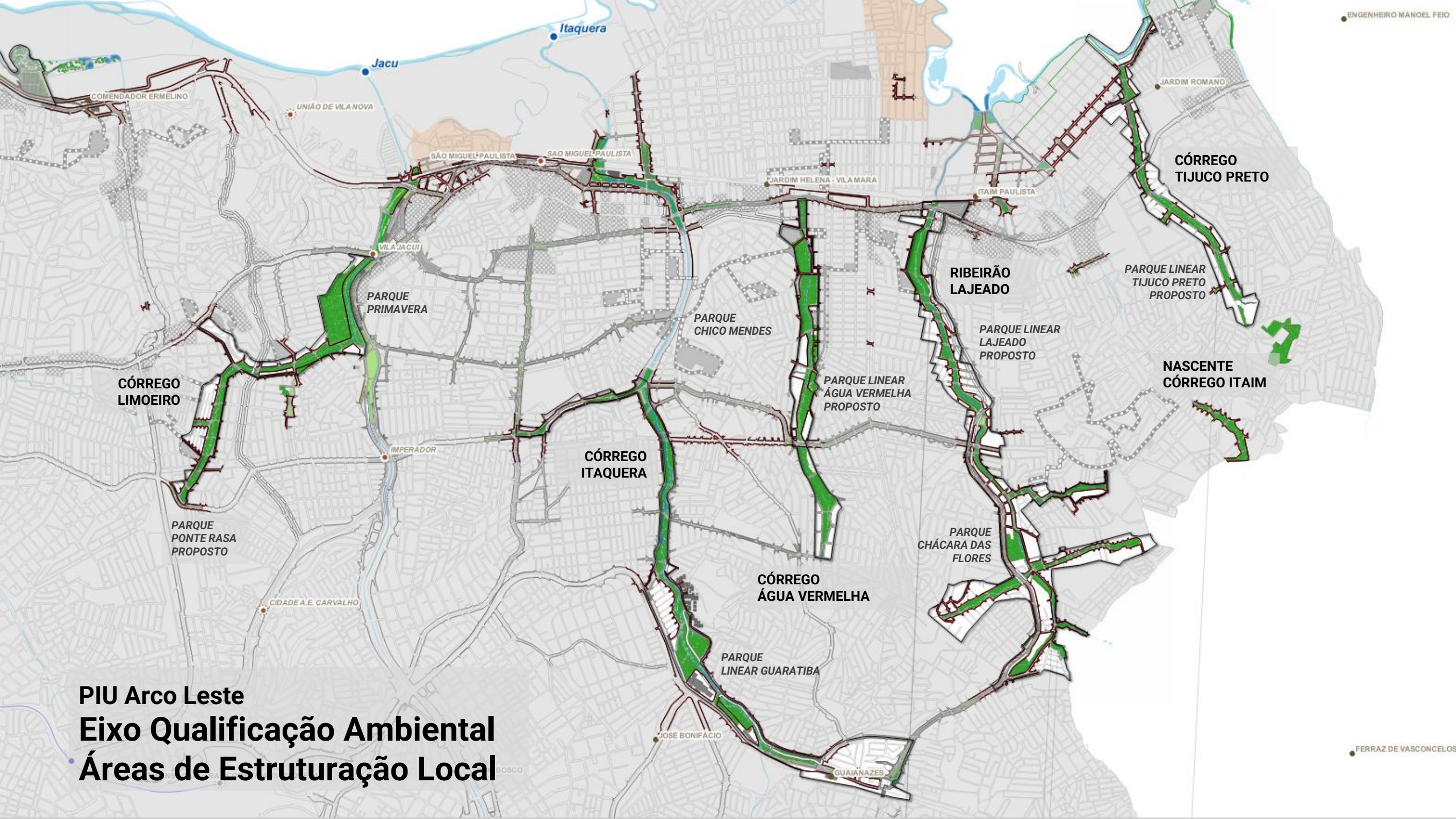
Objetivo: Qualificação de corpos d'água associada à oferta de transporte público

Diretrizes:

- **Mitigação de pontos de alagamento incorporando soluções baseadas na natureza nas intervenções em corpos d'água**
- **Implantação de parques fluviais de orla mediante concepção de arquitetura fluvial em APPs remanescentes de ocupações**
- **Qualificação do viário lindeiro e ampliação de transposições para melhoria da oferta de transporte público**
- **Atendimento de população vulnerável sujeita a deslocamento**

Perímetros definidos:

- **Córrego Limoeiro**
- **Córrego Itaquera-José Aristodemo Pinotti**
- **Córrego Água Vermelha**
- **Ribeirão Lajeado-Dom João Neri**
- **Córrego Tijuco Preto**

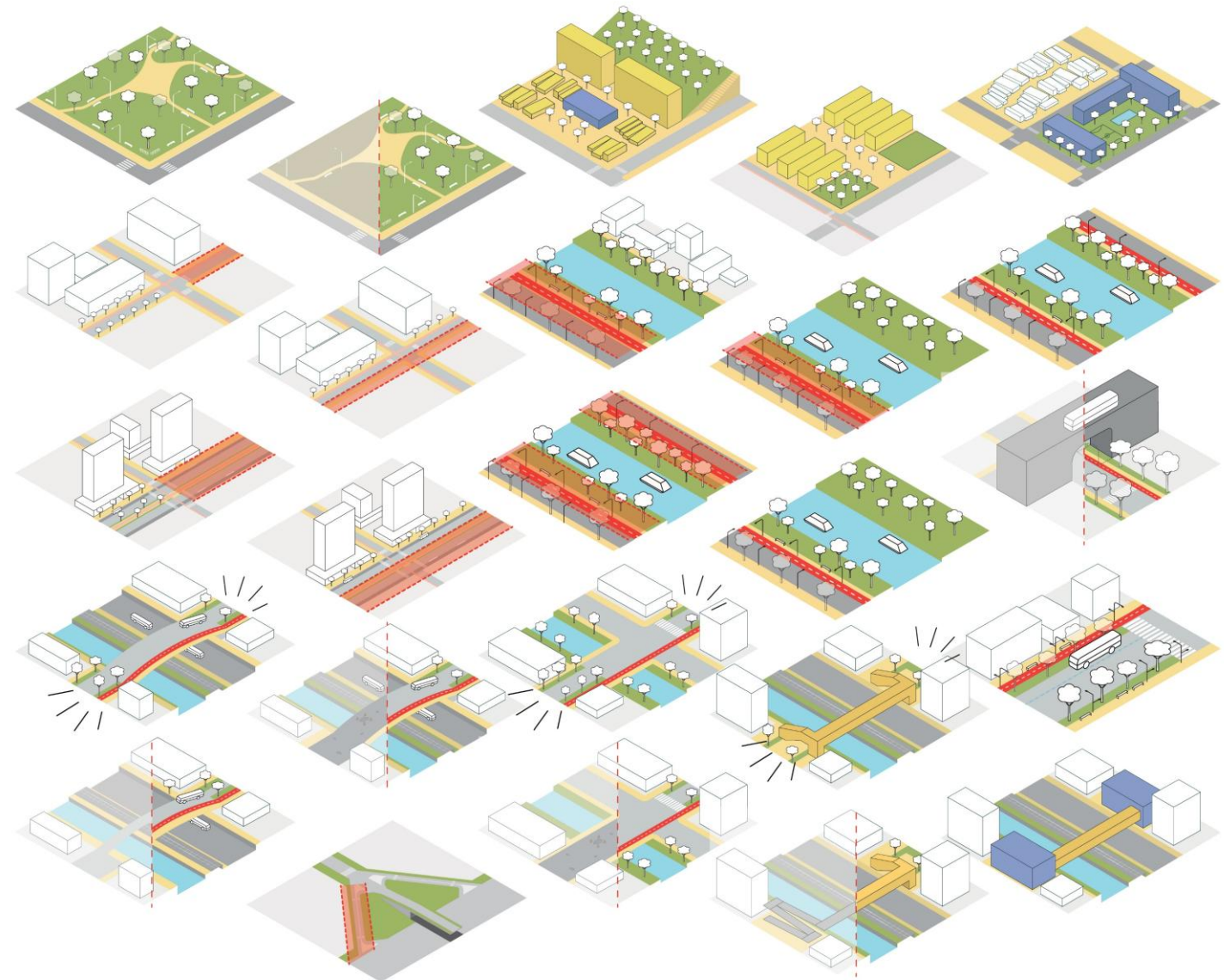


PIU Arco Leste
Eixo Qualificação Ambiental
Áreas de Estruturação Local

PIU Arco Leste

Estimativa de custo de melhoramentos Ferramentas urbanísticas

- Representam modelos de intervenção, desenvolvidos por equipe técnica multidisciplinar.
- Estimativa preliminar de custos
- Unidades de medida que associam parâmetros de custo padrão às tipologias de obras previstas (por exemplo, valor por metro quadrado de área verde).
- Os parâmetros adotados seguem as Tabelas de Custos da SIURB, atualizadas em 06/2024.
- Não incluem valores relacionados a BDI, elaboração de projetos, desapropriações e compra de imóveis.
- Obras de maior magnitude podem ser classificadas como de grande vulto conforme a Lei Federal nº 14.133/2021.



A Instituição legal das Áreas de Estruturação Local

Ato normativo do Executivo

- Delimita perímetros das AELs
- Estabelece objetivos estratégicos
- Define orçamento e localiza recursos
- Integra e articula políticas existentes, planos, programas e fontes de financiamento
- Articula secretarias e cria comitês, comissões e grupos de trabalho
- Regulamenta parcerias, convênios e cooperações
- Por meio da SEHAB, institui os Conselhos Gestores de ZEIS

Arranjos institucionais e orçamentários

- Modelo de governança intersetorial, integra políticas e ações preservando competências legais dos órgãos.
- Procedimentos operacionais, regras e critérios de priorização que orientem a implantação das intervenções.
- Inclusão das ações no Plano Plurianual (PPA), Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e Lei Orçamentária Anual (LOA).
- Integração com o Governo do Estado de São Paulo e empresas públicas como CDHU, Metrô e CPTM, com repasses por meio de convênios e termos de fomento em áreas críticas.

Proposta de Governança

- Grupo gestor ou agência – atribuições:
 - ✓ Articular secretarias e Conselhos Gestores de ZEIS
 - ✓ Garantir inserção das ações no PPA, LDO, LOA e no Plano de Metas
 - ✓ Acessar e negociar com fontes nacionais e internacionais, com parceiros públicos e privados de forma coordenada e sustentável
 - ✓ Realizar o planejamento, gestão e monitoramento, definir prioridades, acompanhar a implantação das ações e avaliar resultados
 - ✓ Implementar gestão metodológica, padronizando critérios técnicos, orçamentários e operacionais

Estratégias de financiamento do Programa de Intervenções

RECURSOS MUNICIPAIS:

- Fundo de Desenvolvimento Urbano (FUNDURB)
- Fundo Municipal de Saneamento Ambiental e Infraestrutura (FMSAI)
- Fundo Municipal de Habitação (FMH)
- Fundo Municipal de Desenvolvimento Social (FMD)

RECURSOS ESTADUAIS:

- Fundo Estadual de Defesa dos Interesses Difusos (FID)
- Fundo Paulista de HIS (FPHIS)
- Fundo Estadual para Prevenção e Remediação de Áreas Contaminadas (FEPRAC)
- Fundo Estadual de Recursos Hídricos (FEHIDRO)

FONTES DE CAPTAÇÃO INTERNACIONAIS:

- Banco de Des. da América Latina e Caribe (CAF)
- Novo Banco de Desenvolvimento (NBD)
- Banco Interamericano de Des. (BID)
- Fundo Financeiro para Desenvolvimento da Bacia do Prata (FONPLATA)
- Green Climate Fund

RECURSOS DA UNIÃO:

- Programa de Des. Urbano (Pró-Cidades);
- Fundo Nac. sobre Mudança do Clima (FNMC);
- Fundo Nac. do Meio Ambiente (FNMA);
- Financiamento à Infraestrutura e ao Saneamento (FINISA);
- BNDES – Meio Ambiente – Recuperação e Conservação de Ecossistemas e Biodiversidade
- BNDES Finem – Desenvolvimento integrado dos Municípios

PIU Arco Leste

PIU Arco Leste – Próximos Passos

- 1. Consolidação das manifestações da 3ª Consulta Pública**
- 2. Consolidação das análises da secretarias e órgãos parceiros sobre os Conteúdos da 3ª Consulta Pública**
- 3. Encaminhamento à Câmara Municipal de São Paulo da versão revisada do Plano de Mobilidade**
- 4. Elaboração de Plano de ocupação das AEL Qualificação do Habitat -GPU**
- 5. Interlocução com SIURB-Proj 4: Parque Linear Córrego Limoeiro e Pôlder Jardim Keralux**
- 6. Interlocução com SMDet, SMIT, SMC, SMADS e SMDHC e SMG: Estruturação das Casas de Ofício**
- 7. Interlocução com SEHAB: alternativas de atendimento habitacional para o Arco Leste**
- 8. Estudos para estruturação do financiamento, da implantação e da gestão das AELs do PIU Arco Leste**

Estruturação do financiamento, da implantação e da gestão das AELs do PIU Arco Leste– Próximos Passos

1. Modelagem e Categorização das AELs

- **Priorização das AELs baseada em critérios de viabilidade técnica, vulnerabilidade social, impacto das intervenções e capacidade de atrair financiamento.**
- **Avaliação do potencial de articulação das AELs com programas estratégicos de planejamento governamental, políticas públicas e planos de outros entes federativos.**
- **Definição de objetivos de longo prazo e da estrutura de monitoramento**

2. Seleção das Fontes de Financiamento para Intervenções Prioritárias e Estruturação da Estratégia de Captação e Execução dos Recursos

3. Integração com os Instrumentos Orçamentários

4. Definição e Estruturação do Modelo de Governança

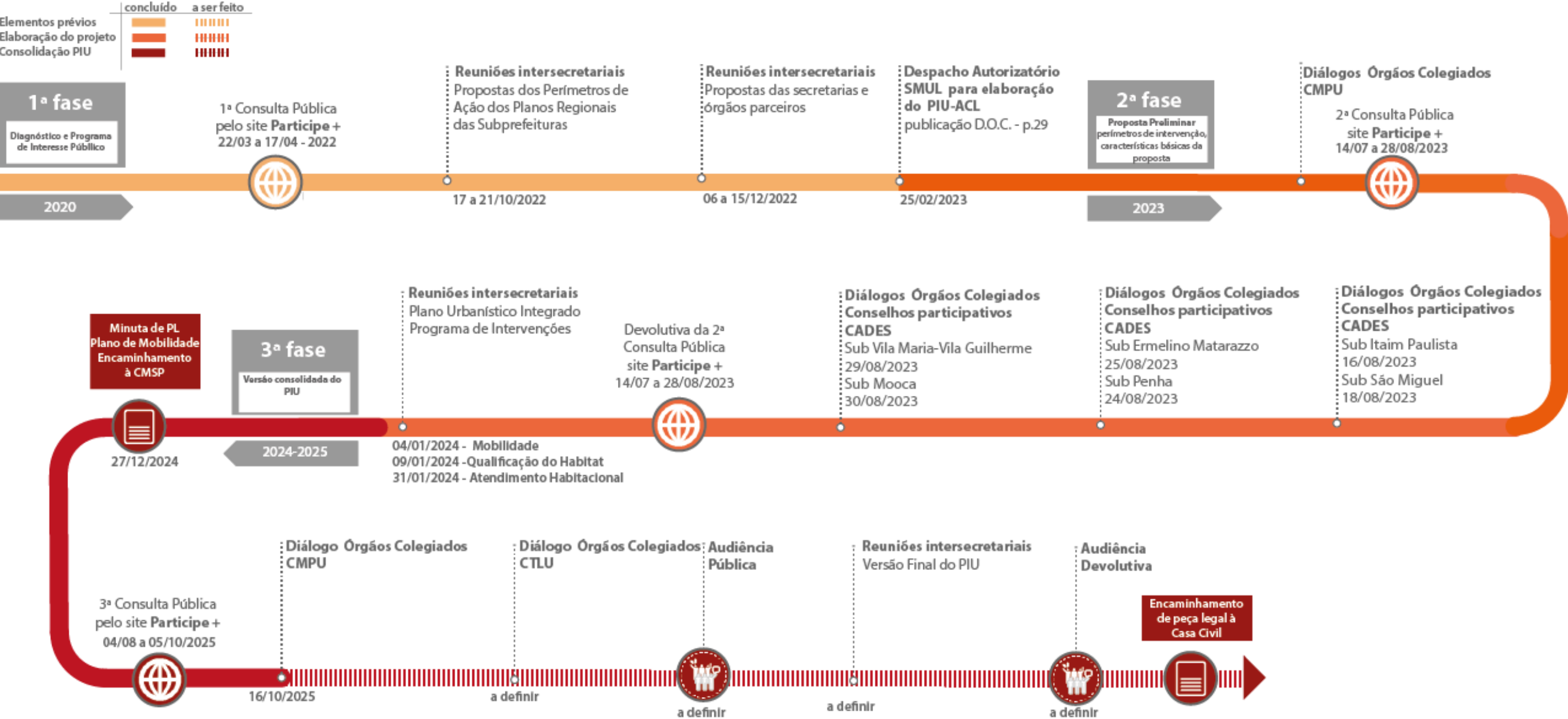
5. Estabelecimento de Convênios e Parcerias

6. Criação de Mecanismos de Monitoramento e Avaliação

7. Estudo sobre a Criação de Fundo Municipal Específico para as Áreas de Estruturação Local

PIU Arco Leste

Processo Participativo



Ficha técnica (P16)

Pedro Martin Fernandes
Presidência da São Paulo Urbanismo

Rafael Barreto Castelo da Cruz
Diretoria de Desenvolvimento

Tatiana Rodrigues Antonelli de Mendonça
Gerente de Planejamento Urbano

Vitor Augusto Meira Franca
Gerente de Estudos Econômicos

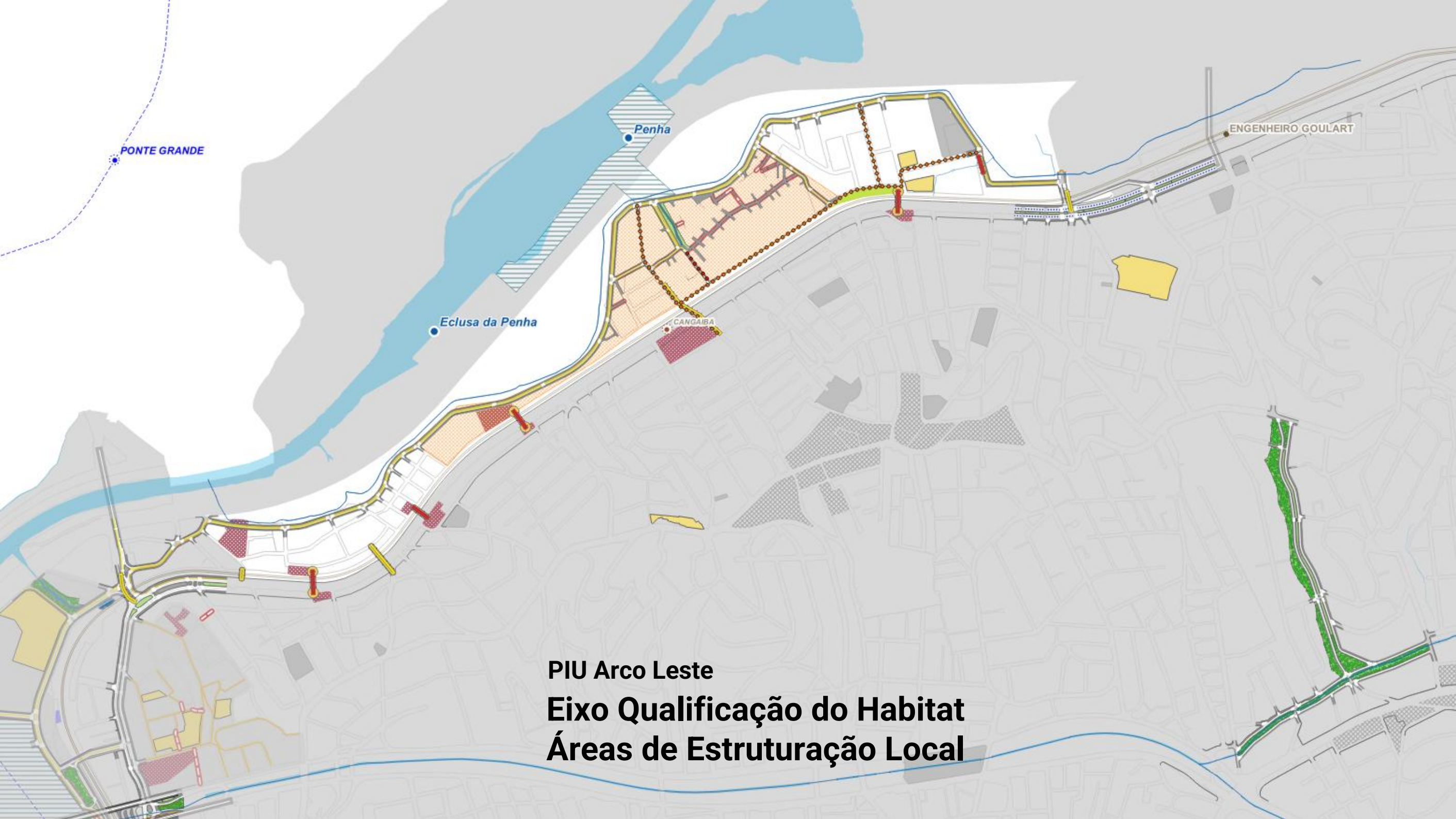
Rita de Cassia Guimarães Sylvestre Gonçalves
Líder do projeto

Sonia da Silva Gonçalves
Consolidação do Plano de Melhoramentos
Públicos do PIU Arco Leste

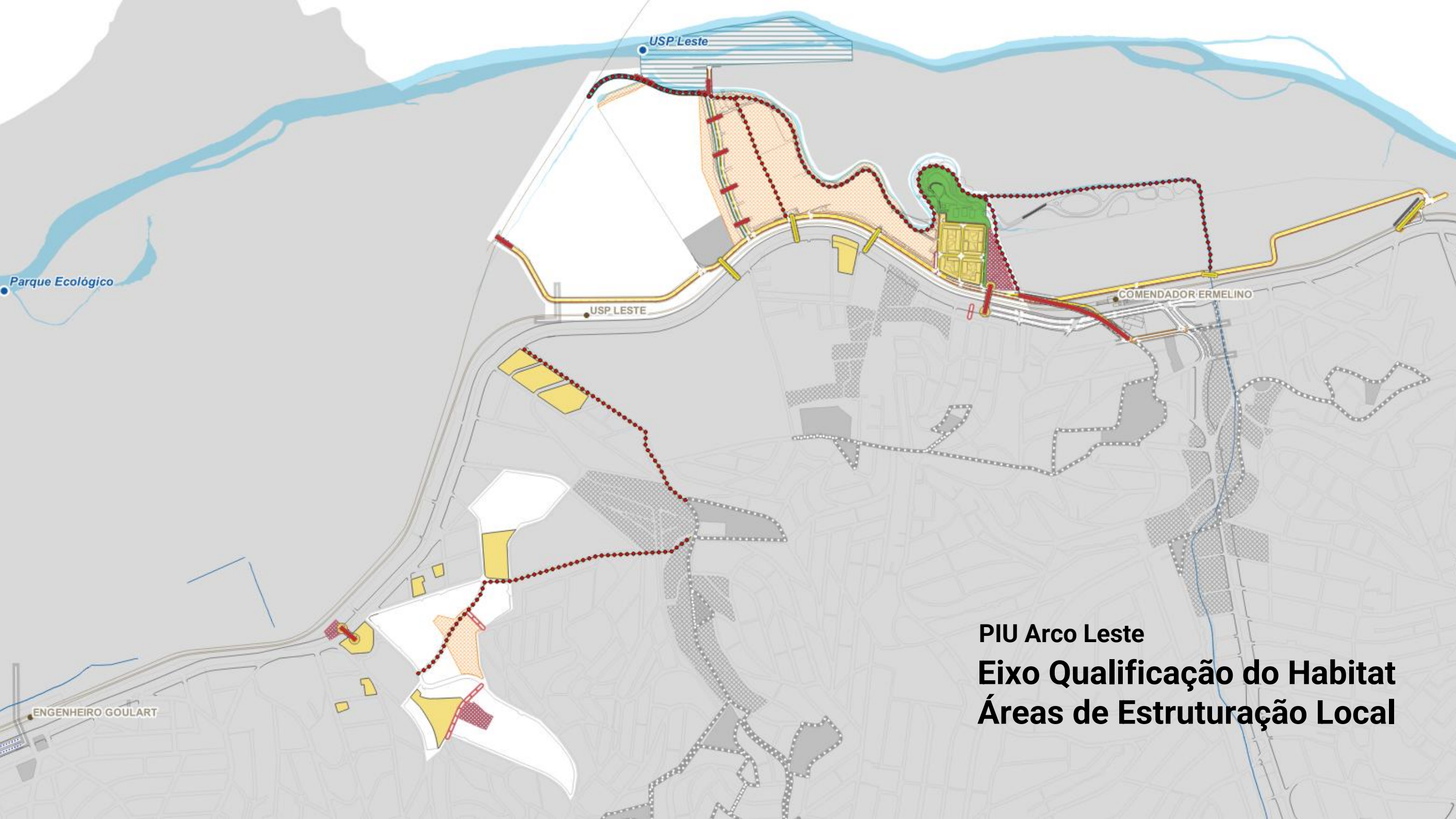
Anna Carvalho de Moraes Barros
Flavio Antonio D'Ugo Bragaia
Nayara Garcia
Arquitetura e Urbanismo

Mariana Lunardi Silvarolli Burti
Marjorie Yuka Nakanishi Silva
Isabela Furcolin
Estagiárias

Outubro de 2025



PIU Arco Leste
Eixo Qualificação do Habitat
Áreas de Estruturação Local



PIU Arco Leste
Eixo Qualificação do Habitat
Áreas de Estruturação Local