

ATA DA 16ª REUNIÃO ORDINÁRIA

1 Aos oito dias do mês de abril de dois mil e vinte e cinco, realizou-se a **16ª Reunião**
2 **Ordinária do Comitê Intersecretarial de Monitoramento e Avaliação da Implementação**
3 **do Plano Diretor Estratégico – CIMPDE**, convocada nos termos da legislação vigente,
4 sob a coordenação técnica do Senhor Fernando Henrique Gasperini, representante
5 titular da Secretaria Municipal de Urbanismo e Licenciamento – SMUL, pela cadeira do
6 PLANURB, com apoio da Secretaria Executiva exercida por Talita Veiga Cavallari
7 Fonseca, sendo a reunião realizada com transmissão ao vivo pelo canal oficial da
8 Prefeitura de São Paulo no YouTube, conforme a Portaria nº 17 complementada pela
9 Portaria nº 19/2020/SMDU.G; **Pauta da reunião: 1.** Comunicações gerais; **2.** Revisão
10 dos indicadores de monitoramento – atualização dos Grupos de Trabalho; **3.** Plataforma
11 de monitoramento. **1)** O Senhor Fernando Henrique Gasperini abriu a reunião,
12 cumprimentando a todos e informando tratar-se de sua primeira participação como
13 titular do Comitê, em razão de designação formal por meio da Portaria SGM nº
14 153/2025, de 30 de maio, substituindo a representante anterior da PLANURB,
15 esclarecendo que já havia participado da 15ª Reunião Ordinária na condição de
16 suplente. Informamos que o Comitê possui a atribuição de auxiliar o PLANURB, por
17 meio da Divisão de Monitoramento e Avaliação, nas atividades de acompanhamento,
18 monitoramento e avaliação da implementação do Plano Diretor Estratégico, destacando
19 a importância da continuidade do diálogo intersecretarial. Em seguida, a Secretária
20 Executiva registrou que a reunião foi gravada e transmitida ao vivo, procedendo à
21 leitura da pauta e formalizando a posse do Senhor Fernando Henrique Gasperini como
22 coordenador técnico do Comitê. Retomando a palavra, o coordenador técnico
23 apresentou as prioridades identificadas a partir das reuniões anteriores e das atividades
24 da Divisão de Monitoramento, destacando como primeiro desafio a necessidade de
25 aprimoramento da atual plataforma de monitoramento do PDE, a qual apresenta
26 limitações tecnológicas que comprometem a atualização dos dados, a acessibilidade
27 digital e o atendimento às exigências legais de transparência, informando que foi aberto
28 processo administrativo para registro das inconsistências identificadas desde a
29 implantação da plataforma. Como segundo ponto, destaquei a necessidade de avançar e
30 concluir a revisão dos indicadores de monitoramento, informando que já existem
31 Grupos Técnicos de Trabalho em Funcionamento, com previsão de constituição de
32 novos grupos, notadamente nas áreas de ordenamento territorial e patrimônio cultural.
33 Como terceiro ponto, ressaltou a importância de melhorar as ações de avaliação do
34 Plano Diretor, conforme previsto no decreto que institui o monitoramento, destacando
35 que os indicadores devem subsidiar análises mais abrangentes sobre a efetividade das
36 políticas públicas e a necessidade de eventuais ajustes normativos ou administrativos.
37 Na sequência, o Senhor Clayton Erik Teixeira apresentou os trabalhos em andamento
38 relacionados à revisão dos indicadores, informando sobre a reorganização da equipe do

39 PLANURB, o impacto temporário no ritmo dos trabalhos e a retomada das atividades no
40 semestre seguinte, destacando os instrumentos de gestão ambiental já revisados, como
41 o Estudo de Impacto Ambiental, o Estudo de Viabilidade Ambiental e o Estudo
42 Ambiental Simplificado, este último incorporado ao monitoramento em razão de
43 alterações normativas e da revisão do PDE de 2023. Apresentou ainda o
44 Monitoramento do Pagamento por Serviços Ambientais – PSA, iniciado após o primeiro
45 edital em 2022, bem como os trabalhos exploratórios relacionados à regularização
46 fundiária urbana, considerando a regulamentação municipal da legislação federal.
47 Informamos também sobre a inclusão de novos indicadores relacionados ao Termo de
48 Compromisso Ambiental e sobre a retomada de futuros trabalhos referentes à função
49 social da propriedade e ao direito de construir. Quanto à plataforma de monitoramento,
50 foram apresentados dois cenários, sendo um de curto prazo, com soluções provisórias
51 baseadas em ferramentas de visualização gráfica, e outro de longo prazo, com a
52 proposta de implantação de nova plataforma baseada na tecnologia Power BI, com
53 maior capacidade de integração, atualização, acessibilidade digital e segurança da
54 informação, mantendo-se, se possível, o endereço eletrônico atualmente utilizado. Por
55 fim, foi apresentada uma abordagem metodológica para o monitoramento dos objetivos
56 estratégicos do PDE, com destaque para o levantamento dos objetivos das macroáreas
57 e os cruzamentos com instrumentos e ações prioritárias, visando subsidiar a avaliação
58 prevista para o ano de 2029, ressaltando-se a necessidade de apoio intersecretarial e da
59 participação dos membros do Comitê nesse processo. O Senhor Fernando Henrique
60 Gasperini, coordenador técnico do Comitê Intersecretarial de Monitoramento e
61 Avaliação da Implementação do Plano Diretor Estratégico – CIMPDE, realizou a
62 abertura da 16ª Reunião Ordinária, registrando sua designação como titular da cadeira
63 da Secretaria Municipal de Urbanismo e Licenciamento, pelo PLANURB, conforme
64 Portaria SGM nº 153/2025, destacando a importância do diálogo intersecretarial para o
65 acompanhamento, monitoramento e avaliação da implementação do Plano Diretor
66 Estratégico. Na sequência, foram apresentadas as comunicações gerais, com destaque
67 para a posse do novo técnico coordenador, bem como a pauta da reunião, que
68 contempla a revisão dos indicadores de monitoramento, as atualizações dos Grupos
69 Técnicos de Trabalho e a situação da plataforma de monitoramento do PDE. O Senhor
70 Clayton Erik Teixeira incluiu os avanços nos trabalhos de revisão dos indicadores,
71 abordando os instrumentos de gestão ambiental, como Estudo de Impacto Ambiental,
72 Estudo de Viabilidade Ambiental, Estudo Ambiental Simplificado, Pagamento por
73 Serviços Ambientais, Termo de Compromisso Ambiental e Regularização Fundiária,
74 destacando que os indicadores existentes estão sendo aprimorados quanto à forma de
75 apresentação e análise, sem alteração conceitual, bem como a revisão de novos
76 instrumentos previstos na revisão do Plano Diretor. Foram apresentados os desafios
77 relacionados à atual plataforma de monitoramento, especialmente quanto às limitações
78 tecnológicas, acessibilidade digital e impossibilidade de atualização das visualizações,
79 sendo discutidas alternativas de curto prazo, por meio de soluções temporárias de
80 visualização de dados, e de longo prazo, com a eventual implantação de nova plataforma

81 baseada em ferramentas de Business Intelligence, integrável a sistemas institucionais e
82 aderente às normas de transparência e acessibilidade. Também foi exposto o trabalho
83 preliminar de sistematização dos objetivos estratégicos e das macroáreas do Plano
84 Diretor, totalizando noventa e quatro objetivos, passando futuramente o cruzamento
85 com instrumentos, ações prioritárias e dados territoriais, com vistas à avaliação da
86 política urbana e à preparação para o diagnóstico previsto para o ano de 2029. Houve
87 uma apresentação da Coordenação de Planejamento e Monitoramento da Ação
88 Governamental – CPMA, que relatando experiências com integração de dados do
89 Programa de Metas, utilização de ferramentas de preparação e disponibilidade para
90 cooperação técnica intersecretarial, sendo ainda mencionada a utilização do sistema de
91 acompanhamento de estratégias estratégicas da Prefeitura como fonte complementar
92 de dados para o monitoramento do PDE. 2) Não tendo novos questionamentos ou
93 manifestações por parte dos membros do Comitê, o Senhor Fernando Henrique
94 Gasperini agradeceu a participação de todos, reforçando a importância da continuidade
95 dos trabalhos de monitoramento, avaliação e aprimoramento dos instrumentos e da
96 plataforma do Plano Diretor Estratégico, e declarou encerrada a 16ª Reunião Ordinária
97 do Comitê Intersecretarial de Monitoramento e Avaliação da Implementação do Plano
98 Diretor Estratégico – CIMPDE, no período da tarde.

AUSENTES:

SECRETARIA MUNICIPAL DE URBANISMO E LICENCIAMENTO – GEOINFO

SECRETARIA MUNICIPAL DE HABITAÇÃO

SECRETARIA MUNICIPAL DO VERDE E DO MEIO AMBIENTE

SECRETARIA MUNICIPAL DA FAZENDA

SECRETARIA MUNICIPAL DE CULTURA

CONSELHO MUNICIPAL DE POLÍTICA URBANA – PODER PÚBLICO

CONSELHO MUNICIPAL DE POLÍTICA URBANA – SOCIEDADE CIVIL

SECRETARIA MUNICIPAL DE URBANISMO E LICENCIAMENTO – PLANURB 1

FERNANDO HENRIQUE GASPERINI

TITULAR/COORDENADOR

SECRETARIA MUNICIPAL DE URBANISMO E LICENCIAMENTO – PLANURB

COMITÊ INTERSECRETARIAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DA IMPLEMENTAÇÃO DO PLANO DIRETOR



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**

**SECRETARIA
DE URBANISMO E
LICENCIAMENTO**

CLAYTON ERIK TEIXEIRA

TITULAR

SECRETARIA MUNICIPAL DE URBANISMO E LICENCIAMENTO – PLANURB

VITOR GODINHO CORREA DOS SANTOS

SUPLENTE

SECRETARIA MUNICIPAL DE URBANISMO E LICENCIAMENTO – (DEUSO)

LISANDRO FRIGERIO

TITULAR

SP-URBANISMO

GUILHERME HENRIQUE FATORELLI DEL'ARCO

TITULAR

SECRETARIA DO GOVERNO MUNICIPAL

RAMON SANTORO LEONARDI

TITULAR

SECRETARIA MUNICIPAL DE MOBILIDADE E TRANSPORTES

COMITÊ INTERSECRETARIAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DA IMPLEMENTAÇÃO DO PLANO DIRETOR



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**

**SECRETARIA
DE URBANISMO E
LICENCIAMENTO**

RAFAEL MIELNIK

SUPLENTE

SIURB

MARIA CAROLINE LANDGRAF SCARAMELLI

SUPLENTE

SECRETARIA MUNICIPAL DAS SUBPREFEITURAS

FERNANDO ELIAS ALVES DE MELO

TITULAR

SMIT

NATALIA MASSARO RAIMUNDO

TITULAR

SECRETARIA MUNICIPAL DE URBANISMO E LICENCIAMENTO

ACÁSSIA GOMES

SECRETARIA MUNICIPAL DE URBANISMO E LICENCIAMENTO

COMITÊ INTERSECRETARIAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DA IMPLEMENTAÇÃO DO PLANO DIRETOR



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**

**SECRETARIA
DE URBANISMO E
LICENCIAMENTO**

ESTELA S. GOMES

CECÍLIA XAVIER

PREF. FRANCO DA ROCHA

GABRIEL BATISTA

PREF. FRANCO DA ROCHA