



São Paulo quer ouvir você.

AUDIÊNCIA PÚBLICA

zona centro oeste



**CIDADE DE
SÃO PAULO**

seplan

SUBPREFEITURA DE
PINHEIROS



**PLANO
PLURI
ANUAL**



**PLANO DE AÇÃO DAS
SUBPREFEITURAS**

ORDEM DO DIA

ABERTURA

1ª PARTE

Apresentação

2ª PARTE

Plano de Ação das Subprefeituras
Programa de Metas 2025-2028
Orçamento Cidadão e Plano Plurianual

3ª PARTE

Elaboração das propostas

4ª PARTE

São Paulo quer ouvir você

ENCERRAMENTO



ORIENTAÇÕES GERAIS



Disponibilidade de libras
transmitido pelo usuário
NOME presente no evento.



Evento será **gravado e
disponibilizado no
Youtube** e há transmissão
simultânea pelo
Microsoft Teams.

ORIENTAÇÕES GERAIS



Participação: Terão uso da fala (**3 minutos**) 20 participantes que se inscreveram por meio do formulário online; caso haja mais de 20 inscritos, haverá um sorteio no início do evento.



Acesse o **Participipe+** para enviar suas contribuições!

O chat não é um canal para envio de propostas, para isso acesse o Participipe+.



Caso alguma contribuição se enquadre como solicitação de serviço ao SP156, aproveite o apoio da nossa equipe para dar encaminhamento.



A Prefeitura quer ouvir você.

Participe das audiências públicas e ajude a fazer uma São Paulo cada vez melhor.

[Programas de Metas 2025-2028](#) [Plano Plurianual 2026-2029](#) [Orçamento Cidadão](#) [Planos de Ação das Subprefeituras](#)



CIDADE DE SÃO PAULO



PROGRAMA DE METAS 2025 / 2028

Contribua também para:

- PLANO PLURIANUAL 2026-2029
- PLANO DE AÇÃO DAS SUBPREFEITURAS

Clique no botão acima para contribuir com o processo de planejamento municipal para os próximos anos. Você poderá sugerir alterações no texto do Programa de Metas 2025-2028 ou inscrever propostas, que orientarão a elaboração da versão final do Programa de Metas 2025-28, do PPA 2026-29 e do Plano de Ação das Subprefeituras 2026-29



ORÇAMENTO CIDADÃO

CIDADE DE SÃO PAULO

Clique no botão acima para encaminhar propostas e participar do Orçamento Cidadão PLOA2026. São R\$ 10 milhões disponíveis para investimentos em cada subprefeitura da cidade. Exerça seu direito, participe e ajude a decidir como os recursos públicos serão investidos!



CALENDÁRIO AUDIÊNCIAS PÚBLICAS

[Acesse o calendário da Audiências Públicas](#)

CALENDÁRIOS

de Audiências Públicas



CALENDÁRIO

SUBPREFEITURA	DATA - HORÁRIO
Audiência Geral	07/04/2025 - 18h30
Temática 1 – Universo SP	08/04/2025 - 18h30
Temática 2 – Viver SP	09/04/2025 - 18h30
Temática 3 – Cidade Empr. e Cap. Futuro	10/04/2025 - 18h30
Campo Limpo	14/04/2025 - 18h30
Vila Maria-Vila Guilherme	14/04/2025 - 18h30
Lapa	14/04/2025 - 18h30
Pinheiros	15/04/2025 - 18h30
Ermelino Matarazzo	15/04/2025 - 18h30
Aricanduva-Formosa-Carrão	15/04/2025 - 18h30
Capela do Socorro	16/04/2025 - 18h30
Santana-Tucuruvi	16/04/2025 - 18h30
Cidade Tiradentes	16/04/2025 - 18h30
Perus-Anhanguera	22/04/2025 - 18h30
Cidade Ademar	22/04/2025 - 18h30
Butantã	22/04/2025 - 18h30
Pirituba-Jaraguá	23/04/2025 - 18h30
Vila Mariana	23/04/2025 - 18h30

SUBPREFEITURA	DATA - HORÁRIO
Sé	23/04/2025 - 18h30
Jaçanã-Tremembé	24/04/2025 - 18h30
Santo Amaro	24/04/2025 - 18h30
Guaianases	24/04/2025 - 18h30
Casa Verde-Cachoeirinha	28/04/2025 - 18h30
Jabaquara	28/04/2025 - 18h30
Itaquera	28/04/2025 - 18h30
Itaim Paulista	29/04/2025 - 18h30
Parelheiros	29/04/2025 - 18h30
Ipiranga	29/04/2025 - 18h30
M'Boi Mirim	30/04/2025 - 18h30
Freguesia-Brasilândia	30/04/2025 - 18h30
Mooca	05/05/2025 - 18h30
Sapopemba	05/05/2025 - 18h30
Penha	06/05/2025 - 18h30
Vila Prudente	06/05/2025 - 18h30
São Mateus	07/05/2025 - 18h30
São Miguel Paulista	07/05/2025 - 18h30

AUDIÊNCIAS TEMÁTICAS

1

UNIVERSO SP

2

VIVER SÃO PAULO

3

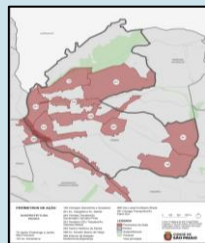
CIDADE
EMPREENDEDORA E
CAPITAL DO FUTURO

01

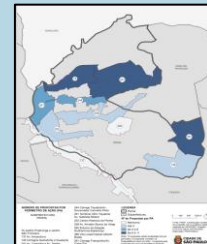
PLANO DE AÇÃO DAS SUBPREFEITURAS



PLANO DIRETOR ESTRATÉGICO (PDE)



PLANOS REGIONAIS DAS SUBPREFEITURAS (PRS)



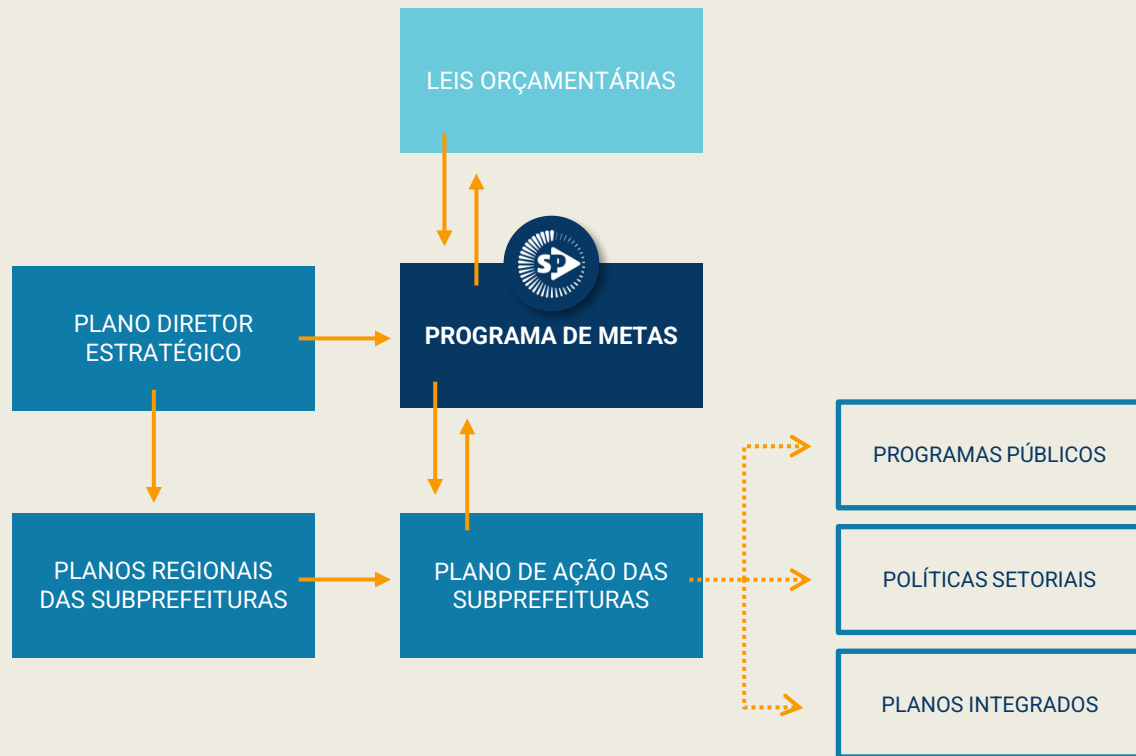
PLANOS DE AÇÃO DAS SUBPREFEITURAS (PAS)

- Aprovado em 2014, possui vigência até 2029 (Lei 16.050/2014)
- Define os elementos que compõem a estratégia territorial e, entre eles, a **Rede de Estruturação Local** — destinada ao **desenvolvimento urbano local** por meio da integração de políticas setoriais e investimentos públicos
- Prevê a elaboração dos **PRS** e dos **PAS**

- Aprovados em 2016 para cada uma das 32 Subprefeituras, possuem vigência até 2029 (Decreto 57.537/2016)
- Indicam objetivos, diretrizes e propostas para **intervenções no espaço público** a partir das especificidades e demandas regionais
- Delineiam os **Perímetros de Ação**, que compõem a Rede de Estruturação Local

- Atualizados a cada novo ciclo de planejamento municipal, possuem vigência de 4 anos
- Elaboração por meio de processo **intersectorial e participativo**
- Indicam ações locais prioritárias compatíveis com os **Perímetros de Ação** delineados nos PRS, o **Programa de Metas**, as **ações setoriais** planejadas e o **orçamento municipal**

PLANO DE AÇÃO DAS SUBPREFEITURAS





02

O PROGRAMA
DE METAS
2025 - 2028



PDM

PROGRAMA DE METAS 2025 / 2028

126 METAS

INVESTIMENTO DE R\$ 48,8 BILHÕES



**52
METAS**



**17
METAS**



**40
METAS**



**17
METAS**



PDM

PROGRAMA DE METAS 2025 / 2028

**METAS NÃO
REGIONALIZÁVEIS**

39

**METAS
REGIONALIZÁVEIS**

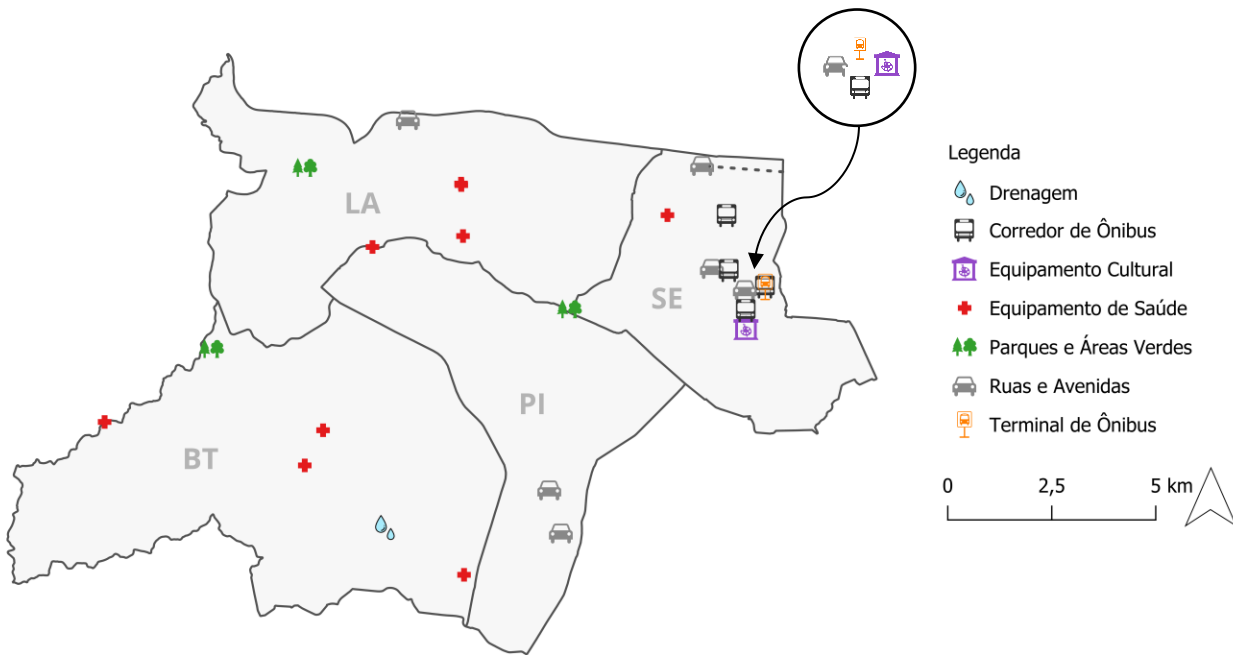
87

subprefeitura
ZONA OESTE E CENTRO

11 METAS

já regionalizadas
para a Zona Oeste e
Centro.

Outras serão
regionalizadas
durante a execução.





META

02

Revitalizar 25 parques, com a melhoria das instalações e para maior segurança dos frequentadores.

META

12

Entregar 8 piscinões e iniciar a construção de outros 6 para reduzir alagamentos e dar mais segurança à população.

META

16

Entregar o Corredor Celso Garcia, para facilitar os deslocamentos de ônibus entre o Terminal Parque Dom Pedro e a Estação Bresser-Moooca do Metrô.

META

38

Iniciar as obras de requalificação da Avenida Juscelino Kubitschek (Boulevard JK), tornando-a mais segura e convidativa para pedestres, ciclistas e usuários de ônibus.



META

39

Iniciar o alargamento da Rua Ribeirão Claro, redistribuindo o tráfego local e beneficiando importantes polos econômicos como Vila Olímpia, Itaim Bibi, Moema e Jardins.

META

42

Entregar a Ponte Pirituba-Lapa, que vai melhorar a fluidez do trânsito na região.

META

43

Iniciar as obras de prolongamento da Avenida Marquês de São Vicente (novo Boulevard Marquês de São Vicente), melhorando a mobilidade no centro expandido e conectando-o à Zona Leste.

META

52

Entregar o calçamento do Triângulo Histórico, iniciar a obra do Quadrilátero da República e viabilizar o VLT 'Bonde São Paulo', para impulsionar a transformação da região.



VIVER SÃO PAULO

META

61

Ampliar o acesso à saúde com a entrega de 48 novos equipamentos, entre os quais 15 UPAs e 25 UBSs.

META

63

Entregar 4 unidades do novo Paulistão da Saúde, para facilitar o acesso a um conjunto de serviços no mesmo espaço.

META

92

Inaugurar o Memorial dos Aflitos, em honra ao legado da população negra escravizada na cidade e para a promoção de uma cultura antirracista.

CICLO PARTICIPATIVO

31/03

Apresentação da
Versão Inicial do
PdM 2025 - 2028

07/04 a 07/05

Audiências Públicas:

- Contribuições servem de base para o PPA 2026 – 2029
- Contribuições subsidiam a elaboração dos Planos de Ação das Subprefeituras



11/05

As contribuições
no **Participe+** vão
até 11/maio

12/05

Após as
audiências:
análise técnica e
devolutivas do
cidadão

09/2025

Apresentação das **Versões Finais** do
Programa de Metas e dos Planos de
Ação das Subprefeituras

30/09

Apresentação
da **Versão Final** do
PPA para
discussão na
Câmara Municipal

03

ORÇAMENTO CIDADÃO E PLANO PLURIANUAL



O **Orçamento Cidadão** é o processo de participação social na elaboração do Projeto de Lei Orçamentária Anual (PLOA 2026). Com o **Orçamento Cidadão**, suas **propostas podem ser incorporadas ao orçamento** da Prefeitura de São Paulo. Há **R\$ 320 milhões** destinados especificamente à execução das propostas do Orçamento Cidadão. São **R\$ 10 milhões** por subprefeitura (território).

Também é um espaço de **participação e valorização dos CPM** – Conselhos Participativos Municipais de cada subprefeitura.



ORÇAMENTO CIDADÃO | ETAPAS



07/04 a 11/05

Audiências
Públicas e
Recepção de
Propostas



12/05 a 01/06

Priorização de
Propostas pelo
CPM



09/06 a 06/07

Análise de
Viabilidade



21/07 - 25/07

Interposição de
Recursos



28/07 - 08/08

Revisão de
Recursos



18/08 - 05/09

Votação
Popular



01/10 - 31/11

Audiências
Públicas
Devolutivas Online

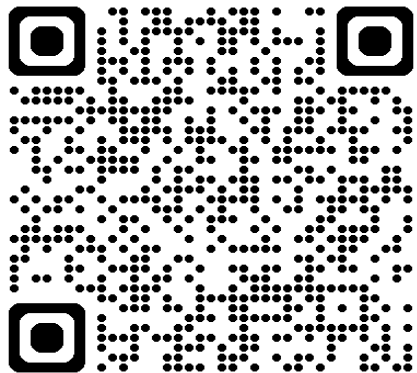


2026

Etapa de
Monitoramento



ORÇAMENTO CIDADÃO | ETAPAS



participemais.prefeitura.sp.gov.br

| AUDIÊNCIAS PÚBLICAS E RECEPÇÃO DE PROPOSTAS

ENVIE A SUA PROPOSTA PARA O ORÇAMENTO CIDADÃO!

Presencialmente, nesta audiência pública através da ficha de propostas; ou

De forma virtual, pela Plataforma Participe Mais, clicando em Orçamento Cidadão.

Você pode enviar a sua proposta até o dia 11/maio.



ORÇAMENTO CIDADÃO | ETAPAS



| PRIORIZAÇÃO E ESCOLHA DE PROPOSTAS PELOS CPM

A priorização é uma atribuição dos Conselhos Participativos Municipais (CPM) de cada subprefeitura.

Até o dia 01/junho, os CPM devem definir as 15 propostas que serão analisadas pelos órgãos municipais, sendo:

- Pelo menos 10 propostas vindas da população;
- Até 5 propostas elaboradas pelo CPM.

Orientação aos CPM: façam reuniões abertas e divulgadas à população para priorização e escolha das propostas.



ATENÇÃO CONSELHEIROS

a priorização será feita pelos coordenadores dos CPM diretamente na Plataforma Participe Mais.



ORÇAMENTO CIDADÃO | ETAPAS



| ANÁLISE DE VIABILIDADE

A viabilidade das propostas priorizadas é analisada pelas Secretarias e Subprefeituras segundo critérios técnico/jurídico e orçamentário. O critério orçamentário pressupõe a indicação de um valor/custo estimado para propostas viáveis.

O que acontece com as outras propostas?

As propostas não priorizadas também são enviadas para as Secretarias e Subprefeituras. Mesmo que não sejam incorporadas ao PLOA, elas podem entrar no planejamento dos órgãos.



ORÇAMENTO CIDADÃO | ETAPAS



| INTERPOSIÇÃO DE RECURSOS

Entre os dias 21 e 25 de julho, poderão ser encaminhados recursos sobre as análises de viabilidade realizadas pelos órgãos municipais, buscando a melhor adequação entre a análise de viabilidade e a proposta recebida.



Os recursos devem ser interpostos pelo coordenador do CPM diretamente na Plataforma Participe Mais.

| REVISÃO DE RECURSOS

Antes do início da votação, os recursos recebidos serão analisados pelos órgãos responsáveis, buscando garantir que o compromisso esteja de acordo com a proposta enviada pela população.



ORÇAMENTO CIDADÃO | ETAPAS



| VOTAÇÃO POPULAR

Todas as propostas viáveis serão colocadas em votação.

Cada pessoa tem direito a cinco votos.

Os recursos destinados à subprefeitura serão distribuídos conforme a prioridade definida pela população na ordem da votação.

As propostas eleitas que respeitem o limite orçamentário (R\$ 10 milhões) serão chamadas “compromissos” e integrarão o PLOA 2025.

Votação entre as propostas viáveis

A votação popular ocorrerá entre os dias **18 de agosto a 05 de setembro**, na plataforma Participe Mais.





ORÇAMENTO CIDADÃO | ETAPAS



| AUDIÊNCIAS PÚBLICAS DEVOLUTIVAS

As audiências públicas devolutivas ocorrerão de forma online. Os representantes das Secretarias e Subprefeituras irão comentar e tirar dúvidas sobre as análises de viabilidade das propostas.

| MONITORAMENTO

A execução do compromisso das propostas eleitas será acompanhada pela Secretaria de Planejamento e Eficiência ao longo do ano de 2026. Você pode acompanhar as propostas na plataforma Participe Mais, na aba Orçamento Cidadão.

zona centro oeste

SUBPREFEITURA

PINHEIROS



DADOS ORÇAMENTÁRIOS

Fonte: Valores previstos na LOA 2025 (orçamento por órgão e detalhamento da ação). Mais informações:
<https://orcamento.sf.prefeitura.sp.gov.br/orcamento/loa.php>



subprefeitura PINHEIROS
MUNICÍPIO DE SÃO PAULO
R\$ 125.654.200.594,00
REGIÃO OESTE
R\$ 4.956.785.909,97
SUBPREFEITURA TERRITÓRIO
R\$ 1.329.598.176,57
SUBPREFEITURA ÓRGÃO
R\$ 55.099.679,00

| PARA A LEI ORÇAMENTÁRIA ANUAL DE 2025

- Orçamento da cidade de São Paulo em 2025 é de mais de 125 bilhões de reais.
- Região Oeste do município tem um orçamento de quase 5 bilhões de reais.
- Orçamento que acontecerá **nesta subprefeitura** é de mais de 1,3 bilhão de reais.
- Orçamento **desta subprefeitura de Pinheiros** é de mais de 55 milhões de reais.



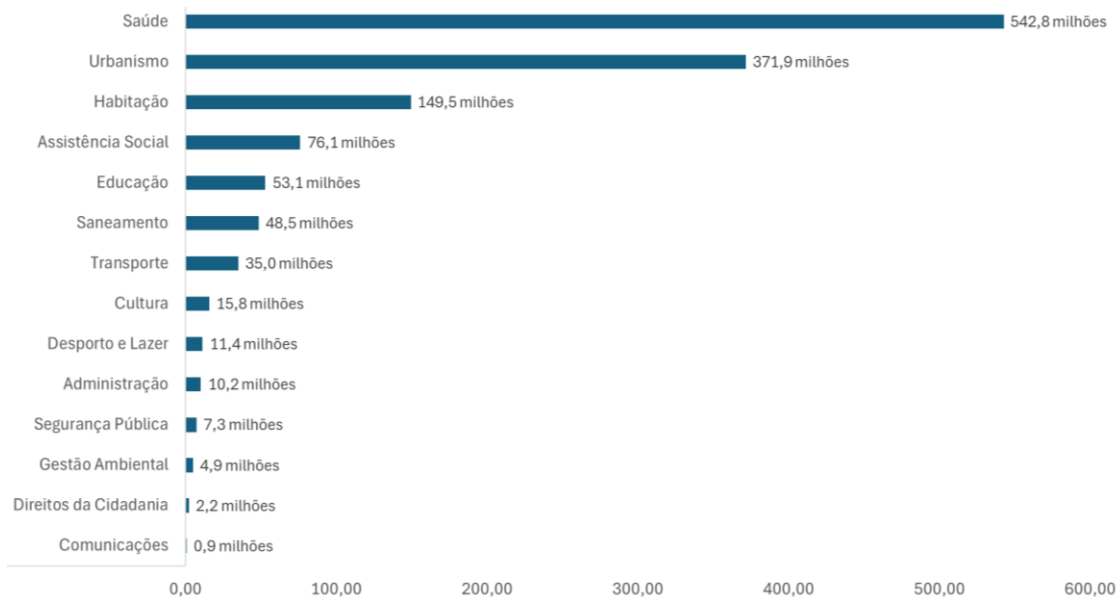
DESPESA REGIONALIZADA

Fonte: Valores previstos na LOA 2025 (orçamento por órgão e detalhamento da ação). Mais informações: <https://orcamento.sf.prefeitura.sp.gov.br/orcamento/loa.php>



subprefeitura PINHEIROS

O valor destinado em cada área temática pela Prefeitura de São Paulo para o território **desta subprefeitura**:





PROPOSTAS DO ORÇAMENTO CIDADÃO

Fonte: Indicações dos Conselhos Participativos Municipais de Recursos Remanescentes. Mais informações:
<https://orcamento.sf.prefeitura.sp.gov.br/orcamento/audieniciapublica.php>

TÍTULO	COMPROMISSO	ÓRGÃO RESPONSÁVEL	VALOR ASSOCIADO
Implantar <i>traffic calming</i> em ruas da Vila Ida	Os projetos serão conduzidos pela CET, cabendo à Subprefeitura Pinheiros realizar a implementação do trabalho.	Secretaria Municipal de Mobilidade e Transportes	R\$ 2.500.000,00
Criar pelo menos uma feira livre com alimentos orgânicos na subprefeitura	SMDHC: Prover infraestrutura (barracas, banheiros químicos e lavatórios móveis) para a realização de feiras orgânicas no território da Subprefeitura (a execução do compromisso de SMDHC depende da alocação dos recursos do Orçamento Cidadão). SMDet: Caso os órgãos do Poder Público competentes implantem a Feira Livre Orgânica, a Coordenaria de Agricultura (CA), no âmbito do Programa Sampa+Rural, espera entregar o quantitativo de produtores(as) interessados(as) que possuem um <i>superávit</i> produtivo o suficiente para abastecer-la, fortalecendo, assim, as cadeias produtivas (a execução do compromisso de SMDet será realizada com recursos próprios da Secretaria).	Secretaria Municipal de Direitos Humanos e Cidadania	R\$ 191.181,00
Comprar Tomógrafo para cuidar bem das árvores em Pinheiros	Contratação direta ou aquisição através de empresa especializada.	Subprefeitura Pinheiros	R\$ 5.000.000,00
Comercializar orgânicos e Sampa + Rural no Mercado Municipal de Pinheiros	SMDHC: Implantar um ponto de comercialização de produtos orgânicos dentro do Mercado Municipal de Pinheiros (a execução do compromisso de SMDHC depende da alocação dos recursos do Orçamento Cidadão). SMDet: Caso os órgãos do Poder Público competentes implantem a Feira Livre Orgânica, a Coordenaria de Agricultura (CA), no âmbito do Programa Sampa+Rural, espera entregar o quantitativo de produtores(as) interessados(as) que possuem um <i>superávit</i> produtivo o suficiente para abastecer-la, fortalecendo, assim, as cadeias produtivas (a execução do compromisso de SMDet será realizada com recursos próprios da Secretaria).	Secretaria Municipal de Direitos Humanos e Cidadania	R\$ 200.000,00
TOTAL		R\$ 7.791.181,00	
VALORES REMANESCENTES		R\$ 2.108.819,00	

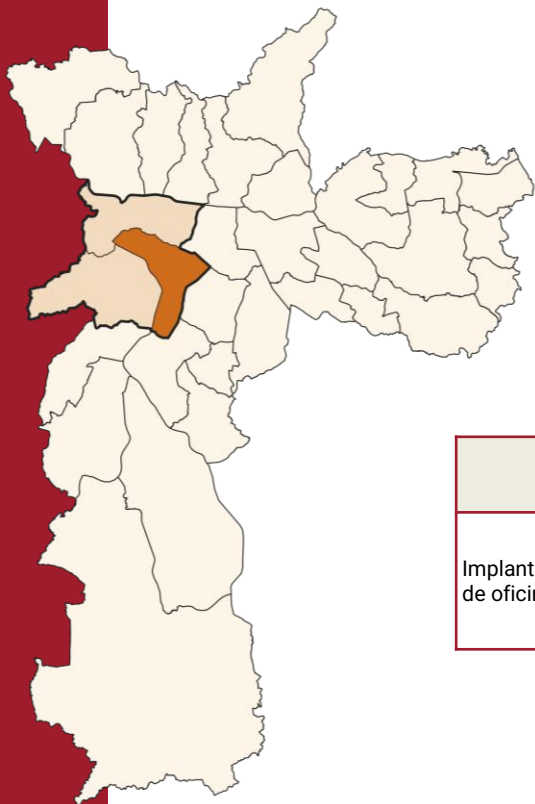


INDICAÇÃO DE RECURSOS REMANESCENTES

Fonte: Indicações dos Conselhos Participativos Municipais de Recursos Remanescentes

Mais informações:

<https://orcamento.sf.prefeitura.sp.gov.br/orcamento/audienciapublica.php>



ÓRGÃO RESPONSÁVEL	ORGÃO RESPONSÁVEL	VALOR ASSOCIADO
Implantação de jardins de chuva e realização de oficinas/encontros sobre o tema	Subprefeitura Pinheiros	R\$ 2.108.819,00



ORÇAMENTO CIDADÃO | ODS



O Orçamento Cidadão permite que sejam indicadas até 3 objetivos de desenvolvimento sustentável (ODS) às propostas cadastradas pelos munícipes

Os ODS são um conjunto de compromissos que devem ser cumpridos por diversos países e cidades até 2030. Em São Paulo, esses compromissos estão reunidos na Agenda Municipal 2030.

Para conhecer mais da Agenda Municipal 2030, acesse através do link:
https://www.prefeitura.sp.gov.br/cidade/secretarias/governo/planejamento/agenda_2030/

Procure por “**Agenda 2030 São Paulo**” no buscador de sua preferência.



ORÇAMENTO CIDADÃO



| CADERNO DO ORÇAMENTO

Anualmente o Caderno do Orçamento apresenta de forma simplificada o orçamento da cidade de São Paulo. A edição de 2025 está disponível no site da Secretaria da Fazenda (menu lateral à esquerda > Contas Públicas > Caderno do Orçamento), ou no QR Code acima.



SÃO PAULO QUER OUVIR VOCÊ



AS INSCRIÇÕES VÃO SE ENCERRAR NOS PRÓXIMOS MINUTOS

Inscreva-se para dar a sua contribuição



O Plano Plurianual define as **prioridades e os investimentos** da administração pública para os próximos 4 anos.

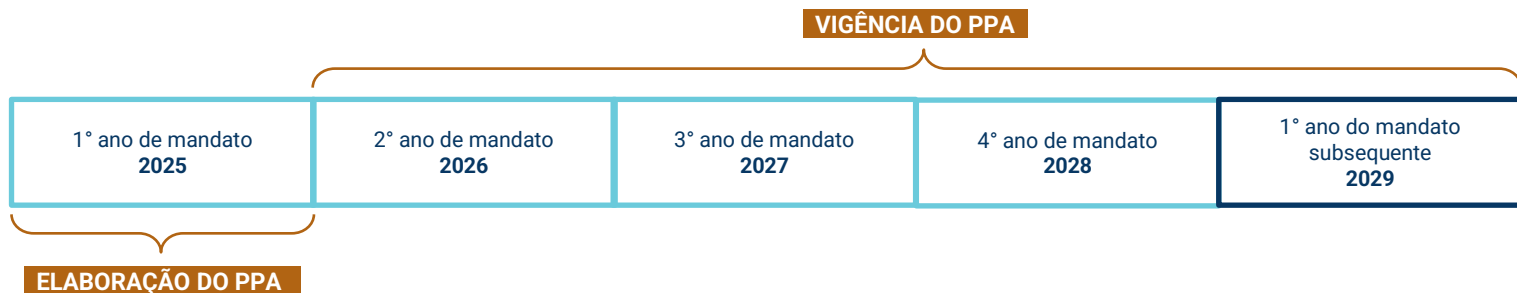
É um instrumento de **planejamento orçamentário**, juntamente com a Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e a Lei Orçamentária Anual (LOA).

| INTEGRAÇÃO COM OUTROS INSTRUMENTOS

O PPA deve ser elaborado de forma integrada com os outros instrumentos de planejamento municipais:

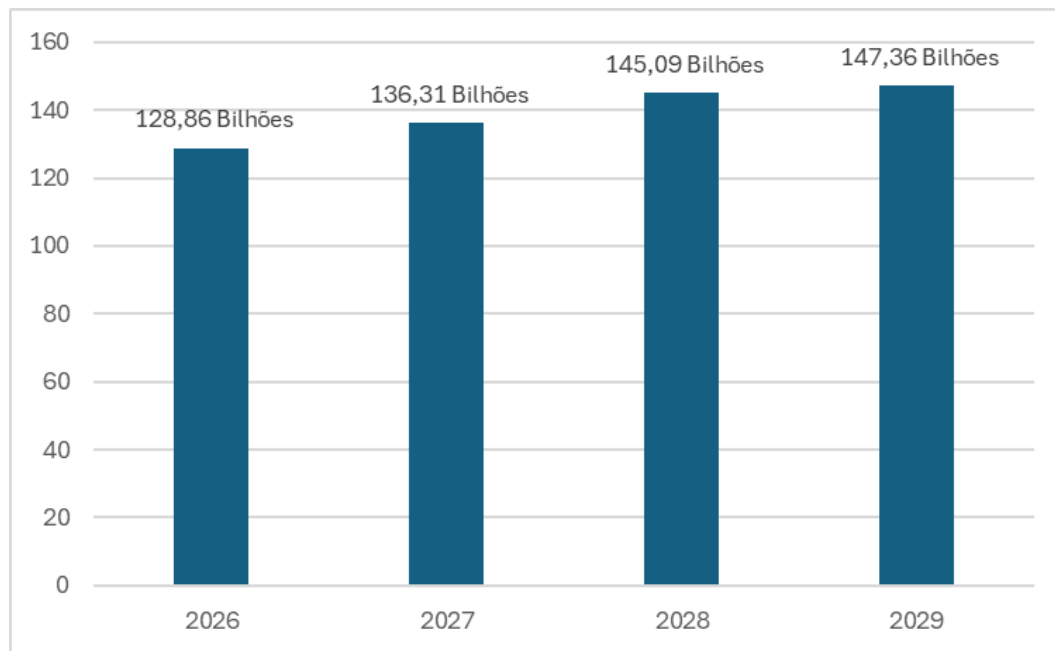
- Programa de Metas (PdM)
- Plano Diretor Estratégico (PDE)
- Planos setoriais, regionais, locais e específicos

| ELABORAÇÃO E VIGÊNCIA:



| PREVISÃO DA RECEITA 2026 - 2029

2026	R\$ 128.866.372.378,32
2027	R\$ 136.312.774.105,01
2028	R\$ 145.093.104.548,81
2029	R\$ 147.356.848.004,14



| ESTRUTURA PROGRAMÁTICA

- 3002 – Acesso à Moradia Adequada
- 3003 - Ações e Serviços da Saúde em Atenção Básica, Especialidades e Vigilância
- 3006 - Promoção dos Direitos da Pessoa com Deficiência
- 3007 - Promoção dos Direitos da População Idosa
- 3010 - Manutenção, Desenvolvimento e Promoção da Qualidade da Educação
- 3017 - Promoção de Atividades Esportivas, Recreativas e de Lazer
- 3018 - Promoção da Cidadania, Inclusão Digital e Valorização da Diversidade
- 3023 - Proteção à População em Situação de Vulnerabilidade Social
- 3025 - Proteção e Desenvolvimento Integral na Primeira Infância
- 3026 - Ações e Serviços de Saúde em Atenção Hospitalar e de Urgência e Emergência
- 3008 – Gestão dos Riscos e Promoção da Resiliência a Desastres e Eventos Críticos
- 3013 - Promoção da Segurança Urbana, Prevenção e Proteção às Vítimas de Violência
- 3009 – Melhoria da Mobilidade Urbana Universal
- 3022 - Requalificação e Promoção da Ocupação dos Espaços Públicos
- 3001 - Acesso à Cultura
- 3016 - Nutrição e Promoção da Segurança Alimentar
- 3019 - Promoção do Crescimento Econômico e Geração de Postos de Trabalho e Oportunidades
- 3020 - Promoção da Economia Criativa



ELABORAÇÃO DE PROPOSTAS



ELABORAÇÃO DE PROPOSTA | O QUE VAMOS FAZER

40 MIN DE ATIVIDADE



| FORMAR GRUPOS

- Vamos formar grupos temáticos para discussão e elaboração de propostas coletivas;
- Cada grupo poderá ter até 8 (oito) pessoas e deverá discutir o tema escolhido pelo grupo;



| ELABORAR IDEIAS

- Ao final, cada grupo deverá elaborar propostas, que serão inseridas no Participe Mais pela equipe da Secretaria Executiva de Planejamento e Eficiência;

| REGISTRAR PROPOSTAS

- As propostas devem ser registradas nas fichas de proposta coletiva, distribuídas pela equipe da Secretaria de Planejamento e Eficiência.

| CRIE UMA PROPOSTA OBJETIVA

O objeto da proposta deve ser de fácil identificação.

| SEJA ESPECÍFICO

A proposta deve ser delimitada. Evite propostas amplas, que envolvam diferentes temas.

| INDIQUE O TEMPO DE EXECUÇÃO

Especifique o período de execução da proposta. Isto norteará a inserção da proposta ao processo de participação correto (Programa de Metas ou Orçamento Cidadão);

- Se a proposta puder ser dividida, envie mais de uma proposta;
- Se possível, localize a proposta no território da subprefeitura;
- Verifique se a proposta já foi analisada em anos anteriores;
- Atenção ao orçamento disponível: apresente propostas que custem menos de R\$ 10 milhões.



ELABORAÇÃO DE PROPOSTA | ÁREAS TEMÁTICAS



ASSISTÊNCIA SOCIAL



DIREITOS HUMANOS
E CIDADANIA



EDUCAÇÃO



ESPORTE E LAZER



HABITAÇÃO



CULTURA



SAÚDE



SANEAMENTO



SEGURANÇA
ALIMENTAR



SEGURANÇA
URBANA



TRANSPORTES E
MOBILIDADE



ZELADORIA URBANA E
MELHORIAS DE BAIRRO



OUTROS

INSCRIÇÕES ENCERRADAS



**São Paulo
quer ouvir você.**

SORTEIO



São Paulo quer ouvir você.

NA HORA DA SUA FALA:



Para "**levantar a mão**" ou "**habilitar o microfone**" durante a audiência, procure pelos seguintes botões na tela do seu computador ou celular:



Observação: os botões para "**levantar a mão**" podem variar de acordo com o aparelho utilizado.

**FALA
ABERTA**



FALA ENCERRADA

(3 minutos)





A Prefeitura
quer ouvir você.



AGRADECEMOS A SUA CONTRIBUIÇÃO



CIDADE DE
SÃO PAULO

seplan



PROGRAMA
DE METAS
2025 / 2028