



**REUNIÃO ORDINÁRIA DA COMISSÃO TÉCNICA DE ACOMPANHAMENTO DO CONTRATO:
002/2007 – HOSPITAL MUNICIPAL CARMEN PRUDENTE**

Coordenadoria: CAH - Coordenadoria de Assistência Hospitalar

Supervisão: NAR - Núcleo de Avaliação de Resultados

OSS: Santa Marcelina

Local: Sala de Reuniões - CPCS / SMS.G

Data: 3 maio de 2023, às 13h30

Pauta: Avaliação dos Indicadores da Execução Contratual do 1º Trimestre de 2022

Base de dados:
Processo SEI 6018.2022/0003833-1
WebSAASS - Relatórios extraídos em 27/06/2022
REMH - Relatórios extraídos em 19/07/2022
TabWin - Dados extraídos em 03/04/2023

INFORMES GERAIS

A avaliação do 1º trimestre de 2022 ocorreu fora do cronograma, considerando que em 30 de janeiro de 2020 a Organização Mundial da Saúde (OMS) declarou que o surto da doença causada pelo novo coronavírus constitui uma Emergência de Saúde Pública de Importância Internacional, o mais alto nível de alerta da OMS, e as legislações, conforme segue:

PORTARIA Nº 188 de 3 de fevereiro de 2020 - Declara Emergência em Saúde Pública de importância Nacional (ESPIN) em decorrência da Infecção Humana pelo novo Coronavírus (2019-nCoV).

PORTARIA Nº 243/2020 - SMS.G de 24 de março de 2020 - Autoriza, de forma transitória e excepcional, através de contratos de caráter temporário e durante o período de emergência, a contratação pelas organizações sociais de profissionais de saúde para apoio ao aumento da capacidade e número de leitos hospitalares e de UTI.

PORTARIA SMS Nº 240/2020 - SMS.G de 03 de junho de 2020 - Especifica, de forma transitória e excepcional, os critérios de avaliação dos Contratos de Gestão durante a situação de emergência do Município de São Paulo para enfrentamento da pandemia decorrente da COVID-19.

PORTARIA Nº 500/2020-SMS.G de 11 de dezembro de 2020 - Retifica os itens 5 e 6 da Portaria nº 240/2020-SMS.G, que especifica de forma transitória e excepcional, os critérios de avaliação dos Contratos de Gestão durante a situação de emergência do Município de São Paulo para enfrentamento da pandemia decorrente da COVID-19.

PORTARIA Nº 139/2021-SMS.G de 23 de março de 2021 - Autoriza a utilização das estruturas dos Hospitais Dia para atendimento pós COVID de pacientes que necessitem da continuidade de cuidados hospitalares para internação de média complexidade na especialidade de Clínica Médica, observados adequadamente os critérios clínicos, de infraestrutura, transporte e suporte aos pacientes.

PORTARIA Nº 431/2021-SMS.G de 20 de setembro de 2021 - Dispõe sobre a adequação do foco assistencial dos leitos de UTI, Enfermaria e equipamentos hospitalares implementados no âmbito dos contratos de gestão durante a situação de emergência relacionada à pandemia da COVID-19 às reais necessidades da Rede Assistencial de Saúde municipal para o período pós-pandemia e dá outras providências.

PORTARIA Nº 462/2021-SMS.G de 1 de outubro de 2021 - Estabelece critérios para a retomada integral do atendimento presencial de consultas, exames e procedimentos na Rede de Atenção Básica, revoga a Portaria 286 de 23 de junho de 2021 e revoga a Portaria 116 de 5 de março de 2021.

TERMOS ADITIVOS PUBLICADOS NO PERÍODO DE AVALIAÇÃO

TA Nº 65/2022 - Altera o caput da cláusula sexta do CONTRATO DE GESTÃO Nº 002/2007, para PRORROGAR a vigência pelo período de 1º de janeiro a 31 de janeiro de 2022, conforme portaria 629/2021-SMS.G.

TA Nº 67/2022 - Altera o caput da cláusula sexta do CONTRATO DE GESTÃO Nº 002/2007, para PRORROGAR a vigência pelo período de 1º de fevereiro a 31 de março de 2022, conforme portarias 629/2021 e 057/2022 - SMS.G.

INSTRUÇÕES E CONSIDERAÇÕES

Seguiu-se com a apresentação dos resultados segundo indicadores:

002/2007 – HOSPITAL MUNICIPAL CARMEN PRUDENTE	Produção Trimestral											
	Janeiro			Fevereiro			Março			TOTAL TRIMESTRE		
	REALIZADO	PREVISTO	%	REALIZADO	PREVISTO	%	REALIZADO	PREVISTO	%	REALIZADO	PREVISTO	%
INTERNAÇÃO HOSPITALAR - Nº DE SAÍDAS												
FONTE WEBSAASS	1351	1100	122,82%	1256	1100	114,18%	1579	1100	143,55%	4186	3300	126,85%
FONTE REMH	1351	1100	122,82%	1256	1100	114,18%	1579	1100	143,55%	4186	3300	126,85%
FONTE TABWIN	1252	1100	113,82%	1261	1100	114,64%	1567	1100	142,45%	4080	3300	123,64%

002/2007 – HOSPITAL MUNICIPAL CARMEN PRUDENTE	Produção Trimestral											
	Janeiro			Fevereiro			Março			TOTAL TRIMESTRE		
	REALIZADO	PREVISTO	%	REALIZADO	PREVISTO	%	REALIZADO	PREVISTO	%	REALIZADO	PREVISTO	%
INTERNAÇÃO HOSPITALAR - Nº DE SAÍDAS												
CLÍNICA MÉDICA	429	270	158,89%	334	270	123,70%	388	270	143,70%	1.151	810	142,10%
CLÍNICA CIRÚRGICA	303	270	112,22%	340	270	125,93%	454	270	168,15%	1097	810	135,43%
CLÍNICA OBSTÉTRICA	383	280	136,79%	356	280	127,14%	398	280	142,14%	1137	840	135,36%
CLÍNICA PEDIÁTRICA	191	240	79,58%	181	240	75,42%	276	240	115,00%	648	720	90,00%
CLÍNICA PSQUIÁTRICA	45	40	112,50%	45	40	112,50%	63	40	157,50%	153	120	127,50%
TOTAL	1351	1100	122,82%	1256	1100	114,18%	1579	1100	143,55%	4186	3300	126,85%

Fonte: WebsAASS - Produção Hospitalar (3.1.01)

COMENTÁRIOS E JUSTIFICATIVAS:

A linha de serviço atingiu 126,85% da produção. Não há indicação de desconto de produção.

TabWin - janeiro:

[Opções]

DEF=T:\Produção_saúde\AIH_GestSMS_2008.DEF

PATH=T:\PRODUÇÃO_SAÚDE\DADOS\AIH\SIHD\REDUZIDA*.DBC

Linha=Ano_Mês_Saida

Incremento=Frequência

Suprime_Linhas_Zeradas=true

Suprime_Colunas_Zeradas=true

Não_Classificados=0

[Seleções_Ativas]

Estab_Cidade: 5420938 HOSP MUN CIDADE TIRADENTES-CARMEN PRUDENTE

[Arquivos]

REDUZIDA202201.DBC

Registros_Processados= 21948

Tempo_Decorrido= 0:00

TabWin - fevereiro:

[Opções]

DEF=T:\Produção_saúde\AIH_GestSMS_2008.DEF

PATH=T:\PRODUÇÃO_SAÚDE\DADOS\AIH\SIHD\REDUZIDA*.DBC

Linha=Ano_Mês_Saida

Incremento=Frequência

Suprime_Linhas_Zeradas=true

Suprime_Colunas_Zeradas=true

Não_Classificados=0

[Seleções_Ativas]

Estab_Cidade: 5420938 HOSP MUN CIDADE TIRADENTES-CARMEN PRUDENTE

[Arquivos]

REDUZIDA202202.DBC

Registros_Processados= 21335

Tempo_Decorrido= 0:00

TabWin - março:

[Opções]

DEF=T:\Produção_saúde\AIH_GestSMS_2008.DEF

PATH=T:\PRODUÇÃO_SAÚDE\DADOS\AIH\SIHD\REDUZIDA*.DBC

Linha=Ano_Mês_Saida

Incremento=Frequência

Suprime_Linhas_Zeradas=true

Suprime_Colunas_Zeradas=true

Não_Classificados=0

[Seleções_Ativas]

Estab_Cidade: 5420938 HOSP MUN CIDADE TIRADENTES-CARMEN PRUDENTE

[Arquivos]

REDUZIDA202203.DBC

Registros_Processados= 24156

Tempo_Decorrido= 0:00

EQUIPE MÍNIMA	ATENDIMENTO A URGÊNCIAS E EMERGÊNCIAS												
	Janeiro			Fevereiro			Março			TOTAL TRIMESTRE			
	PROFISSIONAIS - Nº CONTRATADOS	REALIZADO	PREVISTO	%	REALIZADO	PREVISTO	%	REALIZADO	PREVISTO	%	REALIZADO	PREVISTO	%
MÉDICOS/PRONTO SOCORRO													
PEDIATRA/DIURNO/12H	4	3	133,33%	4	3	133,33%	4	3	133,33%	12	9	133,33%	
PEDIATRA/NOTURNO/12H	4	3	133,33%	4	3	133,33%	4	3	133,33%	12	9	133,33%	
MÉDICO CLÍNICO/DIURNO/12H	5	4	125,00%	5	4	125,00%	7	4	175,00%	17	12	141,67%	
MÉDICO CLÍNICO/NOTURNO/12H	4	3	133,33%	4	3	133,33%	5	3	166,67%	13	9	144,44%	
ORTOPEDISTA/DIURNO/12H	2	2	100,00%	2	2	100,00%	2	2	100,00%	6	6	100,00%	
ORTOPEDISTA/NOTURNO/12H	2	2	100,00%	2	2	100,00%	2	2	100,00%	6	6	100,00%	
CIRURGIÃO GERAL/DIURNO/12H	3	2	150,00%	3	2	150,00%	3	2	150,00%	9	6	150,00%	
CIRURGIÃO GERAL/NOTURNO/12H	3	2	150,00%	3	2	150,00%	3	2	150,00%	9	6	150,00%	
CLASSIFICAÇÃO DE RISCO/PRONTO SOCORRO													
ENFERMEIRO/DIURNO/6H	2	2	100,00%	2	2	100,00%	2	2	100,00%	6	6	100,00%	
ENFERMEIRO/MATUTINO/6H	2	2	100,00%	2	2	100,00%	2	2	100,00%	6	6	100,00%	
ENFERMEIRO/NOTURNO/12H	4	2	200,00%	4	2	200,00%	4	2	200,00%	12	6	200,00%	
TOTAL DO MÊS	35,00	27,00	129,63%	35,00	27,00	129,63%	38,00	27,00	140,74%	108,00	81,00	133,33%	

Fonte: NAR - Documento Descritivo de Metas Quantitativas e Qualitativas

EQUIPE MÍNIMA	ATENDIMENTO A URGÊNCIAS E EMERGÊNCIAS												
	Janeiro			Fevereiro			Março			TOTAL TRIMESTRE			
	PROFISSIONAIS - CARGA HORÁRIA CONTRATADA	REALIZADO	PREVISTO	%	REALIZADO	PREVISTO	%	REALIZADO	PREVISTO	%	REALIZADO	PREVISTO	%
CLASSIFICAÇÃO DE RISCO													
ENFERMEIRO/12H	28	28	100,00%	28	28	100,00%	28	28	100,00%	84	84	100,00%	
MÉDICOS													
CIRURGIÃO GERAL/DIURNO/12H	21	14	150,00%	21	14	150,00%	21	14	150,00%	63	42	150,00%	
CIRURGIÃO GERAL/NOTURNO/12H	21	14	150,00%	21	14	150,00%	21	14	150,00%	63	42	150,00%	
MÉDICO CLÍNICO/DIURNO/12H	35	28	125,00%	35	28	125,00%	49	28	175,00%	119	84	141,67%	
MÉDICO CLÍNICO/NOTURNO/12H	28	21	133,33%	28	21	133,33%	35	21	166,67%	91	63	144,44%	
ORTOPEDISTA E TRAUMATOLOGISTA/NOTURNO/12H	14	14	100,00%	14	14	100,00%	14	14	100,00%	42	42	100,00%	
ORTOPEDISTA E TRAUMATOLOGISTA/DIURNO/12H	14	14	100,00%	14	14	100,00%	14	14	100,00%	42	42	100,00%	
PEDIATRA/DIURNO/12H	28	21	133,33%	21	21	100,00%	28	21	133,33%	77	63	122,22%	
PEDIATRA/NOTURNO/12H	28	21	133,33%	21	21	100,00%	28	21	133,33%	77	63	122,22%	
TOTAL DO MÊS	217,00	175,00	124,00%	203,00	175,00	116,00%	238,00	175,00	136,00%	658,00	525,00	125,33%	

Fonte: WebSAASS - Demonstrativo da Equipe Mínima (7.13)

COMENTÁRIOS E JUSTIFICATIVAS:

Não houve déficit de equipe mínima. Não há indicação de desconto.

002/2007 – HOSPITAL MUNICIPAL CARMEN PRUDENTE	Produção Trimestral											
	Janeiro			Fevereiro			Março			TOTAL TRIMESTRE		
	REALIZADO	PREVISTO	%	REALIZADO	PREVISTO	%	REALIZADO	PREVISTO	%	REALIZADO	PREVISTO	%
SADT EXTERNO - Nº DE EXAMES												
RADIOLOGIA - MAMOGRAFIA	230	400	57,50%	334	400	83,50%	306	400	76,50%	870	1200	72,50%
ULTRASSONOGRAMA GERAL	800	950	84,21%	859	950	90,42%	1142	950	120,21%	2801	2850	98,28%
TOMOGRAFIA	148	150	98,67%	172	150	114,67%	225	150	150,00%	545	450	121,11%
ENDOSCOPIA - EDA	374	500	74,80%	378	500	75,60%	433	500	86,60%	1185	1500	79,00%
TOTAL	1552	2000	77,60%	1743	2000	87,15%	2106	2000	105,30%	5401	6000	90,02%

Fonte: WebSAASS - Produção Hospitalar (3.1.01) e REMH

COMENTÁRIOS E JUSTIFICATIVAS:

A linha de serviço atingiu 90,02% da produção. Não há indicação de desconto de produção, conforme o Termo Aditivo N.º 010/2013, pág. 3 (metas contratadas) e pág. 6 (Anexo Técnico III - Sistema de Pagamento: para a produção realizada maior ou igual a 85% do volume contratado, o valor a pagar é 100% do peso percentual da atividade).

CPCS: na produção realizada de "ultrassonografia geral", foram somados os exames de ultrassonografia geral e de ecocardiografia.

002/2007 – HOSPITAL MUNICIPAL CARMEN PRUDENTE	Produção Trimestral											
	Janeiro			Fevereiro			Março			TOTAL TRIMESTRE		
	REALIZADO	PREVISTO	%	REALIZADO	PREVISTO	%	REALIZADO	PREVISTO	%	REALIZADO	PREVISTO	%
PROHDOM/MELHOR EM CASA - Nº PACIENTES ATIVOS												
FONTE WEBSAASS	243	180	135,00%	208	180	115,56%	229	180	127,22%	680	540	125,93%
FONTE REMH	243	180	135,00%	208	180	115,56%	229	180	127,22%	680	540	125,93%

COMENTÁRIOS E JUSTIFICATIVAS:

A linha de serviço atingiu 125,93% da produção. Não há indicação de desconto de produção.

Relatório extraído do WebSAASS: Produção Hospitalar (3.1.01)

002/2007 – HOSPITAL MUNICIPAL CARMEN PRUDENTE	Produção Trimestral											
	Janeiro			Fevereiro			Março			TOTAL TRIMESTRE		
	REALIZADO	PREVISTO	%	REALIZADO	PREVISTO	%	REALIZADO	PREVISTO	%	REALIZADO	PREVISTO	%
Nº CIRURGIAS ELETIVAS - INTERNAÇÃO												
FONTE WEBSAASS	162	200	81,00%	210	200	105,00%	275	200	137,50%	647	600	107,83%
FONTE REMH	162	200	81,00%	210	200	105,00%	275	200	137,50%	647	600	107,83%

002/2007 – HOSPITAL MUNICIPAL CARMEN PRUDENTE	Produção Trimestral											
	Janeiro			Fevereiro			Março			TOTAL TRIMESTRE		
	REALIZADO	PREVISTO	%	REALIZADO	PREVISTO	%	REALIZADO	PREVISTO	%	REALIZADO	PREVISTO	%
Nº CIRURGIAS ELETIVAS - HOSPITAL DIA												
FONTE WEBSAASS	57	80	71,25%	98	80	122,50%	103	80	128,75%	258	240	107,50%
FONTE REMH	57	80	71,25%	98	80	122,50%	103	80	128,75%	258	240	107,50%

COMENTÁRIOS E JUSTIFICATIVAS:

As linhas de serviço atingiram, respectivamente, 107,83% e 107,50% da produção prevista. Não há indicação de desconto de produção.

Relatório extraído do WebSAASS: Produção Hospitalar (3.1.01)

002/2007 – HOSPITAL MUNICIPAL CARMEN PRUDENTE	Produção Trimestral											
	Janeiro			Fevereiro			Março			TOTAL TRIMESTRE		
	REALIZADO	PREVISTO	%	REALIZADO	PREVISTO	%	REALIZADO	PREVISTO	%	REALIZADO	PREVISTO	%
ATIVIDADE AMBULATORIAL - Nº CONSULTAS												
FONTE WEBSAASS	985	100	985,00%	881	100	881,00%	1257	100	1257,00%	3123	300	1041,00%
FONTE REMH	985	100	985,00%	881	100	881,00%	1257	100	1257,00%	3123	300	1041,00%

COMENTÁRIOS E JUSTIFICATIVAS:

A linha de serviço atingiu 1041,00% da produção. Não há indicação de desconto de produção.

A meta de 100 consultas que consta no Termo Aditivo N.º 010/2013, pág. 4, se refere às cirurgias de Hospital Dia. Avaliar a manutenção desta meta no Contrato de Gestão (Hospital Dia + Cirurgias Eletivas + Consultas Ambulatoriais).

Relatório extraído do WebSAASS: Produção Hospitalar (3.1.01)

002/2007 – HOSPITAL MUNICIPAL CARMEN PRUDENTE	Funcionamento do Serviço de Atendimento ao Usuário Meta: resolução de 80% das queixas apresentadas ao SAU			
	Janeiro	Fevereiro	Março	TOTAL TRIMESTRE
SAU - RESOLUÇÃO DE QUEIXAS				
Nº QUEIXAS RECEBIDAS	14	28	41	83
Nº QUEIXAS RESOLVIDAS	14	28	41	83
% RESOLUÇÃO	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Fonte: WebSAASS - Dados de Indicadores de Parte Variável (3.2.06)

002/2007 – HOSPITAL MUNICIPAL CARMEN PRUDENTE	Atividade da Comissão de Revisão de Prontuários Meta: revisão de 10% dos prontuários; dos revisados, 90% completos			
	Janeiro	Fevereiro	Março	TOTAL TRIMESTRE
COMISSÃO DE PRONTUÁRIO				
Nº ALTAS	1118	1084	1375	3577
Nº PRONTUÁRIOS REVISADOS	135	125	158	418
Nº PRONTUÁRIOS COMPLETOS	135	125	158	418
% REVISADOS	12,08%	11,53%	11,49%	11,69%
% COMPLETOS	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Fonte: WebSAASS - Dados de Indicadores de Parte Variável (3.2.06)

002/2007 – HOSPITAL MUNICIPAL CARMEN PRUDENTE	Apresentação de AIH para a totalidade de saídas hospitalares Meta: apresentação de AIH para 100% das saídas			
	Janeiro	Fevereiro	Março	TOTAL TRIMESTRE
APRESENTAÇÃO DAS AUTORIZAÇÕES DE INTERNAÇÃO HOSPITALAR				
Nº APRESENTAÇÕES AIH VÁLIDAS	1439	1361	1694	4494
Nº SAÍDAS + HD CIRÚRGICO + INTERNAÇÃO DOMICILIAR	1351	1256	1579	4186
% APRESENTAÇÃO	106,51%	108,36%	107,28%	107,36%

Fonte: WebSAASS - Dados de Indicadores de Parte Variável (3.2.06) e relatórios do Hospital

COMENTÁRIOS E JUSTIFICATIVAS:

Comissão de Óbitos: houve funcionamento regular.

Comissão de Ética Médica: houve funcionamento regular.

Dimensões da Avaliação de Desempenho do Contrato

Qualidade

OBJETIVO	INDICADOR	EVIDÊNCIA	RESULTADO			PONTUAÇÃO		
			Janeiro	Fevereiro	Março	Janeiro	Fevereiro	Março
Serviço de Atendimento ao Usuário	Funcionamento do Serviço de Atendimento ao Usuário (S.A.U.)	Informação de nº de queixas recebidas e do nº de queixas resolvidas - resolução de 80% das queixas apresentadas ao S.A.U.	100%	100%		20	20	
Serviço de Atendimento ao Usuário	Pesquisa de satisfação do usuário	Relatório da pesquisa de satisfação do usuário						
Educação Continuada	Plano Anual de Educação Continuada	Relatório contendo o Plano Anual de Atividades de Educação Continuada			Cumpriu			20
Educação Continuada	Atividades realizadas de Educação Continuada	Relatório das atividades realizadas de Educação Continuada no trimestre						
Comissão de Prontuários	Atividade da Comissão de Revisão de Prontuários	Informação mensal de revisão de no mínimo 10% dos prontuários e 90% dos revisados com informe de alta	12,08% 100,00%	11,53% 100,00%	11,49% 100,00%	10	10	10
Pontualidade na Entrega	Envio no prazo de informação de atividades assistenciais e financeiras no período	Envio no prazo de informações de atividades assistenciais e financeiras do período	Cumpriu	Cumpriu	Cumpriu	10	10	10
Dados Comissão de Controle de Infecção Hospitalar	Funcionamento da Comissão de Controle de Infecção Hospitalar	Relatório mensal de análise dos indicadores e medidas tomadas pela Comissão de Infecção Hospitalar quando necessário	Cumpriu	Cumpriu	Cumpriu	20	20	20
Qualidade da Informação	Número de notificações de Agravos à Saúde do Trabalhador - SINAN	Emissão de relatório contendo o resultado da análise das notificações realizadas	13	13	9	20	20	20
Qualidade da Informação	Apresentação de AIH para a totalidade de saídas hospitalares	Confirmação junto às bases de dados de SMS	106,51%	108,36%	107,28%	10	10	10
Qualidade da Informação	Diagnóstico principal das cesarianas correto na AIH	Verificação junto às bases de dados de SMS dos procedimentos cesariana realizados e da codificação CID-10	Cumpriu	Cumpriu	Cumpriu	10	10	10
Atividade Cirúrgica Hospitalar	Efetividade do funcionamento do Centro Cirúrgico	Relatório contendo a análise das cirurgias eletivas suspensas por motivo institucional						
Pontuação Final da Matriz de Indicadores						100	100	100

INFORMAÇÕES ADICIONAIS:

A unidade cumpriu todos os indicadores de qualidade do período. Não há indicação de desconto.

Os relatórios referentes aos indicadores de qualidade foram extraídos do WebSAASS.

Participantes

Validada,

OSS: Renata Souza Lopes
 OSS: Dra. Ana Cristina Silvestre da Cruz

CAH/NAR: Sara Michele Brandão Matsuno
 CAH/NAR: Dra. Flávia Maria Porto Terzian

CPCS/DAMA (Coordenador de CTA): Maria da Glória Camargos de Sousa
 CPCS/DAMA: Mariana dos Santos Pereira

Informamos que a assinatura deste documento ocorreu digitalmente e constará na informação seguinte a este arquivo, no processo SEI assistencial de referência. Assim, esta deve ser entendida como parte integrante da ata de CTA.



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

Divisão de Avaliação e Monitoramento Assistencial

Rua General Jardim, 36, 6º andar - Bairro Vila Buarque - São Paulo/SP - CEP 01223-011

Telefone: 2027-2020

PROCESSO 6018.2022/0003833-1

Informação SMS/CPCS-DAMA Nº 082615383

São Paulo, 04 de maio de 2023.

Trata-se de informativo para validar a ata da CTA do 1º Trimestre de 2022 do Contrato de Gestão nº 002/2007 NTCSS/SMS.G - Hospital Municipal Carmen Prudente - Organização Social de Saúde Santa Marcelina, realizada no dia 03/05/2023, conforme doc. 082613944, estando assim validada e acordada por todos os representantes que assinam este documento.



Maria da Glória Camargos de Souza
Diretor(a) de Divisão Técnica
Em 05/05/2023, às 08:06.



Mariana dos Santos Pereira
Assessor(a) III
Em 05/05/2023, às 16:40.



RENATA SOUZA LOPES
usuário externo - Cidadão
Em 29/05/2023, às 16:08.



ANA CRISTINA SILVESTRE DA CRUZ
usuário externo - Cidadão
Em 02/06/2023, às 11:40.



Sara Michele Brandão Matsuno
Analista de Saúde
Em 07/06/2023, às 18:32.



Flavia Maria Porto Terzian
Diretor(a) de Departamento
Em 07/06/2023, às 18:37.

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <http://processos.prefeitura.sp.gov.br>, informando o código verificador **082615383** e o código CRC **C8617190**.
