



Secretaria Municipal da Saúde de São Paulo
Coordenadoria de Parcerias e Contratação de Serviços de Saúde - CPCS
Coordenadoria de Atenção Hospitalar

001/2023 - Hospital Municipal da Vila Brasilândia - Dr. Adib Jatene

Período de Avaliação: 3º Trimestre

Ano: 2024

REUNIÃO ORDINÁRIA DA COMISSÃO TÉCNICA DE ACOMPANHAMENTO DO CONTRATO

CG	Contrato de Gestão nº 001/2023 - SMS.G/AHM - Hospital Municipal da Vila Brasilândia - Dr. Adib Jatene
Acompanhamento:	Coordenadoria de Atenção Hospitalar - CAH Núcleo de Avaliação de Resultados da Coordenadoria de Atenção Hospitalar
OSS:	Instituto de Medicina, Estudos e Desenvolvimento - IMED
Local:	Rua Doutor Siqueira Campos, 172, Liberdade - São Paulo - SP - CEP: 01509-020. 10º andar - Sala de Reunião 24.
Data:	30 de outubro 2025 às 16h09 15 de dezembro 2025 às 14h54
Pauta:	Avaliação dos Indicadores: Equipe Dimensionada, Produção e Qualidade da Execução Contratual do 3º Trimestre de 2024
Base de dados:	Processo SEI: 6018.2025/0123058-4 (assistencial); 6018.2021/0094895-6 (administrativo); Relatório WebSAASS - Relatório extraído em: 28/10/2025

INFORMES GERAIS

Portaria nº 539/2022 – SMS.G de 12 de agosto de 2022 - Atualiza os indicadores de qualidade e produção, bem como institui indicadores de monitoramento para os contratos de gestão e congêneres celebrados pela Secretaria Municipal da Saúde com organizações sociais de competência da Secretaria Executiva de Atenção Hospitalar, bem como dispõe sobre o acompanhamento assistencial desses contratos.

Portaria nº 822/2023 - SMS.G de 06 de dezembro de 2023 - Autoriza a prorrogação da vigência do prazo de execução dos objetos ajustados nos Planos de Trabalho e Orçamentário dos Termos de Convênios, Contratos de Gestão, Termo de Colaboração e Congêneres, bem como a emissão das correspondentes notas de empenho.

TERMOS ADITIVOS VIGENTES NO PERÍODO DE AVALIAÇÃO

INSTRUÇÕES E CONSIDERAÇÕES

Considerando que esta Comissão Técnica de Acompanhamento – CTA é composta por membros de Coordenadoria de Parcerias e Contratação de Serviços de Saúde – CPCS, da Coordenadoria de Atenção Hospitalar - CAH e por representantes das Organizações Sociais;

Este documento representa os resultados concernentes à execução assistencial versus as metas contratualizadas, consoante ao período em questão, salientando que os resultados são extraídos dos sistemas de informação oficiais utilizados por esta SMS, validados pela Coordenadoria de Atenção Hospitalar - CAH.



Secretaria Municipal da Saúde de São Paulo
Coordenadoria de Parcerias e Contratação de Serviços de Saúde - CPCS
Coordenadoria de Atenção Hospitalar

001/2023 - Hospital Municipal da Vila Brasilândia - Dr. Adib Jatene

Período de Avaliação: 3º Trimestre

Ano: 2024

001/2023 - Hospital Municipal da Vila Brasilândia - Dr. Adib Jatene	Produção do Trimestre												TRAVA 100%		
	JULHO			AGOSTO			SETEMBRO			TOTAL			TOTAL REALIZADO	TOTAL PREVISTO	TOTAL %
	REALIZADO	PREVISTO	%	REALIZADO	PREVISTO	%	REALIZADO	PREVISTO	%	REALIZADO	PREVISTO	% TOTAL			
SAÍDAS HOSPITALARES															
Internações SUS	1.058	480	220,42%	953	480	198,54%	974	480	202,92%	1.927	960	200,73%	960	960	100,00%
URGÊNCIA E EMERGÊNCIA															
ATENDIMENTO PS	15.857	9.400	168,69%	19.788	9.400	210,51%	20.200	9.400	214,89%	39.988	18.800	212,70%	18.800	18.800	100,00%
PACIENTE/DIA															
PACIENTE/DIA	7.554	4.800	157,38%	7.385	4.800	153,85%	8.039	4.800	167,48%	15.424	9.600	160,67%	9.600	9.600	100,00%
TOTAL	24.469	14.680	166,68%	28.126	14.680	191,59%	29.213	14.680	199,00%	57.339	29.360	195,30%	29.360	29.360	100,00%

Fonte: Relatório de Indicadores Hospitalares - Julho, Agosto e Setembro 2024.

COMENTARIOS E JUSTIFICATIVAS

A unidade hospitalar atingiu 195,30% da produção prevista e após a trava de 100% atingiu 100% da produção. Desta forma, não há indicação de desconto de produção.

Relatórios CAH (Processo SEI: nº 6018.2025/0123058-4, doc. SEI nº: 145207461; 145207688; 145207791) foram elaborados com base nos dados inseridos no REMH. As informações são utilizadas como comparativo a prestação de contas inseridas no WebSAASS.

INTERNAÇÃO (*)	ANEVO VII - ATIVIDADES ESPERADAS DO MÊS DE JULHO						
	DESAGREGAÇÃO	LEITOS		PERMANÊNCIA (DIAS)		OCUPAÇÃO	
	REALIZADO	INSTALADOS	PREVISTO	MÉDIA NO MÊS	PREVISTO	TAXA NO MÊS	PREVISTO
Número de Internações Realizadas	Cirurgia Geral	64	32	3,2	4	90,70%	85%
	Urologia		22	0	4	0,00%	85%
	Neurocirurgia		16	0	7	0,00%	85%
	Cirurgia Vascular		12	0	8	0,00%	85%
	Bucomaxilo		4	0	2	0,00%	85%
	Peditra	30	28	3,6	5	69,20%	85%
	Cirurgia Ortopédica e outras		30	0	5	0,00%	85%
	Ginecologia	NÃO SE APLICA	10	NÃO SE APLICA	5	NÃO SE APLICA	85%
	Obstetrícia	NÃO SE APLICA	21	NÃO SE APLICA	3	NÃO SE APLICA	85%
	Clínica	126	58	6,8	8	93,90%	85%
Diárias de UTI	UTI Adulto	40	20	5,9	8	95,40%	90%
	UTI Pediátrica	10	10	8,2	10	84,50%	90%
	Unidade Neonatal	NÃO SE APLICA	10	NÃO SE APLICA	14	NÃO SE APLICA	90%
	UCI / Canguru	NÃO SE APLICA	12	NÃO SE APLICA	7	NÃO SE APLICA	90%

Fonte: Relatório de Indicadores Hospitalares - Julho 2024.

INTERNAÇÃO (*)	ANEVO VII - ATIVIDADES ESPERADAS DO MÊS DE AGOSTO						
	DESAGREGAÇÃO	LEITOS		PERMANÊNCIA (DIAS)		OCUPAÇÃO	
	REALIZADO	INSTALADOS	PREVISTO	MÉDIA NO MÊS	PREVISTO	TAXA NO MÊS	PREVISTO
Número de Internações Realizadas	Cirurgia Geral	64	32	4	4	89,60%	85%
	Urologia		22	0	4	0,00%	85%
	Neurocirurgia		16	0	7	0,00%	85%
	Cirurgia Vascular		12	0	8	0,00%	85%
	Bucomaxilo		4	0	2	0,00%	85%
	Peditra	30	28	3,3	5	64,40%	85%
	Cirurgia Ortopédica e outras		30	0	5	0,00%	85%
	Ginecologia	NÃO SE APLICA	10	NÃO SE APLICA	5	NÃO SE APLICA	85%
	Obstetrícia	NÃO SE APLICA	21	NÃO SE APLICA	3	NÃO SE APLICA	85%
	Clínica	126	58	7,2	8	91,90%	85%
Diárias de UTI	UTI Adulto	40	20	5,8	8	95,80%	90%
	UTI Pediátrica	10	10	6	10	73,90%	90%
	Unidade Neonatal	NÃO SE APLICA	10	NÃO SE APLICA	14	NÃO SE APLICA	90%
	UCI / Canguru	NÃO SE APLICA	12	NÃO SE APLICA	7	NÃO SE APLICA	90%

Fonte: Relatório de Indicadores Hospitalares - Agosto 2024.

INTERNAÇÃO (*)	ANEVO VII - ATIVIDADES ESPERADAS DO MÊS DE SETEMBRO						
	DESAGREGAÇÃO	LEITOS		PERMANÊNCIA (DIAS)		OCUPAÇÃO	
	REALIZADO	INSTALADOS	PREVISTO	MÉDIA NO MÊS	PREVISTO	TAXA NO MÊS	PREVISTO
Número de Internações Realizadas	Cirurgia Geral	64	32	4,1	4	84,4	85%
	Urologia		22	0	4	0	85%
	Neurocirurgia		16	0	7	0	85%
	Cirurgia Vascular		12	0	8	0	85%
	Bucomaxilo		4	0	2	0	85%
	Peditra	30	28	3,9	5	66,3	85%
	Cirurgia Ortopédica e outras		30	0	5	0	85%
	Ginecologia	NÃO SE APLICA	10	NÃO SE APLICA	5	NÃO SE APLICA	85%
	Obstetria	NÃO SE APLICA	21	NÃO SE APLICA	3	NÃO SE APLICA	85%
	Clínica	159	58	7,1	8	85,4	85%
Diárias de UTI	UTI Adulto	60	20	6,6	8	91,3	90%
	UTI Pediátrica	10	10	4,6	10	49,3	90%
	Unidade Neonatal	NÃO SE APLICA	10	NÃO SE APLICA	14	NÃO SE APLICA	90%
	UCI / Canguru	NÃO SE APLICA	12	NÃO SE APLICA	7	NÃO SE APLICA	90%

Fonte: Relatório de Indicadores Hospitalares - Setembro 2024.

001/2023 - Hospital Municipal da Vila Brasilândia - Dr. Adib Jatene	MONITORAMENTO											
	JULHO			AGOSTO			SETEMBRO			TOTAL DO TRIMESTRE		
	REALIZADO	PREVISTO	%	REALIZADO	PREVISTO	%	REALIZADO	PREVISTO	%	REALIZADO	PREVISTO	% TOTAL
URGÊNCIA E EMERGÊNCIA												
ATENDIMENTO DE LIVRE DEMANDA	22.634	30.000	75,45%	25.246	30.000	84,15%	27.591	30.000	91,97%	52.837	90.000	58,71%
TOTAL	22634	30000	75,45%	25246	30000	84,15%	27591	30000	91,97%	52.837	90.000	58,71%

Fonte: Relatório de indicadores Hospitalares - Julho, Agosto e Setembro 2024. Anexo VII - Atividades Esperadas.

COMENTÁRIOS E JUSTIFICATIVAS

Relatórios CAH (Processo SEI: nº 6018.2025/0123058-4, doc. SEI nº: 145209635; 145209684; 145209747; 147578006) foram elaborados com base nos dados inseridos no REMH.

Conforme as informações de CAH e CPCS (Processo SEI nº: 6018.2025/0123058-4, doc. SEI nº: 147977464 e 147930578), o Termo de Referência considera como denominador o total de 30.000 (trinta mil) atendimentos mensais do Hospital para o cálculo do número de atendimentos de livre demanda do equipamento de Urgência e Emergência. Esclarece-se que esse quantitativo corresponde ao total de atendimentos realizados pela unidade hospitalar, não se restringindo aos atendimentos de Urgência e Emergência, e engloba consultas ambulatoriais, SIGA – Exames Externos, atendimentos de urgência e emergência e internações. Sendo assim, para fins de ajuste formal de nomenclatura, o indicador anteriormente denominado "URGÊNCIA E EMERGÊNCIA" passa a ser denominado "TOTAL GERAL".

ESPECIALIDADE	SADT - JULHO 2024			
	EXTERNA		INTERNO	
	REALIZADO	PREVISTO	REALIZADO	PREVISTO
USG Geral	30%	20%	70%	80%
Doppler Carótida	0%	20%	0%	80%
Radiografia	0%	LIVRE DEMANDA	100%	LIVRE DEMANDA
Tomografia	11%	20%	89%	80%
Ecocardiografia Transtorácica	0%	0%	100%	100%
Ecocardiografia Transesofágica	0%	0%	0%	100%
Endoscopia Digestiva Alta	71%	0%	29%	100%
Colonoscopia	51%	0%	49%	100%

Fonte: Relatório de Indicadores Hospitalares - Julho 2024.

ESPECIALIDADE	SADT - AGOSTO 2024			
	EXTERNA		INTERNO	
	REALIZADO	PREVISTO	REALIZADO	PREVISTO
USG Geral	12%	20%	88%	80%
Doppler Carótida	0%	20%	0%	80%
Radiografia	0%	LIVRE DEMANDA	100%	LIVRE DEMANDA
Tomografia	15%	20%	85%	80%
Ecocardiografia Transtorácica	0%	0%	100%	100%
Ecocardiografia Transesofágica	0%	0%	0%	100%
Endoscopia Digestiva Alta	73%	0%	17%	100%
Colonoscopia	37%	0%	63%	100%

Fonte: Relatório de Indicadores Hospitalares - Agosto 2024.

ESPECIALIDADE	SADT - SETEMBRO 2024			
	EXTERNA		INTERNO	
	REALIZADO	PREVISTO	REALIZADO	PREVISTO
USG Geral	13%	20%	87%	80%
Doppler Carótida	0%	20%	0%	80%
Radiografia	0%	LIVRE DEMANDA	100%	LIVRE DEMANDA
Tomografia	14%	20%	86,0%	80%
Ecocardiografia Transtorácica	0%	0%	100%	100%
Ecocardiografia Transesofágica	0%	0%	0%	100%
Endoscopia Digestiva Alta	98%	0%	2%	100%
Colonoscopia	47%	0%	53%	100%

Fonte: Relatório de Indicadores Hospitalares - Setembro 2024.

COMENTÁRIOS E JUSTIFICATIVAS

Relatórios CAH (Processo SEI: nº 6018.2025/0123058-4, doc. SEI nº: 145209635; 145209684; 145209747) foram elaborados com base nos dados inseridos no REMH.

Conforme o relatório de esclarecimento encaminhado pela OSS IMED à CAH, por meio do Ofício nº 761/2025 (Processo SEI nº 6018.2025/0123058-4, doc. SEI nº 147461094), informa-se que, no âmbito dos dados de SADT, a unidade não realiza exames da linha materno-infantil — incluindo aqueles destinados a gestantes e recém-nascidos —, nem exames da especialidade de urologia ou de ressonância magnética. Segundo o referido ofício, a ausência desses procedimentos resulta de ajustes formais no escopo assistencial da unidade, uma vez que o aditivo contratual aprovado retirou integralmente os atendimentos da linha materno-infantil.

Dessa forma, a CAH encaminhou o relatório (Informação SMS/SEAH/CAH/RELATORIOS Nº 147578006 - Processo SEI nº 6018.2025/0123058-4), corroborando as informações prestadas no Ofício nº 761/2025. Os ajustes formais foram realizados no Termo Aditivo nº 004/2024 a partir de março de 2024.



**CIDADE DE
SÃO PAULO**
SAÚDE

Secretaria Municipal da Saúde de São Paulo
Coordenadoria de Parcerias e Contratação de Serviços de Saúde - CPCS
Coordenadoria de Atenção Hospitalar
001/2023 - Hospital Municipal da Vila Brasilândia - Dr. Adib Jatene

Período de Avaliação: 3º Trimestre

Ano: 2024

INDICADORES DE DESEMPENHO EFETIVIDADE PARA OS CONTRATOS DE GESTÃO SOB COMPETÊNCIA DA SEAH/CAH/mensal

DESEMPENHO DE EFETIVIDADE		RESULTADO		
		JULHO	AGOSTO	SETEMBRO
1	Taxa de ocupação operacional hospitalar geral	90,3	88,2	83,4
2	Taxa de ocupação operacional hospitalar, por clínica			
3	Média de permanência por clínica			
	3.1. Clínica Cirurgica	3,2	4,0	4,1
	3.2. Clínica Médica	6,8	7,2	7,1
	3.3. Pediatria	3,6	3,3	3,9
	3.4. Ortopedia	N/A	N/A	N/A
	3.5. Obstetrícia	N/A	N/A	N/A
	3.6. Unidade de Cuidados Intermediários Neonatal	N/A	N/A	N/A
	3.7. UTI Adulto	5,9	5,8	6,6
	3.8. UTI Pediátrica	8,2	6	4,6
3.9. UTI Neonatal	N/A	N/A	N/A	
4	Interlavo de substituição	0,8	1	1,7
5	Taxa de mortalidade institucional	8,4	10,7	9,4
6	Nº de pacientes com tempo de permanência hospitalar maior que 30 dias	37	22	35
7	Nº de cirurgias/sala cirúrgica/mês (2 salas)	442	332	377
8	Taxa de cirurgias por porte			
	8.1. Pequeno	31,2	18,1	50,1
	8.2. Médio	65,6	77,4	44,3
	8.3. Grande	3,2	4,5	5,6
9	Nº de leitos operacionais/mês	8.370	8.370	9.637
10	Nº pacientes internados/mês	1.109	442	630

INFORMAÇÕES ADICIONAIS

Relatórios CAH (Processo SEI: nº 6018.2025/0123058-4, doc. SEI nº: 145207461; 145207688; 145207791; 46476805; 146477146; 146477346; 147578006) foram elaborados com base nos dados inseridos no REMH.

No relatório encaminhado pela CAH (doc. SEI nº 147578006), no que se refere ao indicador "Taxa de mortalidade institucional" em julho, onde se lê 8,8 leia-se 8,4 e em setembro, onde se lê 9,5 leia-se 9,4, conforme dados da fonte oficial REMH.



Secretaria Municipal da Saúde de São Paulo
Coordenadoria de Parcerias e Contratação de Serviços de Saúde - CPCS
Coordenadoria de Atenção Hospitalar

001/2023 - Hospital Municipal da Vila Brasilândia - Dr. Adib Jatene

ANO: 2024

Período de Avaliação: 3º Trimestre

Dimensões da Avaliação de Desempenho do Contrato - Consolidado dos Indicadores de Qualidade											
Indicador	Relatório	Meta	Matriz			Avaliação					
						Resultado			Pontuação		
			JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO
Quantidade de profissionais por leito ¹	1	= 100%	-	-	-	4	4	3,6	-	-	-
Plano de capacitação multiprofissional anual	2	≥ 80%									
Percentual de capacitação multiprofissional/mês	3*	≥ 50%		50			100,00%			50	
Taxa de acidente de trabalho com afastamento > 15dias	4	≤ 14%									
Taxa de cancelamento de cirurgias eletivas (motivo instatucional)	5**	≤ 5%		50			4,2%			50	
PONTUAÇÃO FINAL DA MATRIZ DE INDICADORES			0	100	0				0	100	0

Fonte: Relatório de Indicadores Hospitalares - Julho, Agosto e Setembro 2024.

INFORMAÇÕES ADICIONAIS

¹ Conforme informado no Processo SEI Nº 6018.2025/0123058-4, doc. SEI Nº: 145072686, pg. 31 não foram estabelecidas metas.

*Nº de profissionais que realizaram a capacitação/nº de profissionais convocados á capacitação permanente x 100;

**Taxa de suspensão= nº de cirurgias suspensas (motivo de gestão institucional)/nº de cirurgias agendadas x 100.

Relatórios CAH (Processo SEI: nº 6018.2025/0123058-4, doc. SEI nº: 145207461; 145207688; 145207791).

PARÂMETROS PARA PAGAMENTO E AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO

META		Produção				Resultado
		Realizada	Prevista	% Realizado	% Final após análise (COM)	
100% à 85%	100% do custeio mensal	57339	29360	195,30%	100,00%	Não há indicação de desconto
84,9% à 75%	90% do custeio mensal					
74,9% à 70%	80% do custeio mensal					
Abaixo de 70%, repactuar meta e adequar o plano de trabalho						

INFORMES GERAIS

DÉFICIT EQUIPE				
PROFISSIONAL	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	TOTAL
DÉFICIT EQUIPE I	0	0	0	0
DÉFICIT EQUIPE I - ADMINISTRATIVO/APOIO	0	0	0	0
DÉFICIT DE EQUIPE II	0	0	0	0
TOTAL DO MÊS	0	0	0	0
TOTAL	0	0	0	0

INFORMAÇÕES GERAIS

*Nos relatórios de Déficit de Equipe de julho, agosto e setembro de 2024, encaminhado pela CAH, é informado no campo de informações que "em que pese a indicação do eventual déficit de recursos humanos, cumpre esclarecer que o Hospital Municipal da Brasilândia, visando assegurar o atendimento integral previsto no Termo de Referência, estruturou-se de forma gradual e planejada, com a implantação progressiva de suas clínicas e serviços assistenciais. O processo de consolidação da unidade contemplou a adequação de infraestrutura física, a disponibilização de insumos e equipamentos médico-hospitalares, a implementação de rotinas de manutenção corretiva e preventiva, tanto de equipamentos quanto das instalações prediais, além de alocação progressiva de profissionais de acordo com as necessidades assistenciais identificadas. Essas medidas foram adotadas de modo a garantir a continuidade e a qualidade da assistência prestada à população, observando os princípios da eficiência e da integralidade que norteiam o Sistema Único de Saúde - SUS."

Relatórios presentes em sua íntegra no Processo SEI nº 6018.2025/0123058-4, doc SEI nº: 145214819, 145214873 e 145214959.



Secretaria Municipal da Saúde de São Paulo
Coordenadoria de Parcerias e Contratação de Serviços de Saúde - CPCS
Coordenadoria de Atenção Hospitalar

001/2023 - Hospital Municipal da Vila Brasilândia - Dr. Adib Jatene

Período de Avaliação: 3º Trimestre

Ano: 2024

Participantes

Validado,

OSS: Getro de Oliveira Padua
OSS: Leonardo Colombo

CAH: Renata Pizzotti Paredes
CAH: Luis Carlos Tetsuaki Hamada

CPCS/DAMA (Coordenadora de CTA): Nayara Lopes Gonçalves
CPCS/DAMA: Mariana Pereira Dermindo

A assinatura deste documento ocorreu digitalmente e constará na informação seguinte a este arquivo, no processo SEI assistencial de referência.

OBSERVAÇÕES

Participantes:
OSS: Andrielli Giovanelli dos Santos
OSS: Thais Indiano

DAMA: Lily Löw
DAMA: Pedro Yoshitaka Fukuyama
DAMA: Denis de Oliveira



PREFEITURA DE SÃO PAULO

SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE DIVISÃO DE AVALIAÇÃO E MONITORAMENTO ASSISTENCIAL

Rua Dr. Siqueira Campos, 172 - Bairro Liberdade - São Paulo/SP

Telefone: (11) 5465-9561

PROCESSO 6018.2025/0123058-4

Informação SMS/CPCS-DAMA Nº 148292686

São Paulo, 18 de dezembro de 2025.

Trata-se de informativo para validar a ata da CTA do 3º trimestre de 2024 do Contrato de Gestão nº 001/2023 - Hospital Municipal da Vila Brasilândia - Dr. Adib Jatene - Coordenadoria de Atenção Hospitalar CAH - Organização Social Instituto de Medicina, Estudos e Desenvolvimento - IMED, realizada nos dias 30/10/2025 e 15/12/2025 conforme doc. SEI 148288583. Estando assim, validada e acordada por todos os representantes que assinam este documento.



Nayara Lopes Gonçalves
Assessor(a) III

Em 18/12/2025, às 16:55.



Mariana Pereira Dermindo
Diretor(a) I

Em 18/12/2025, às 17:00.



FLAVIA MARIA PORTO TERZIAN
Coordenador(a) I

Em 18/12/2025, às 18:26.



GETRO DE OLIVEIRA PADUA
usuário externo - Cidadão

Em 19/12/2025, às 16:25.



LEONARDO COLOMBO
usuário externo - Cidadão

Em 19/12/2025, às 17:45.



Renata Pizzotti Paredes
Assistente Administrativo de Gestão

Em 05/01/2026, às 18:39.



Luis Carlos Tetsuaki Hamada
Assessor(a) Técnico(a)

Em 06/01/2026, às 07:48.

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <http://processos.prefeitura.sp.gov.br>, informando o código verificador **148292686** e o código CRC **138573E2**.