

**TERMO ADITIVO Nº 188/2025 SMS.G**  
**DO CONTRATO DE GESTÃO Nº R014/2015-SMS.G**

**PROCESSO:** 2014-0.337.129-2

**PROCESSO SEI:** 6018.2024/0071750-0

**CONTRATANTE:** PREFEITURA DE SÃO PAULO - SECRETARIA MUNICIPAL DA SAÚDE

**CONTRATADA:** ASSOCIAÇÃO PAULISTA PARA O DESENVOLVIMENTO DA MEDICINA - SPDM

**OBJETO DO CONTRATO:** GERENCIAMENTO E EXECUÇÃO DE AÇÕES E SERVIÇOS DE SAÚDE DA REDE ASSISTENCIAL DOS DISTRITOS ADMINISTRATIVOS VILA FORMOSA, CARRÃO E ARICANDUVA DA SUPERVISÃO TÉCNICA DE SAÚDE (STS) MOOCA / ARICANDUVA E DISTRITO ADMINISTRATIVO DE SAPOEMBA DA STS VILA PRUDENTE / SAPOEMBA.

**OBJETO DO ADITAMENTO:** Atualização do Termo Aditivo 175/2024 conforme §1º do Artigo 18 da Portaria SMS 03/2025.

**VALOR DO ADITAMENTO:** R\$ 1.011.232,00 (Hum milhão, onze mil, duzentos e trinta e dois reais)

**DOTAÇÃO ORÇAMENTÁRIA:** 84.10.10.301.3003.2.520.3.3.50.85.00.00.1.500.9001.1

A PREFEITURA DE SÃO PAULO, através da SECRETARIA MUNICIPAL DA SAÚDE, representada pela **COORDENADORIA REGIONAL DE SAÚDE SUDESTE**, com sede na Rua Padre Marchetti, 557, Ipiranga, neste ato representada, conforme portaria SMS.G 35/2024, pela Coordenadora Regional de Saúde Sudeste, por **ANDREZA APARECIDA YABIKU**, portadora do RF: 743.369.7/2, doravante denominada **CONTRATANTE** e, de outro lado, a **SPDM – ASSOCIAÇÃO PAULISTA PARA O DESENVOLVIMENTO DA MEDICINA**, qualificada como Organização Social no Município de São Paulo nos autos do processo administrativo nº 2006-0.151.458-7 (Certificado de Qualificação nº 004), com CNPJ/MF 61.699.567/0001-92, inscrita no CREMESP sob nº 903878 com endereço à Rua Napoleão de Barros, 715 – Vila Clementino – CEP: 04024-002 / São Paulo, e com Estatuto arquivado em Cartório em 06/10/2014, neste ato representada por seu Titular Representante **RONALDO RAMOS LARANJEIRA**, doravante denominada **CONTRATADA**, tendo em vista o que dispõe a Lei Federal nº 8.080, de 19 de setembro de 1990, a Lei Municipal nº 14.132, de 24 de janeiro de 2006, e sua regulamentação, bem como, o disposto na Lei Federal nº 14.133 de 01 de abril de 2021, **RESOLVEM** celebrar o presente **TERMO ADITIVO** ao **CONTRATO DE GESTÃO Nº R014/2015 – SMS.G**, na conformidade das seguintes cláusulas:

**CLÁUSULA PRIMEIRA**

Incluir recursos de custeio para o período de Janeiro a Fevereiro 2025 no valor de **R\$ 1.011.232,00 (Hum milhão, onze mil, duzentos e trinta e dois reais)**, para reajuste do vale refeição no valor de R\$ 32,00 para os profissionais do contrato do Contrato de Gestão, conforme Despacho Publicado no DOC de 19 de março de 2025, página 35. O pagamento das Despesas de custeio será realizado conforme o seguinte Cronograma de Desembolso:

| JANEIRO        | FEVEREIRO      | TOTAL            |
|----------------|----------------|------------------|
| R\$ 505.616,00 | R\$ 505.616,00 | R\$ 1.011.232,00 |

**CLÁUSULA SEGUNDA**

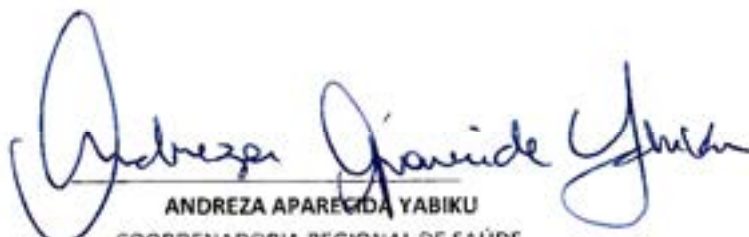
Permanecem inalteradas as demais Cláusulas do **Contrato de Gestão nº R014/2015- SMS.G.**

E do que ficou convencionado, foi lavrado o presente termo em 03 (três) vias de igual teor, que lido e achado conforme entre as partes, vai por elas juntamente com as testemunhas assinado.

São Paulo, 19 de março de 2025.



**RONALDO RAMOS LARANJEIRA**  
ASSOCIAÇÃO PAULISTA PARA O DESENVOLVIMENTO  
DA MEDICINA



**ANDREZA APARECIDA YABIKU**  
COORDENADORIA REGIONAL DE SAÚDE  
SUDESTE

**TESTEMUNHAS:**



Nome: APARECIDA ROSA E SILVA  
RG: [REDACTED]



Nome: Cenise de L. Maion Foz  
RF: 628.353.5/1  
Assessoria Técnica  
CRS-SL/DPCSS

**ANEXO VII – PLANO ORÇAMENTÁRIO CONSOLIDADO**

| PLANO ORÇAMENTÁRIO - CONSOLIDADO GERAL |                                                                                                                                       |                    |                    |                     |
|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|
| PERÍODO: JANEIRO A FEVEREIRO/2025      |                                                                                                                                       |                    |                    |                     |
| PARCERIA:                              | CG Nº 014/2015 - SMS /NTCS - REDE ASSISTENCIAL DOS DISTRITOS ADMINISTRATIVOS ARICANDUVA, SAPOEMBA, CARRÃO, VILA FORMOSA DA SUPERVISÃO |                    |                    |                     |
| UNIDADE:                               | TÉCNICA DE SAÚDE MOOCA/ARICANDUVA E VILA PRUDENTE/SAPOEMBA.                                                                           |                    |                    |                     |
| SERVIÇO:                               | CONSOLIDADO GERAL                                                                                                                     |                    |                    |                     |
| Código                                 | RUBRICAS DE DESPESAS                                                                                                                  | JANEIRO            | FEVEREIRO          | TOTAL               |
| <b>1</b>                               | <b>PESSOAL E REFLEXO</b>                                                                                                              | <b>\$05.616,00</b> | <b>\$05.616,00</b> | <b>1.011.232,00</b> |
| 01.01                                  | REMUNERAÇÃO DE PESSOAL                                                                                                                | -                  | -                  | -                   |
| 01.01.01                               | SALÁRIO LÍQUIDO                                                                                                                       | -                  | -                  | -                   |
| 01.01.02                               | ADICIONAL INSALUBRIDADE                                                                                                               | -                  | -                  | -                   |
| 01.01.03                               | GRATIFICAÇÃO                                                                                                                          | -                  | -                  | -                   |
| 01.01.04                               | CONSIGNADO                                                                                                                            | -                  | -                  | -                   |
| 01.01.05                               | HORAS EXTRAS                                                                                                                          | -                  | -                  | -                   |
| 01.01.09                               | PENSÃO ALIMENTÍCIA                                                                                                                    | -                  | -                  | -                   |
| 01.01.10                               | ADICIONAL NOTURNO                                                                                                                     | -                  | -                  | -                   |
| 01.01.11                               | ADICIONAL PERICULOSIDADE                                                                                                              | -                  | -                  | -                   |
| 01.01.99                               | OUTROS PROVENTOS DE PESSOAL PRÓPRIO                                                                                                   | -                  | -                  | -                   |
| 01.02                                  | REMUNERAÇÃO DE PESSOAL - 13ª                                                                                                          | -                  | -                  | -                   |
| 01.02.01                               | 13ª SALÁRIO                                                                                                                           | -                  | -                  | -                   |
| 01.03                                  | REMUNERAÇÃO DE PESSOAL - FÉRIAS                                                                                                       | -                  | -                  | -                   |
| 01.03.01                               | FÉRIAS                                                                                                                                | -                  | -                  | -                   |
| 01.03.02                               | ADICIONAL 1/3 FÉRIAS                                                                                                                  | -                  | -                  | -                   |
| 01.03.03                               | FÉRIAS - ABONO PECUNÁRIO                                                                                                              | -                  | -                  | -                   |
| 01.03.04                               | FÉRIAS VENCIDAS PROPORCIONAIS                                                                                                         | -                  | -                  | -                   |
| 01.03.05                               | ADIANTAMENTO DE FÉRIAS                                                                                                                | -                  | -                  | -                   |
| 01.04                                  | ENCARGOS E CONTRIBUIÇÕES                                                                                                              | -                  | -                  | -                   |
| 01.04.01                               | SALÁRIO - INSS RETIDO                                                                                                                 | -                  | -                  | -                   |
| 01.04.02                               | SALÁRIO - IRRF                                                                                                                        | -                  | -                  | -                   |
| 01.04.03                               | SALÁRIO - INSS PATRONAL                                                                                                               | -                  | -                  | -                   |
| 01.04.04                               | FGTS                                                                                                                                  | -                  | -                  | -                   |
| 01.04.05                               | PIS                                                                                                                                   | -                  | -                  | -                   |
| 01.04.06                               | CONTRIBUIÇÃO SINDICAL - FUNCIONÁRIOS                                                                                                  | -                  | -                  | -                   |
| 01.04.07                               | CONTRIBUIÇÃO SINDICAL - PATRONAL                                                                                                      | -                  | -                  | -                   |
| 01.04.99                               | OUTROS DESCONTOS DE ENCARGOS E CONTRIBUIÇÕES                                                                                          | -                  | -                  | -                   |
| 01.05                                  | ENCARGOS E CONTRIBUIÇÕES - 13ª                                                                                                        | -                  | -                  | -                   |
| 01.05.01                               | 13ª SALÁRIO - FGTS                                                                                                                    | -                  | -                  | -                   |
| 01.05.02                               | 13ª SALÁRIO - INSS RETIDO                                                                                                             | -                  | -                  | -                   |
| 01.05.03                               | 13ª SALÁRIO - IRRF                                                                                                                    | -                  | -                  | -                   |
| 01.05.04                               | 13ª SALÁRIO - INSS PATRONAL                                                                                                           | -                  | -                  | -                   |
| 01.05.05                               | 13ª SALÁRIO - OUTROS DESCONTOS                                                                                                        | -                  | -                  | -                   |
| 01.05.99                               | OUTROS DESCONTOS DE ENCARGOS E CONTRIBUIÇÕES                                                                                          | -                  | -                  | -                   |
| 01.06                                  | ENCARGOS E CONTRIBUIÇÕES - FÉRIAS                                                                                                     | -                  | -                  | -                   |
| 01.06.01                               | FÉRIAS - FGTS                                                                                                                         | -                  | -                  | -                   |
| 01.06.02                               | FÉRIAS - INSS RETIDO                                                                                                                  | -                  | -                  | -                   |
| 01.06.03                               | FÉRIAS - IRRF                                                                                                                         | -                  | -                  | -                   |
| 01.06.04                               | FÉRIAS - INSS PATRONAL                                                                                                                | -                  | -                  | -                   |
| 01.06.05                               | ADICIONAL DE 1/3 DE FÉRIAS - OUTROS DESCONTOS                                                                                         | -                  | -                  | -                   |
| 01.06.06                               | FÉRIAS - OUTROS DESCONTOS                                                                                                             | -                  | -                  | -                   |
| 01.06.99                               | OUTROS DESCONTOS DE ENCARGOS E CONTRIBUIÇÕES                                                                                          | -                  | -                  | -                   |
| 01.07                                  | BENEFÍCIOS                                                                                                                            | \$05.616,00        | \$05.616,00        | 1.011.232,00        |
| 01.07.01                               | VALE TRANSPORTE                                                                                                                       | -                  | -                  | -                   |
| 01.07.02                               | VALE REFEIÇÃO                                                                                                                         | \$05.616,00        | \$05.616,00        | 1.011.232,00        |
| 01.07.03                               | CESTA BÁSICA                                                                                                                          | -                  | -                  | -                   |
| 01.07.04                               | CONVENIOS                                                                                                                             | -                  | -                  | -                   |
| 01.07.05                               | VALE ALIMENTAÇÃO                                                                                                                      | -                  | -                  | -                   |
| 01.07.99                               | OUTROS BENEFÍCIOS                                                                                                                     | -                  | -                  | -                   |
| 01.08                                  | OUTRAS DESPESAS DE PESSOAL                                                                                                            | -                  | -                  | -                   |
| 01.08.01                               | RESCISÃO SEM JUSTA CAUSA                                                                                                              | -                  | -                  | -                   |
| 01.08.02                               | RESCISÃO COM JUSTA CAUSA                                                                                                              | -                  | -                  | -                   |
| 01.08.03                               | RESCISÃO - INSS RETIDO                                                                                                                | -                  | -                  | -                   |
| 01.08.04                               | RESCISÃO - IRRF                                                                                                                       | -                  | -                  | -                   |
| 01.08.05                               | RESCISÃO - FGTS                                                                                                                       | -                  | -                  | -                   |
| 01.08.06                               | PROCESSOS TRABALHISTAS                                                                                                                | -                  | -                  | -                   |
| 01.08.99                               | OUTRAS DESPESAS DE PESSOAL                                                                                                            | -                  | -                  | -                   |
| 01.09                                  | MULTAS E JUROS                                                                                                                        | -                  | -                  | -                   |
| 01.09.01                               | MULTAS                                                                                                                                | -                  | -                  | -                   |
| 01.09.02                               | MULTA FGTS RESCISÃO SEM JUSTA CAUSA                                                                                                   | -                  | -                  | -                   |
| 01.09.03                               | JUROS                                                                                                                                 | -                  | -                  | -                   |
| <b>2</b>                               | <b>MATERIAL DE CONSUMO</b>                                                                                                            | -                  | -                  | -                   |
| 02.01                                  | MATERIAL DE ESCRITÓRIO                                                                                                                | -                  | -                  | -                   |

|              |                                                  |   |   |   |
|--------------|--------------------------------------------------|---|---|---|
| 02.01.01     | SUPRIMENTO DE INFORMÁTICA                        |   |   |   |
| 02.01.02     | MATERIAL DE ESCRITÓRIO                           | * | * | * |
| 02.01.03     | TRIBUTOS SOBRE MATERIAL DE CONSUMO               |   |   |   |
| 02.01.99     | OUTROS MATERIAIS DE ESCRITÓRIO                   | * | * | * |
| <b>02.02</b> | <b>MATERIAIS DE CONSUMO - OUTROS</b>             |   |   |   |
| 02.02.01     | COMBUSTÍVEIS PARA GERADORES                      | * | * | * |
| 02.02.02     | COMBUSTÍVEIS PARA VEÍCULOS                       | * | * | * |
| 02.02.03     | MATERIAL DE LIMPEZA                              | * | * | * |
| 02.02.04     | UNIFORMES E ROUPARIA HOSPITALAR                  | * | * | * |
| 02.02.05     | GÊNEROS ALIMENTÍCIOS                             | * | * | * |
| 02.02.06     | MATERIAL DE MANUTENÇÃO                           | * | * | * |
| 02.02.99     | OUTROS MATERIAIS DE CONSUMO                      | * | * | * |
| <b>02.03</b> | <b>MULTAS E JUROS</b>                            |   |   |   |
| 02.03.01     | MULTAS                                           | * | * | * |
| 02.03.02     | JUROS                                            | * | * | * |
| <b>03</b>    | <b>MATERIAL DE CONSUMO ASSISTENCIAL</b>          |   |   |   |
| <b>03.01</b> | <b>MATERIAL MÉDICO / MEDICAMENTO</b>             |   |   |   |
| 03.01.01     | DROGAS E MEDICAMENTOS DIVERSOS                   | * | * | * |
| 03.01.02     | PRODUTOS MÉDICOS E ENFERMAGEM DIVERSOS           | * | * | * |
| 03.01.03     | MATERIAL DE MANUTENÇÃO ASSISTENCIAL              | * | * | * |
| 03.01.04     | MATERIAL ODONTOLÓGICO                            | * | * | * |
| 03.01.05     | GASES MEDICINAIS                                 | * | * | * |
| 03.01.06     | ORTESSES E PROTESES                              | * | * | * |
| 03.01.07     | TRIBUTOS SOBRE MATERIAL DE CONSUMO ASSISTENCIAL  | * | * | * |
| 03.01.99     | OUTROS MATERIAIS DE CONSUMO ASSISTENCIAL         | * | * | * |
| <b>03.02</b> | <b>MULTAS E JUROS</b>                            |   |   |   |
| 03.02.01     | MULTAS                                           | * | * | * |
| 03.02.02     | JUROS                                            | * | * | * |
| <b>04</b>    | <b>SERVIÇOS DE TERCEIROS</b>                     |   |   |   |
| <b>04.01</b> | <b>SERVIÇOS TERCEIRIZADOS</b>                    |   |   |   |
| 04.01.01     | ASSESSORIA CONTÁBIL                              | * | * | * |
| 04.01.02     | ASSESSORIA E CONSULTORIA                         | * | * | * |
| 04.01.03     | SERVIÇOS, PROGRAMAS E APLICATIVOS DE INFORMÁTICA | * | * | * |
| 04.01.04     | VIGILÂNCIA / PORTARIA / SEGURANÇA                | * | * | * |
| 04.01.05     | LIMPEZA PREDIAL / JARDINAGEM                     | * | * | * |
| 04.01.06     | LAVANDERIA                                       | * | * | * |
| 04.01.07     | SND                                              | * | * | * |
| 04.01.08     | SERVIÇOS DE REMOÇÃO                              | * | * | * |
| 04.01.09     | SERVIÇOS DE TRANSPORTE                           | * | * | * |
| 04.01.10     | SERVIÇOS GRÁFICOS                                | * | * | * |
| 04.01.11     | TRIBUTOS SOBRE SERVIÇOS TERCEIRIZADOS            | * | * | * |
| 04.01.99     | OUTROS SERVIÇOS TERCEIRIZADOS                    | * | * | * |
| <b>04.02</b> | <b>EDUCAÇÃO CONTINUADA</b>                       |   |   |   |
| 04.02.01     | EDUCAÇÃO CONTINUADA                              | * | * | * |
| <b>04.03</b> | <b>SERVIÇOS ASSISTENCIAIS TERCEIRIZADOS</b>      |   |   |   |
| 04.03.01     | SERVIÇOS ASSISTENCIAL - PJ                       | * | * | * |
| 04.03.02     | SERVIÇO ASSISTENCIAL - RPA                       | * | * | * |
| 04.03.03     | SERVIÇOS DE OUTROS PROFISSIONAIS DA SAÚDE        | * | * | * |
| <b>04.04</b> | <b>ENCARGOS E CONTRIBUIÇÕES</b>                  |   |   |   |
| 04.04.01     | ISS S/ PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS - PJ                | * | * | * |
| 04.04.02     | PIS/COFINS/CSLL - PJ                             | * | * | * |
| 04.04.03     | INSS S/ PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS - PJ               | * | * | * |
| 04.04.04     | IRRF S/ PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS - PJ               | * | * | * |
| 04.04.05     | INSS S/ RPA                                      | * | * | * |
| 04.04.06     | ISS S/ RPA                                       | * | * | * |
| <b>04.05</b> | <b>MULTAS E JUROS</b>                            |   |   |   |
| 04.05.01     | MULTAS                                           | * | * | * |
| 04.05.02     | JUROS                                            | * | * | * |
| <b>5</b>     | <b>MANUTENÇÃO</b>                                |   |   |   |
| <b>05.01</b> | <b>MANUTENÇÃO</b>                                |   |   |   |
| 05.01.01     | MANUTENÇÃO PREDIAL E ADEQUAÇÕES                  | * | * | * |
| 05.01.02     | MANUTENÇÃO DE EQUIPAMENTOS                       | * | * | * |
| 05.01.03     | AQUIÇÃO DE PEÇAS PARA MANUTENÇÃO                 | * | * | * |
| 05.01.04     | MANUTENÇÃO DE INFORMÁTICA                        | * | * | * |
| 05.01.05     | TRIBUTOS SOBRE MANUTENÇÃO                        | * | * | * |
| <b>05.02</b> | <b>ENCARGOS E CONTRIBUIÇÕES</b>                  |   |   |   |
| 05.02.01     | ISS S/ PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO       | * | * | * |
| 05.02.02     | PIS/COFINS/CSLL                                  | * | * | * |
| 05.02.03     | INSS S/ PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO      | * | * | * |
| 05.02.04     | IRRF S/ PRESTAÇÃO DE SERVIÇO DE MANUTENÇÃO       | * | * | * |
| <b>05.03</b> | <b>MULTAS E JUROS</b>                            |   |   |   |
| 05.03.01     | MULTAS                                           | * | * | * |
| 05.03.02     | JUROS                                            | * | * | * |
| <b>06</b>    | <b>OBRAS - INVESTIMENTOS</b>                     |   |   |   |
| <b>06.01</b> | <b>OBRAS</b>                                     |   |   |   |

|             |                                                   |            |            |              |
|-------------|---------------------------------------------------|------------|------------|--------------|
| 06.01.01    | REFORMAS                                          | -          | -          | -            |
| 06.01.02    | AMPLIAÇÃO E ADEQUAÇÃO                             | -          | -          | -            |
| 06.01.03    | CONSTRUÇÃO                                        | -          | -          | -            |
| 06.01.04    | PROJETOS ARQUITETÔNICOS                           | -          | -          | -            |
| 06.01.05    | TRIBUTOS SOBRE OBRAS                              | -          | -          | -            |
| 06.01.99    | OUTROS SERVIÇOS                                   | -          | -          | -            |
| 06.02       | MULTAS E JUROS                                    | -          | -          | -            |
| 06.02.01    | MULTAS                                            | -          | -          | -            |
| 06.02.02    | JUROS                                             | -          | -          | -            |
| 07          | EQUIPAMENTOS - INVESTIMENTOS                      | -          | -          | -            |
| 07.01       | EQUIPAMENTO E MATERIAL PERMANENTE                 | -          | -          | -            |
| 07.01.01    | EQUIPAMENTOS ASSISTENCIAIS                        | -          | -          | -            |
| 07.01.02    | EQUIPAMENTOS ADMINISTRATIVOS                      | -          | -          | -            |
| 07.01.03    | TRIBUTOS SOBRE EQUIPAMENTOS                       | -          | -          | -            |
| 07.02       | MULTAS E JUROS                                    | -          | -          | -            |
| 07.02.01    | MULTAS                                            | -          | -          | -            |
| 07.02.02    | JUROS                                             | -          | -          | -            |
| 08          | LOCAÇÃO                                           | -          | -          | -            |
| 08.01       | LOCAÇÃO                                           | -          | -          | -            |
| 08.01.01    | LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS MÉDICOS                   | -          | -          | -            |
| 08.01.02    | LOCAÇÃO DE IMÓVEIS                                | -          | -          | -            |
| 08.01.03    | LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS ADMINISTRATIVOS           | -          | -          | -            |
| 08.01.04    | LOCAÇÃO DE VEÍCULOS                               | -          | -          | -            |
| 08.01.05    | TRIBUTOS SOBRE LOCAÇÃO                            | -          | -          | -            |
| 08.02       | MULTAS E JUROS                                    | -          | -          | -            |
| 08.02.01    | MULTAS                                            | -          | -          | -            |
| 08.02.02    | JUROS                                             | -          | -          | -            |
| 09          | DESPESAS DIVERSAS                                 | -          | -          | -            |
| 09.01       | UTILIDADE PÚBLICA                                 | -          | -          | -            |
| 09.01.01    | ÁGUA                                              | -          | -          | -            |
| 09.01.02    | ENERGIA                                           | -          | -          | -            |
| 09.01.03    | TELEFONIA                                         | -          | -          | -            |
| 09.01.04    | GÁS                                               | -          | -          | -            |
| 09.01.05    | FUNDO FIXO                                        | -          | -          | -            |
| 09.01.06    | CORREIOS                                          | -          | -          | -            |
| 09.01.07    | INTERNET                                          | -          | -          | -            |
| 09.01.08    | DESPESAS DE TRANSPORTE                            | -          | -          | -            |
| 09.01.09    | TRIBUTOS                                          | -          | -          | -            |
| 09.02       | TAXAS E IMPOSTOS                                  | -          | -          | -            |
| 09.02.01    | TAXAS E IMPOSTOS                                  | -          | -          | -            |
| 09.03       | DESPESAS BANCÁRIAS                                | -          | -          | -            |
| 09.03.01    | DESPESAS BANCÁRIAS                                | -          | -          | -            |
| 09.04       | MULTAS E JUROS                                    | -          | -          | -            |
| 09.04.01    | MULTAS                                            | -          | -          | -            |
| 09.04.02    | JUROS                                             | -          | -          | -            |
| 09.05       | OUTRAS DESPESAS                                   | -          | -          | -            |
| 09.05.01    | RATEIO INSTITUCIONAL                              | -          | -          | -            |
| 09.05.99    | OUTRAS DESPESAS DIVERSAS                          | -          | -          | -            |
| 10          | EMPRÉSTIMOS                                       | -          | -          | -            |
| 10.01       | EMPRÉSTIMOS                                       | -          | -          | -            |
| 10.01.01    | PAGAMENTO DE EMPRÉSTIMO BANCÁRIO                  | -          | -          | -            |
| 10.01.02    | DESPESAS DE JUROS/MULTA COM EMPRÉSTIMOS BANCÁRIOS | -          | -          | -            |
| 10.01.03    | PAGAMENTO DE EMPRÉSTIMO BANCÁRIO ENTRE CONTRATOS  | -          | -          | -            |
| 10.01.04    | DESPESAS DE JUROS COM EMPRÉSTIMOS BANCÁRIOS       | -          | -          | -            |
| 11          | RESTITUIÇÕES                                      | -          | -          | -            |
| 11.01       | RESTITUIÇÕES CUSTEIO E INVESTIMENTO               | -          | -          | -            |
| 11.01.01    | RESTITUIÇÃO DE CUSTEIO                            | -          | -          | -            |
| 11.01.02    | RESTITUIÇÃO DE INVESTIMENTOS                      | -          | -          | -            |
| 12          | INFORMATIVO                                       | -          | -          | -            |
| 12.01       | LANÇAMENTOS INFORMATIVOS                          | -          | -          | -            |
| 12.01.01    | RESTITUIÇÃO DE GLOSAS                             | -          | -          | -            |
| 12.01.02    | BLOQUEIOS JUDICIAIS                               | -          | -          | -            |
| 12.01.03    | DESBLOQUEIOS JUDICIAIS                            | -          | -          | -            |
| TOTAL GERAL |                                                   | 505.616,00 | 505.616,00 | 1.011.232,00 |

Plano Orçamentário de Custeio e Cronograma de Desembolso Mensal - Período: Janeiro a Fevereiro/2025  
TERMO ADITIVO do Contrato de Gestão nº 14/2015 - Vila Formosa - Carão - Aricanduva - Sapopemba  
Contratada: SPDM - Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina

| Nº | SERVIÇOS | UNIDADES                          | MÊS 114   | MÊS 115   | TOTAL     |
|----|----------|-----------------------------------|-----------|-----------|-----------|
|    |          |                                   | jan/25    | fev/25    |           |
| 1  | AMA 12H  | AMA VILA ANTONIETA                | 5.376,00  | 5.376,00  | 10.752,00 |
| 2  | AMA 12H  | AMA BODRA - HUMBERTO GASTÃO BODRA | 4.984,00  | 4.984,00  | 9.968,00  |
| 3  | AMA 12H  | AMA JARDIM GRIMALDI               | 4.984,00  | 4.984,00  | 9.968,00  |
| 4  | AMA 24H  | AMA SAPOPEMBA                     | 15.784,00 | 15.784,00 | 31.568,00 |

|                      |           |                                                                                         |                   |                   |                     |
|----------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| 5                    | AMB - E   | AMB ESPEC SAPOEMBA                                                                      | 10.928,00         | 10.928,00         | 21.856,00           |
| 6                    | CAPS      | CAPS ADULTO II ARICANDUVA                                                               | 8.544,00          | 8.544,00          | 17.088,00           |
| 7                    | CAPS      | CAPS ADULTO III SAPOEMBA                                                                | 11.264,00         | 11.264,00         | 22.528,00           |
| 8                    | CAPS      | CAPS ÁLCOOL E DROGAS II SAPOEMBA                                                        | 8.048,00          | 8.048,00          | 16.096,00           |
| 9                    | CAPS      | CAPS INFANTO JUVENIL II SAPOEMBA                                                        | 7.520,00          | 7.520,00          | 15.040,00           |
| 10                   | CAPS      | CAPS INFANTO JUVENIL III ARICANDUVA                                                     | 8.744,00          | 8.744,00          | 17.488,00           |
| 11                   | SRT       | SRT ARICANDUVA I                                                                        | 704,00            | 704,00            | 1.408,00            |
| 12                   | SRT       | SRT ARICANDUVA II                                                                       | 704,00            | 704,00            | 1.408,00            |
| 13                   | SRT       | SRT ARICANDUVA III                                                                      | 704,00            | 704,00            | 1.408,00            |
| 14                   | SRT       | SRT SAPOEMBA                                                                            | 704,00            | 704,00            | 1.408,00            |
| 15                   | SRT       | SRT SAPOEMBA II                                                                         | 704,00            | 704,00            | 1.408,00            |
| 16                   | ESF       | UBS FORMOSA II                                                                          | 11.776,00         | 11.776,00         | 23.552,00           |
| 17                   | ESF       | UBS FAZENDA DA JUTA I                                                                   | 13.856,00         | 13.856,00         | 27.712,00           |
| 18                   | ESF       | UBS FAZENDA DA JUTA II                                                                  | 12.144,00         | 12.144,00         | 24.288,00           |
| 19                   | ESF       | UBS IACAPÉ JARDIM PLANALTO                                                              | 18.928,00         | 18.928,00         | 37.856,00           |
| 20                   | ESF       | UBS IGUAÇU                                                                              | 17.520,00         | 17.520,00         | 35.040,00           |
| 21                   | ESF       | AMA UBS JARDIM ELBA HUMBERTO GASTÃO BODRA                                               | 12.128,00         | 12.128,00         | 24.256,00           |
| 22                   | ESF       | UBS JARDIM DOS EUCAUPTOS - HÉLIO MOREIRA SALLES                                         | 16.480,00         | 16.480,00         | 32.960,00           |
| 23                   | ESF       | UBS JARDIM SAPOEMBA                                                                     | 14.944,00         | 14.944,00         | 29.888,00           |
| 24                   | ESF       | UBS JARDIM SINHA                                                                        | 15.312,00         | 15.312,00         | 30.624,00           |
| 25                   | ESF       | UBS MASCARENHAS DE MORAES                                                               | 13.728,00         | 13.728,00         | 27.456,00           |
| 26                   | ESF       | UBS PASTORAL                                                                            | 8.976,00          | 8.976,00          | 17.952,00           |
| 27                   | ESF       | UBS REUNIDAS II                                                                         | 16.544,00         | 16.544,00         | 33.088,00           |
| 28                   | ESF       | UBS SANTA MADALENA                                                                      | 7.920,00          | 7.920,00          | 15.840,00           |
| 29                   | ESF       | UBS TEOTÔNIO VILELA                                                                     | 16.656,00         | 16.656,00         | 33.312,00           |
| 30                   | ESF       | UBS VILA RENATO                                                                         | 30.160,00         | 30.160,00         | 60.320,00           |
| 31                   | ESF       | UBS PRO MORAR                                                                           | 15.408,00         | 15.408,00         | 30.816,00           |
| 32                   | ESF       | UBS JARDIM IVA                                                                          | 16.960,00         | 16.960,00         | 33.920,00           |
| 33                   | ESF       | UBS VILA NOVA YORK                                                                      | 14.048,00         | 14.048,00         | 28.096,00           |
| 34                   | UBS MISTA | UBS VILA GUARANI                                                                        | 22.272,00         | 22.272,00         | 44.544,00           |
| 35                   | UBS MISTA | AMA UBS VILA ANTÔNIO                                                                    | 15.920,00         | 15.920,00         | 31.840,00           |
| 36                   | EEV       | EQUIPE ESPECIALIZADA DE VIOLÊNCIA - UBS JARDIM SAPOEMBA PROF DR HUMBERTO DELIBONI FILHO | 1.232,00          | 1.232,00          | 2.464,00            |
| 37                   | UBS TRAD  | UBS VILA CARRÃO DR ADHEMAR MONTEIRO PACHECO                                             | 13.584,00         | 13.584,00         | 27.168,00           |
| 38                   | UBS TRAD  | AMA UBS JARDIM GRIMALDI                                                                 | 13.200,00         | 13.200,00         | 26.400,00           |
| 39                   | UBS TRAD  | UBS COMENDADOR JOSÉ GONZALEZ                                                            | 10.472,00         | 10.472,00         | 20.944,00           |
| 40                   | UBS TRAD  | UBS VILA NOVA MANCHESTER DR ARBINO GENNARI                                              | 11.328,00         | 11.328,00         | 22.656,00           |
| 41                   | UBS TRAD  | UBS VILA FORMOSA I DR ANTÔNIO DA SILVEIRA E OLIVEIRA                                    | 9.776,00          | 9.776,00          | 19.552,00           |
| 42                   | PAI       | PAI VILA GUARANI                                                                        | 1.920,00          | 1.920,00          | 3.840,00            |
| 43                   | PAI       | PAI MASCARENHAS DE MORAES                                                               | 1.920,00          | 1.920,00          | 3.840,00            |
| 44                   | EMAD      | EMAD - UBS VILA CARRÃO                                                                  | 1.728,00          | 1.728,00          | 3.456,00            |
| 45                   | EMAD      | EMAD - TEOTÔNIO VILELA                                                                  | 2.992,00          | 2.992,00          | 5.984,00            |
| 46                   | CEO       | CEO II VILA CARRÃO                                                                      | 1.856,00          | 1.856,00          | 3.712,00            |
| 47                   | CEO       | CEO II SAPOEMBA                                                                         | 3.040,00          | 3.040,00          | 6.080,00            |
| 48                   | UPA       | UPA CARRÃO MASATKA OYA                                                                  | 39.448,00         | 39.448,00         | 78.896,00           |
| 49                   | CER       | CER III SAPOEMBA                                                                        | 9.808,00          | 9.808,00          | 19.616,00           |
| 50                   | APD       | APD SAPOEMBA - CER III SAPOEMBA                                                         | 1.936,00          | 1.936,00          | 3.872,00            |
| <b>TOTAL CUSTEIO</b> |           |                                                                                         | <b>505.616,00</b> | <b>505.616,00</b> | <b>1.011.232,00</b> |

**Anexo VII – Plano Orçamentário por unidade, tipo de serviço, sítio funcional, CTA (Coord. Técnica Adm da OSS) e Rateio Institucional da OSS**



\*Eligibility is not an assurance of a job offer.





[illegible]

[illegible]





[illegible]











[illegible]



© 2000 Blackwell Science Ltd *Journal of Internal Medicine* 247: 399–406



© 2011 Pearson Education, Inc. All rights reserved. No part of this publication may be reproduced, stored in a retrieval system, or transmitted, in any form or by any means, electronic, mechanical, photocopying, recording, or by any information storage or retrieval system, without prior written permission from the publisher.

PLANO DE ATIVIDADES - UNIDADES E TIPO DE SERVIÇO

PERÍODO: JANEIRO A DEZEMBRO DE 2017

UNIDADE: COORDENADORIA REGIONAL DE SAÚDE - SUPERVISÃO REGIONAL DE SAÚDE

TIPO DE SERVIÇO: SUPERVISÃO REGIONAL DE SAÚDE

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

UNIDADE:

1. **Содержание**  
 2. **Введение**  
 3. **Основы теории**  
 4. **Методика исследования**  
 5. **Результаты исследования**  
 6. **Заключение**  
 7. **Список литературы**  
 8. **Приложение**

[illegible]















[illegible]



doi:10.1017/S0022292412001616





[illegible]





632-46200 or 201-887-6661 for details.



doi:10.1017/S0022292412001616



[illegible]



© 2004 Blackwell Publishing Ltd *Journal of Internal Medicine* 255: 103–110



| PLANO DE IMPLEMENTAÇÃO - LAYOUT E TIPO DE SERVIÇO                                                                                                                                             |                             |               |                             |           |                             |           |                             |           |                             |           |                             |           |                             |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------|-----------------------------|-----------|-----------------------------|-----------|-----------------------------|-----------|-----------------------------|-----------|-----------------------------|-----------|-----------------------------|-----------|
| PERÍODO: JANEIRO A FEVEREIRO DE 2022                                                                                                                                                          |                             |               |                             |           |                             |           |                             |           |                             |           |                             |           |                             |           |
| OBJETIVO: IMPLEMENTAR O NOVO LAYOUT DO ATENDIMENTO, OTIMIZAR O FLUXO DE TRABALHO, AUMENTAR A EFICIÊNCIA E A SATISFAÇÃO DO CLIENTE, GARANTIR A QUALIDADE DO SERVIÇO E A SEGURANÇA DO TRABALHO. |                             |               |                             |           |                             |           |                             |           |                             |           |                             |           |                             |           |
| ATIVIDADE                                                                                                                                                                                     | DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE      | CLASSIFICAÇÃO | DESCRIÇÃO                   | DESCRIÇÃO | DESCRIÇÃO                   | DESCRIÇÃO | DESCRIÇÃO                   | DESCRIÇÃO | DESCRIÇÃO                   | DESCRIÇÃO | DESCRIÇÃO                   | DESCRIÇÃO | DESCRIÇÃO                   | DESCRIÇÃO |
| 1.1                                                                                                                                                                                           | ANÁLISE DE REQUISITOS       | 1.1.1         | ANÁLISE DE REQUISITOS       | 1.1.2     | ANÁLISE DE REQUISITOS       | 1.1.3     | ANÁLISE DE REQUISITOS       | 1.1.4     | ANÁLISE DE REQUISITOS       | 1.1.5     | ANÁLISE DE REQUISITOS       | 1.1.6     | ANÁLISE DE REQUISITOS       | 1.1.7     |
| 1.2                                                                                                                                                                                           | DESENVOLVIMENTO DE SOFTWARE | 1.2.1         | DESENVOLVIMENTO DE SOFTWARE | 1.2.2     | DESENVOLVIMENTO DE SOFTWARE | 1.2.3     | DESENVOLVIMENTO DE SOFTWARE | 1.2.4     | DESENVOLVIMENTO DE SOFTWARE | 1.2.5     | DESENVOLVIMENTO DE SOFTWARE | 1.2.6     | DESENVOLVIMENTO DE SOFTWARE | 1.2.7     |
| 1.3                                                                                                                                                                                           | TESTES                      | 1.3.1         | TESTES                      | 1.3.2     | TESTES                      | 1.3.3     | TESTES                      | 1.3.4     | TESTES                      | 1.3.5     | TESTES                      | 1.3.6     | TESTES                      | 1.3.7     |
| 1.4                                                                                                                                                                                           | DEPLOY                      | 1.4.1         | DEPLOY                      | 1.4.2     | DEPLOY                      | 1.4.3     | DEPLOY                      | 1.4.4     | DEPLOY                      | 1.4.5     | DEPLOY                      | 1.4.6     | DEPLOY                      | 1.4.7     |
| 1.5                                                                                                                                                                                           | MANUTENÇÃO                  | 1.5.1         | MANUTENÇÃO                  | 1.5.2     | MANUTENÇÃO                  | 1.5.3     | MANUTENÇÃO                  | 1.5.4     | MANUTENÇÃO                  | 1.5.5     | MANUTENÇÃO                  | 1.5.6     | MANUTENÇÃO                  | 1.5.7     |
| 1.6                                                                                                                                                                                           | DOCUMENTAÇÃO                | 1.6.1         | DOCUMENTAÇÃO                | 1.6.2     | DOCUMENTAÇÃO                | 1.6.3     | DOCUMENTAÇÃO                | 1.6.4     | DOCUMENTAÇÃO                | 1.6.5     | DOCUMENTAÇÃO                | 1.6.6     | DOCUMENTAÇÃO                | 1.6.7     |
| 1.7                                                                                                                                                                                           | SEGURANÇA                   | 1.7.1         | SEGURANÇA                   | 1.7.2     | SEGURANÇA                   | 1.7.3     | SEGURANÇA                   | 1.7.4     | SEGURANÇA                   | 1.7.5     | SEGURANÇA                   | 1.7.6     | SEGURANÇA                   | 1.7.7     |
| 1.8                                                                                                                                                                                           | OTIMIZAÇÃO                  | 1.8.1         | OTIMIZAÇÃO                  | 1.8.2     | OTIMIZAÇÃO                  | 1.8.3     | OTIMIZAÇÃO                  | 1.8.4     | OTIMIZAÇÃO                  | 1.8.5     | OTIMIZAÇÃO                  | 1.8.6     | OTIMIZAÇÃO                  | 1.8.7     |
| 1.9                                                                                                                                                                                           | MONITORAMENTO               | 1.9.1         | MONITORAMENTO               | 1.9.2     | MONITORAMENTO               | 1.9.3     | MONITORAMENTO               | 1.9.4     | MONITORAMENTO               | 1.9.5     | MONITORAMENTO               | 1.9.6     | MONITORAMENTO               | 1.9.7     |
| 1.10                                                                                                                                                                                          | FEEDBACK                    | 1.10.1        | FEEDBACK                    | 1.10.2    | FEEDBACK                    | 1.10.3    | FEEDBACK                    | 1.10.4    | FEEDBACK                    | 1.10.5    | FEEDBACK                    | 1.10.6    | FEEDBACK                    | 1.10.7    |
| 1.11                                                                                                                                                                                          | REVISÃO                     | 1.11.1        | REVISÃO                     | 1.11.2    | REVISÃO                     | 1.11.3    | REVISÃO                     | 1.11.4    | REVISÃO                     | 1.11.5    | REVISÃO                     | 1.11.6    | REVISÃO                     | 1.11.7    |
| 1.12                                                                                                                                                                                          | ENCERRAMENTO                | 1.12.1        | ENCERRAMENTO                | 1.12.2    | ENCERRAMENTO                | 1.12.3    | ENCERRAMENTO                | 1.12.4    | ENCERRAMENTO                | 1.12.5    | ENCERRAMENTO                | 1.12.6    | ENCERRAMENTO                | 1.12.7    |
| 1.13                                                                                                                                                                                          | REVISÃO FINAL               | 1.13.1        | REVISÃO FINAL               | 1.13.2    | REVISÃO FINAL               | 1.13.3    | REVISÃO FINAL               | 1.13.4    | REVISÃO FINAL               | 1.13.5    | REVISÃO FINAL               | 1.13.6    | REVISÃO FINAL               | 1.13.7    |
| 1.14                                                                                                                                                                                          | FEEDBACK                    | 1.14.1        | FEEDBACK                    | 1.14.2    | FEEDBACK                    | 1.14.3    | FEEDBACK                    | 1.14.4    | FEEDBACK                    | 1.14.5    | FEEDBACK                    | 1.14.6    | FEEDBACK                    | 1.14.7    |
| 1.15                                                                                                                                                                                          | REVISÃO                     | 1.15.1        | REVISÃO                     | 1.15.2    | REVISÃO                     | 1.15.3    | REVISÃO                     | 1.15.4    | REVISÃO                     | 1.15.5    | REVISÃO                     | 1.15.6    | REVISÃO                     | 1.15.7    |
| 1.16                                                                                                                                                                                          | ENCERRAMENTO                | 1.16.1        | ENCERRAMENTO                | 1.16.2    | ENCERRAMENTO                | 1.16.3    | ENCERRAMENTO                | 1.16.4    | ENCERRAMENTO                | 1.16.5    | ENCERRAMENTO                | 1.16.6    | ENCERRAMENTO                | 1.16.7    |
| 1.17                                                                                                                                                                                          | REVISÃO FINAL               | 1.17.1        | REVISÃO FINAL               | 1.17.2    | REVISÃO FINAL               | 1.17.3    | REVISÃO FINAL               | 1.17.4    | REVISÃO FINAL               | 1.17.5    | REVISÃO FINAL               | 1.17.6    | REVISÃO FINAL               | 1.17.7    |
| 1.18                                                                                                                                                                                          | FEEDBACK                    | 1.18.1        | FEEDBACK                    | 1.18.2    | FEEDBACK                    | 1.18.3    | FEEDBACK                    | 1.18.4    | FEEDBACK                    | 1.18.5    | FEEDBACK                    | 1.18.6    | FEEDBACK                    | 1.18.7    |
| 1.19                                                                                                                                                                                          | REVISÃO                     | 1.19.1        | REVISÃO                     | 1.19.2    | REVISÃO                     | 1.19.3    | REVISÃO                     | 1.19.4    | REVISÃO                     | 1.19.5    | REVISÃO                     | 1.19.6    | REVISÃO                     | 1.19.7    |
| 1.20                                                                                                                                                                                          | ENCERRAMENTO                | 1.20.1        | ENCERRAMENTO                | 1.20.2    | ENCERRAMENTO                | 1.20.3    | ENCERRAMENTO                | 1.20.4    | ENCERRAMENTO                | 1.20.5    | ENCERRAMENTO                | 1.20.6    | ENCERRAMENTO                | 1.20.7    |
| 1.21                                                                                                                                                                                          | REVISÃO FINAL               | 1.21.1        | REVISÃO FINAL               | 1.21.2    | REVISÃO FINAL               | 1.21.3    | REVISÃO FINAL               | 1.21.4    | REVISÃO FINAL               | 1.21.5    | REVISÃO FINAL               | 1.21.6    | REVISÃO FINAL               | 1.21.7    |
| 1.22                                                                                                                                                                                          | FEEDBACK                    | 1.22.1        | FEEDBACK                    | 1.22.2    | FEEDBACK                    | 1.22.3    | FEEDBACK                    | 1.22.4    | FEEDBACK                    | 1.22.5    | FEEDBACK                    | 1.22.6    | FEEDBACK                    | 1.22.7    |
| 1.23                                                                                                                                                                                          | REVISÃO                     | 1.23.1        | REVISÃO                     | 1.23.2    | REVISÃO                     | 1.23.3    | REVISÃO                     | 1.23.4    | REVISÃO                     | 1.23.5    | REVISÃO                     | 1.23.6    | REVISÃO                     | 1.23.7    |
| 1.24                                                                                                                                                                                          | ENC                         |               |                             |           |                             |           |                             |           |                             |           |                             |           |                             |           |





[illegible]



[illegible]



















[illegible]





[illegible]

© 2000 Blackwell Science Ltd *Journal of Internal Medicine* 247: 399–406



[illegible]



bioRxiv preprint doi: <https://doi.org/10.1101/000000>; this version posted January 1, 2016. The copyright holder for this preprint (which was not certified by peer review) is the author/funder, who has granted bioRxiv a license to display the preprint in perpetuity. It is made available under aCC-BY-NC-ND 4.0 International license.

















[illegible]

© 2006 Blackwell Publishing Ltd *Journal of Internal Medicine* 260: 105–112







also must be interpreted as such.









































[illegible]













[illegible]

[illegible]

[illegible]



©2015 Pearson Education, Inc. All rights reserved. No part of this publication may be reproduced, stored in a retrieval system, or transmitted, in any form or by any means, electronic, mechanical, photocopying, recording, or by any information storage or retrieval system, without permission in writing from Pearson Education, Inc.



Let  $\mathcal{M}_1$  and  $\mathcal{M}_2$  be two models.





[illegible]



[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]



© 2004 Blackwell Publishing Ltd *Journal of Internal Medicine* 255: 105–112



© 2004 Blackwell Publishing Ltd, *Journal of Internal Medicine* 255: 105–112