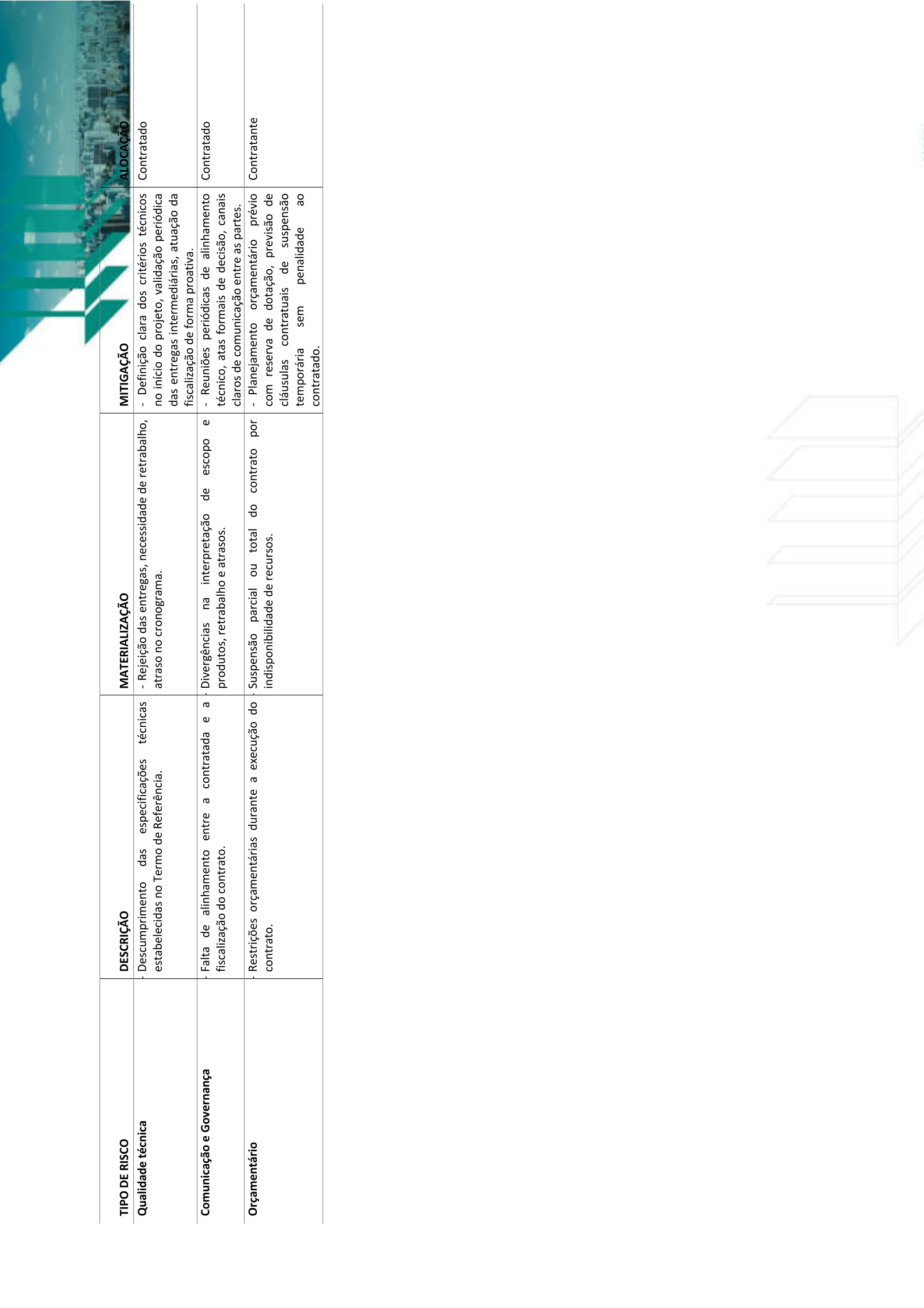


MATRIZ DE RISCO – REQUISITIÃO DE SERVIÇOS PRELIMINARES PARA O PROJETO DE REQUALIFICAÇÃO DA AVENIDA MATIAS BECK

TIPO DE RISCO	DESCRIÇÃO	MATERIALIZAÇÃO	MITIGAÇÃO	ALOCAÇÃO
Atraso na comunicação com os órgãos responsáveis	- Lentidão na resposta/autorização dos órgãos responsáveis pelas áreas de levantamento.	- Atraso do levantamento e da conclusão do produto.	- Estabelecimento prévio de cronograma conjunto com os órgãos envolvidos, envio antecipado de solicitações formais e designação de ponto focal para acompanhamento ativo dos trâmites.	Contratado
Restrição ou dificuldade no acesso a dados e cadastros atualizados das redes subterrâneas existentes	- Dificuldade de acesso aos cadastros das redes subterrâneas existentes.	- Lentidão na obtenção da informação e na conclusão do produto.	- Mapeamento prévio dos entes detentores das informações, formalização de solicitações com antecedência, realização de reuniões técnicas para facilitar o compartilhamento de dados e, quando necessário, complementação por meio de levantamentos em campo com georreferenciamento.	Contratado
Incompatibilidade dos levantamentos	- Incompatibilidade dos levantamentos.	- Dificuldade de elaboração de projetos nos limites entre levantamentos.	- Planejamento integrado das frentes de levantamento com definição clara das áreas de transição, sobreposição proposital de trechos nos limites para garantir continuidade, padronização de metodologias e critérios técnicos, além de revisão conjunta dos projetos nas interfaces.	Contratado
Socioambiental / Relacionamento com a Comunidade	- Dificuldade de entrada nas áreas de levantamento por resistência de alguns moradores.	- Atraso do levantamento e da conclusão do produto.	- Articulação prévia com lideranças locais, realização de campanhas de comunicação e esclarecimento sobre os objetivos dos levantamentos, distribuição de materiais informativos e identificação da equipe técnica, além de apoio institucional por meio de escritórios ou presença de representantes oficiais quando necessário.	Contratado
Necessidade de alterações/adequações no levantamento não planejadas Ambiental	- Mudanças não planejadas no levantamento que afetam prazo e custo. - Intempéries Climáticas	- Impacto direto nos custos e prazos do produto. Atraso do levantamento e da conclusão do produto.	- Reequilíbrio econômico- financeiro, aditivo contratual (excepcional). Previsão contratual de reprogramação de atividades afetadas por condições climáticas adversas, com base em registros oficiais de instituições meteorológicas.	Contratado Contratado
Atrasos no cronograma de execução	- Atraso na execução de atividades por parte do contratado.	Comprometimento das entregas e possível aplicação de penalidades.	Estabelecimento de prazos realistas, acompanhamento frequente das atividades do contratado, aplicação de penalidades contratuais em caso de atraso.	Contratado
Caso fortuito ou força maior	- - Situações de obra que configurem caso fortuito ou força maior	Variação de custo. Atraso no cronograma.	Reequilíbrio econômico- financeiro (excepcional). Contratação de seguro	Contratante



TIPO DE RISCO	DESCRIÇÃO	MATERIALIZAÇÃO	MITIGAÇÃO	ALOCACÃO
Qualidade técnica	- Descumprimento das especificações técnicas estabelecidas no Termo de Referência.	- Rejeição das entregas, necessidade de retrabalho, atraso no cronograma.	- Definição clara dos critérios técnicos no início do projeto, validação periódica das entregas intermediárias, atuação da fiscalização de forma proativa.	Contratado
Comunicação e Governança	- Falta de alinhamento entre a contratada e a fiscalização do contrato.	Divergências na interpretação de escopo e produtos, retrabalho e atrasos.	- Reuniões periódicas de alinhamento técnico, atas formais de decisão, canais claros de comunicação entre as partes.	Contratado
Orçamentário	- Restrições orçamentárias durante a execução do contrato.	- Suspensão parcial ou total do contrato por indisponibilidade de recursos.	- Planejamento orçamentário prévio com reserva de dotação, previsão de cláusulas contratuais de suspensão temporária sem penalidade ao contratado.	Contratante