



SÃO PAULO URBANISMO
Conselho de Administração

Rua Líbero Badaró, 504, 16º andar - Bairro Centro - São Paulo/SP - CEP 01008-906
Telefone: 31137517

CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA 2024

ANO BASE 2023

Senhores Acionistas e Interessados,

A Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa da SPUrbanismo é um documento subscrito pelo Conselho de Administração, que demonstra os compromissos de realização dos objetivos das políticas públicas para atendimento do interesse coletivo que justificou a criação da empresa, com definição clara dos recursos empregados para esse fim, bem como dos impactos econômico-financeiros da consecução dos objetivos, em conformidade com o art. 8º, incisos I e VIII, da Lei Federal nº 13.303/2016.

Esta **Carta de Políticas Públicas e Governança Corporativa 2024, ano base 2023**, representa, além de um instrumento de governança e conformidade, um compromisso com a transparência pública, com publicação anual.

1 - Apresentação e identificação geral

A SPUrbanismo – SP Urbanismo decorreu da cisão da Empresa Municipal de Urbanização – EMURB e foi criada pela Lei Municipal nº 15.056, de 08 de dezembro de 2009, sendo atualmente vinculada à Secretaria Municipal de Urbanismo e Licenciamento – SMUL, da Prefeitura da Cidade de São Paulo.

CNPJ: 43.336.288/0001-82

Sede: São Paulo/SP

Tipo de Estatal: Empresa Pública Municipal

Tipo societário: Sociedade simples

Tipo de capital: Fechado

Abrangência de atuação: Municipal

Setor de Atuação: Desenvolvimento Urbano

Em 31 de dezembro de 2023, o capital social da Empresa é formado pelo montante de R\$ 245.663.027,00, conforme demonstrado a seguir:

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA				
Sócia	Número de quotas	Percentual de Participação	Capital subscrito (R\$)	Capital Integralizado (R\$)
PMSP - CNPJ 46.392.130/0001-18	244.511.509	99,53%	244.511.509,00	244.511.509,00
SP - Obras - CNPJ 11.958.828.0001-73	1.151.518	0,47%	1.151.518,00	1.151.518,00
TOTAL	245.663.027	100%	245.663.027,00	245.663.027,00

2 - Interesse Público subjacente às atividades empresariais

2.1 Objetivos

A SPUrbanismo– SP Urbanismo, empresa pública integrante da Administração Indireta da Prefeitura da Cidade de São Paulo, tem por objetivo fundamental dar suporte e desenvolver as ações governamentais voltadas ao planejamento urbano e à promoção do desenvolvimento urbano do Município de São Paulo, para a concretização de planos e projetos

da Administração Municipal, compreendendo:

- 2.1.1** A concepção, a estruturação e o acompanhamento da implementação de programas de intervenção físico-territoriais de desenvolvimento urbano, incluindo a proposição de obras públicas e o preparo de elementos técnicos e legais para o desenvolvimento de projetos;
- 2.1.2** A proposição de normas e diretrizes, bem como a implementação de programas e projetos de reordenamento da paisagem urbana, abrangendo o mobiliário urbano;
- 2.1.3** A gestão das operações urbanas existentes e das que vierem a ser aprovadas, elaborando os planos e projetos urbanísticos, os anteprojetos das intervenções e obras, os estudos relativos aos programas de investimentos, a priorização de todas as intervenções e obras, o cronograma de investimentos, a quantidade de Certificados de Potencial Adicional de Construção – CEPAC a serem emitidos e o cronograma de sua emissão para dar suporte aos investimentos;
- 2.1.4** A execução de obras e intervenções no âmbito das operações urbanas e das operações urbanas consorciadas, sendo responsável pelo acompanhamento técnico, gerenciamento, fiscalização e procedimentos de ateste, liquidação e pagamento das despesas contratadas, podendo contratar empresas para auxiliá-la na execução de suas atribuições;
- 2.1.5** A elaboração ou o acompanhamento dos projetos básicos e executivos das obras e intervenções, em especial quando houver impactos urbanísticos ou integrarem algum plano ou projeto urbanístico;
- 2.1.6** O desenvolvimento de projetos e a execução de obras e intervenções com recursos do Fundo de Desenvolvimento Urbano – FUNDURB;
- 2.1.7** A atuação na aplicação dos instrumentos urbanísticos e ambientais previstos na legislação federal, estadual e municipal, incluindo a concessão urbanística;
- 2.1.8** O estabelecimento de parcerias com a iniciativa privada e com outras esferas de governo para a implantação de projetos urbanos, utilizando instrumentos de política urbana;
- 2.1.9** A avaliação de imóveis particulares ou pertencentes à Administração Municipal Direta ou Indireta, exceto os que compõem o seu próprio patrimônio.

2.2 Visão

Ser reconhecida local, nacional e internacionalmente como a empresa indutora, desenvolvedora, gestora e executora de transformações urbanas, bem como protetora da paisagem, do patrimônio cultural e ambiental, que contribua para o desenvolvimento sustentável da cidade de São Paulo.

2.3 Missão

Analisar, planejar, pesquisar, projetar, estruturar, implementar e gerir ações transformadoras, de maneira a proteger ambientalmente, histórica e culturalmente sobre o território, orientadas pelas políticas públicas de desenvolvimento urbano e da paisagem definidas pelo interesse da administração pública.

3 - Realizações de 2023

PLANO DE INTERVENÇÃO URBANA (PIU)

Definidos no Plano Diretor Estratégico (PDE) de 2014, os Planos de Intervenção Urbana (PIUs) buscam reorganizar, a longo prazo, o desenvolvimento de áreas subutilizadas e com potencial de transformação por toda a cidade.

Para que isso aconteça, esses planos preveem uma série de incentivos para adensar do ponto de vista populacional e construtivo uma região, desenvolver novas atividades econômicas, criar empregos, produzir habitação para pessoas de baixa renda e equipamentos públicos.

Apresentamos abaixo, breve resumo da participação da SPUrbanismo, em 2023, nos PIUs em desenvolvimento na cidade:

PIU BARRA FUNDA

Seu objetivo é a implementação de ações voltadas à consecução do Projeto Polo Intermodal Barra Funda, que visa a ampliação e reestruturação do importante equipamento de transporte a partir da crescente demanda de usuários e do aporte de novas linhas de trem e metrô. Para tanto, a proposta é ancorada na reorganização e reestruturação das áreas públicas e na ampliação e qualificação da infraestrutura de mobilidade e espaços públicos de seu entorno imediato e adjacências. O PIU será desenvolvido com base na Manifestação de Interesse Privado – MIP, tendo como proponentes o Metrô e CPTM.

RESULTADO ESPERADO: Melhora e aumento da acessibilidade, das conexões entre os setores norte e sul do território de intervenção, na qualificação da paisagem urbana e dos espaços públicos, bem como na valorização do patrimônio cultural.

Realizações de 2023: A partir dos subsídios fornecidos pela SPUrbanismo à Secretaria Municipal de Urbanismo e Licenciamento, demandante do plano, que constituem o Diagnóstico Socioterritorial, Programa de Interesse Público, material para publicação da consulta pública e relatório contendo a sistematização e devolutiva da consulta, a SMUL

autorizou, em 25 de abril de 2023, a elaboração do Plano de Intervenção Urbana Polo Barra Funda, o que possibilitou a continuidade dos trabalhos de desenvolvimento pela SPUrbanismo. Com isso, a Empresa entregou à SMUL relatórios pertinentes ao perímetro da intervenção, características básicas da proposta e fase de elaboração.

PIU MINHOCÃO

Tem como objetivo apresentar os 03 (três) cenários estabelecidos pelo PDE para o futuro do Elevado Pres. João Goulart, uma vez determinada a sua desativação como via de tráfego veicular motorizado.

RESULTADOS ESPERADOS: A documentação a ser produzida terá a finalidade de informar à população sobre os aspectos relacionados à implantação do parque ou à demolição parcial ou total da estrutura, considerando a realização do plebiscito proposto pelo Decreto Legislativo n. 54 de 09/09/2020 e, ainda, subsidiar a Municipalidade nas tomadas de decisão afetas a esse evento.

Realizações de 2023: A SPUrbanismo realizou encontros técnicos com os gestores da Secretaria Municipal de Urbanismo e Licenciamento com o objetivo de avançar no desenvolvimento do projeto e obter diretrizes do governo sobre a viabilidade da abordagem inicialmente proposta. Nas etapas prévias de desenvolvimento do PIU Minhocão foram identificados 06 (seis) Eixos Temáticos na elaboração dos Planos Setoriais para cada cenário proposto, Mobilidade e Logística de implantação; Vulnerabilidade Social; Qualificação do Habitat; Monitoramento de Impactos e Articulação de Políticas Públicas Setoriais.

PIU ARCO LESTE

Objetiva reunir intervenções de qualificação urbanística, de incremento da mobilidade, de melhoria no manejo de sistemas ambientais e de atendimento habitacional, combinadas aos programas voltados à promoção social e econômica da população. Completa a disciplina urbanística do Setor Orla Ferroviária e Fluvial da MEM, como demandado pelo PDE, em sucessão aos planos de intervenção urbana do Arco Tamanduateí, do Arco Pinheiros, do Arco Jurubatuba e do Arco Tietê, já elaborados pela SP Urbanismo.

RESULTADO ESPERADO: Promover melhoria das condições de vida e do desempenho das atividades econômicas das centralidades locais.

Realizações de 2023: A SPUrbanismo continuou o desenvolvimento dos trabalhos iniciados em 2022 e entregou à Secretaria Municipal de Urbanismo e Licenciamento o relatório de discussões qualificadas, fruto das reuniões técnicas com o grupo de trabalho criado com representantes técnicos das Secretarias Municipais e a devolutiva das consultas públicas e reuniões realizadas na Subprefeituras, com o objetivo de colher contribuições da população para aprimoramento do trabalho.

PIU EIXOS DE DESENVOLVIMENTO

Seu objetivo é promover transformações estruturantes em regiões da cidade com potencial para implantação de atividades econômicas, que ampliem a geração de emprego e renda, e a oferta adequada de serviços, equipamentos e infraestruturas urbanas, por meio de ações de desenvolvimento urbano que articulem intervenções em sistemas urbanos e sistemas ambientais, qualificação de espaços públicos e da paisagem urbana.

RESULTADO ESPERADO: apresentar estudos técnicos para identificar subsetor elegível para desenvolvimento de PIU, dentre aqueles contidos no Setor Eixos de Desenvolvimento da Macroárea de Estruturação Metropolitana.

Realizações de 2023: A SPUrbanismo, após disponibilizar à Secretaria Municipal de Urbanismo e Licenciamento o relatório contendo a leitura territorial e identificação de áreas, realizou encontros técnicos com os gestores da Secretaria com o objetivo de avançar no desenvolvimento do projeto e obter diretrizes do governo sobre a viabilidade da abordagem inicialmente proposta, bem como obter orientações quanto à eventual necessidade de revisão do escopo do projeto.

PIU ESTRUTURAÇÃO E MOBILIDADE

Tem como objetivo orientar a estruturação da transformação urbana de forma articulada com o sistema estrutural de transporte coletivo.

Resultado esperado: promover planejamento integrado no qual as intervenções de mobilidade decorrentes da futura implantação do sistema possam contribuir para transformações urbanísticas, econômicas e ambientais.

Realizações de 2023: A SPUrbanismo, após disponibilizar à Secretaria Municipal de Urbanismo e Licenciamento o relatório contendo o diagnóstico socioambiental, realizou encontros técnicos com os gestores da Secretaria com o

objetivo de avançar no desenvolvimento do projeto e obter diretrizes do governo sobre a viabilidade da abordagem inicialmente proposta, bem como obter orientações quanto à eventual necessidade de revisão do escopo do projeto.

ASSESSORAMENTO E APOIO TÉCNICO

Considerando o compromisso público ao qual a SPUrbanismo possui com seu trabalho, com a municipalidade e com a população paulistana, o trabalho da Empresa não se encerra quando o projeto é entregue à SMUL, ou ainda quando é recepcionado pela Câmara Municipal para ser convertido em lei.

É importante destacar que a SPUrbanismo continua seus esforços ainda que o projeto já não esteja mais sob sua tutela, sendo realizados acompanhamentos legislativos ao processo, a participação e contribuição na elaboração de reuniões técnicas, debates e audiências públicas, o atendimento técnico e também a prestação de subsídios para ajustes e modificações que o município apresenta como necessário, além do esclarecimento de dúvidas sobre a proposta ou ainda sobre os ajustes indicados.

Realizações de 2023: O assessoramento e apoio técnico foram realizados nos seguintes planos:

- PIU Arco Pinheiros

Projeto de Lei nº 427/2019

- AIU Vila Leopoldina

Lei nº. 17.968/2023 Projeto de Lei 427/2019

- AIU Setor Central

Projeto de Lei 712/2020 e Lei 17.844/2022

- AIU Arco Jurubatuba

Projeto de Lei 204/2018 e Lei nº. 17.965/2023

- Operação Urbana Consorciada Bairros do Tamanduateí

Lei nº. 18.079/2024

RUAS TEMÁTICAS

O Projeto de Requalificação Urbana das Ruas Temáticas tem como objetivo principal a melhoria da ambiência urbana da via, tornando-a mais atrativa, segura e confortável para moradores da região e frequentadores, incluindo a grande quantidade de turistas que visitam esses locais. Sendo assim, as intervenções visam reorganizar os espaços e reforçar a identidade de polos comerciais que, infelizmente, foram fragilizados pelo crescimento exponencial do e-commerce.

Resultado esperado: desenvolver projetos urbanos que busquem promover uma cidade mais sustentável, resiliente e inclusiva.

Realizações de 2023: no âmbito do projeto da Rua das Motos (General Osório) foi elaborado o manual da paisagem, em complemento ao projeto, com objetivo de valorizar as características peculiares do local, para incentivar e orientar os proprietários e locatários dos imóveis contidos no trecho da intervenção, inspirado no Manual Centro Histórico como piloto da série Paisagem Paulistana.

TERRITÓRIOS EDUCADORES

O Programa Territórios Educadores busca a melhoria dos espaços públicos localizados em um sistema local de equipamentos educacionais, com foco em ações de segurança viária, caminhabilidade e mobilidade ativa, orientados para a primeira infância.

A SPUrbanismo é responsável pela elaboração dos projetos para as áreas localizadas no Capão Redondo, Grajaú, Iguatemi, Itaim Paulista, Jardim Ângela, Lajeado, Pedreira e São Rafael, como parte da meta 42 do Programa de Metas da Prefeitura de São Paulo.

Além disso, a SPUrbanismo atuou nos Projetos Território Educador Cidade Tiradentes e Brasilândia.

Resultado esperado: as intervenções visam transformar os espaços públicos para neles induzir o convívio, o acolhimento e o desenvolvimento cognitivo das crianças que desempenham seus percursos entre moradia e escola/creche.

Realizações de 2023: A SPUrbanismo foi responsável por desenvolver o escopo do projeto do Território Educador Cidade Tiradentes, que contemplou Leitura do Território, Estudo Preliminar, Anteprojeto, Levantamento Topográfico, Projeto

Básico, Executivo e Material Licitatório.

BONDE SÃO PAULO | VLT

A SPUrbanismo é responsável pelos Estudos Técnicos Urbanísticos de subsídios à implantação do Veículo Leve sobre Trilhos como parte do Plano de Requalificação Urbanística do Centro de São Paulo com Desenvolvimento Orientado ao Transporte Sustentável e também pela Elaboração e Compatibilização dos Projetos Básicos do Programa do Urbanismo Tático. Um dos principais destaques do projeto é a articulação de bairros da região central, como Bom Retiro e Brás.

Conectados pelo Bonde São Paulo, eles serão integrados mais facilmente a espaços relevantes do ponto de vista econômico e cultural, como o Mercado Municipal, Triângulo Histórico, Rua 25 de Março, Theatro Municipal, Sala São Paulo e Biblioteca Municipal Mário de Andrade.

Propõe o desenvolvimento de um trajeto que simule as futuras linhas do VLT, a ser percorrido por um ônibus tático, estimulando o caráter lúdico-pedagógico das rotas através da reorganização do sistema viário para oferecer melhores condições de trânsito e segurança aos pedestres, pinturas de rua ou murais, requalificação e ampliação de calçadas, campanhas de ativação, intervenções artísticas, melhorias de iluminação pública, arborização e instalação de mobiliários urbanos, como bancos e totens interativos.

VILA REENCONTRO

O projeto da Vila Reencontro objetiva a elaboração de projeto básico para a implantação de unidades do Programa Vila Reencontro, que é um conjunto de ações voltadas à população em situação de rua, com o objetivo de garantir proteção social e promover a saída qualificada da situação de rua, a partir da oferta de diferentes estratégias de promoção de direitos, com enfoque no acesso à moradia e na inclusão produtiva.

Realizações de 2023: A SPUrbanismo é responsável por desenvolver os projetos básicos completos, propondo uma implantação de modo a formar áreas de convivência, tais como pátios, praças e jardins, e equipamentos de apoio como enfermaria, atendimento, capacitação profissional e lavanderia para os residentes. É responsável também pela prospecção de áreas com potencial para receber novas vilas, realizando análises quanto a viabilidade e o número de módulos que poderia comportar.

Até o final de 2023, mais de 150 áreas foram prospectadas, nos mais diversos distritos do município.

Em 2023 foram desenvolvidas as vilas para 5 áreas do município, entre elas Jabaquara, Santo Amaro, Itaquera e Guaianazes.

BELVEDERE ROOSEVELT

Espaço público instalado em uma área antes subutilizada agora é mais uma oportunidade para convivência e lazer da população. O projeto de requalificação e a execução da obra foram iniciativas da SPUrbanismo.

Realizações de 2023: entrega do espaço pelo Prefeito Ricardo Nunes e o Presidente da SPUrbanismo, Cesar Azevedo.

CENTRO DA LAPA

O Projeto de Requalificação Urbanística, Ambiental e Paisagística do Centro da Lapa visa **qualificar a acessibilidade e mobilidade local e regional, garantindo o atendimento ao deslocamento da população na região com segurança e melhorias na paisagem urbana e implantação de mobiliário**, através da reforma e requalificação de áreas públicas do Centro da Lapa, segmentadas em: Passagem Toca da Onça; Passagem 12 de outubro e Entorno do Mercado da Lapa.

A São Paulo Urbanismo é responsável por desenvolver o Projeto Funcional, Básico e Material Licitatório.

CASA DAS RETORTAS

A SPUrbanismo realizou a avaliação ambiental preliminar e investigação ambiental confirmatória para a identificação da atual situação ambiental da área de aproximadamente 10.000,00 m² denominada Casa das Retortas, localizada entre as ruas do Gasômetro x Maria Domitila e da Figueira no distrito do Brás, tendo o Relatório de Análise Preliminar como produto finalizado.

JARDIM PANTANAL

Tem como objetivo garantir maior segurança e qualidade de vida à população que reside e frequenta o Jardim Pantanal.

Com esta medida, pretende-se **melhorar a acessibilidade local para ambulâncias, viaturas e veículos de coleta de resíduos sólidos, entre outros, além de possibilitar o atendimento pelo sistema de transporte público e a implantação de infraestrutura de saneamento e drenagem**, tendo em vista que o local é, atualmente, alvo de problemas graves de alagamento.

A São Paulo Urbanismo concluiu uma das etapas do projeto, sendo o levantamento planialtimétrico cadastral e sondagens.

LARGO DA BANANA

A São Paulo Urbanismo é responsável por desenvolver o anteprojeto, projetos básico e executivo e material licitatório.

O objetivo desta intervenção é **requalificar o Largo da Banana através de melhorias nas condições do espaço e seu entorno, propiciando segurança aos usuários.**

O projeto arquitetônico-paisagístico reconhece a importância do Largo da Banana e pretende contar essa história com o embelezamento e o resgate de uma área perdida com a construção do Viaduto Pacaembu. As diretrizes previstas no marco regulatório urbano municipal devem ser seguidas nessa intervenção, com destaque para a melhoria da mobilidade urbana, qualificação da vida nos bairros e ativação cultural do espaço público.

RAP DO CHUVISCO

O projeto se pauta no desenvolvimento de Cobertura e Arquibancada para o local conhecido como Rap do Chuvisco, área não ocupada no Parque do Chuvisco e que é utilizado para atividades recreativas, sendo as apresentações de rap uma das principais atrações, e pela necessidade de **promover maior conforto e atratividade às apresentações artísticas realizadas no local**, frequentadas notadamente pela população de maior vulnerabilidade social moradora das proximidades, como forma a valorizar as manifestações culturais da população local.

A São Paulo Urbanismo é responsável por desenvolver o anteprojeto, projetos básico e executivo e material licitatório.

EIXO HISTÓRICO SANTO AMARO

A Requalificação Urbanística do Eixo Histórico de Santo Amaro propõe a reestruturação e reordenamento físico dos calçadões e espaços viários que incluem as ruas Capitão Tiago Luz, Senador José Bonifácio, Tenente Coronel Carlos da Silva Araújo, que passarão à configuração de via compartilhada. Também serão alvo de remodelação o Largo Treze de Maio, a Praça Salim Farah Maluf e a Praça Doutor Francisco Ferreira Lopes. A reformulação da pavimentação, a proposta de paisagismo e arborização e distribuição de mobiliário urbano servirão também para a **fortalecer percepção do percurso enquanto eixo histórico, ligando visualmente e funcionalmente os principais equipamentos e construções do centro histórico.**

A São Paulo Urbanismo é responsável por desenvolver o estudo preliminar, projetos básico e executivo e material licitatório.

CICLOPASSARELA JARDIM PANORAMA

O projeto, previsto nos prospectos da Operação Urbana Faria Lima (OUCFL), **permitirá a travessia segura de pedestres e ciclistas sobre o Canal do Rio Pinheiros, vias marginais e Linha 9 - Esmeralda da CPTM, junto à estação Berrini.** As barreiras constituídas pelo Canal do Rio Pinheiros, linha de trens e vias marginais, impõem para a cidade a implantação de transposições, conferindo a esses eixos de travessias especial importância de conexão viária para pedestres e ciclistas notadamente.

A São Paulo Urbanismo é responsável por desenvolver o estudo conceitual, levantamentos de campo, serviços geotécnicos, estudos e consolidação do projeto funcional, elaboração dos projetos básicos, projetos executivos e elaboração dos estudos ambientais.

AV. DR. ENÉAS DE CARVALHO AGUIAR

O projeto se pauta na necessidade de promover, através do desenho urbano, **melhorias nas dinâmicas espaciais locais, em benefício à população que frequenta e trabalha na região, de forma segura e acessível, particularmente àquela que acessa rotineiramente os equipamentos públicos existentes no local.** Durante o processo projetual, a GDU recebeu a equipe de arquitetos da Fundação da Faculdade de Medicina da USP (FFMUSP) para alinhamentos e prospecção de necessidades e oportunidades que o local oferece.

A São Paulo Urbanismo é responsável por desenvolver o anteprojeto, projeto básico e material licitatório.

ESCADARIAS NOVE DE JULHO

O projeto busca requalificar as Escadarias da Avenida Nove de Julho, de modo a **priorizar e dar maior conforto e segurança aos pedestres, especialmente no entorno das escadarias situadas junto aos Viadutos Nove de Julho, Major Quedinho e Martinho Prado**, a escadaria que conecta a avenida à Rua Frei Caneca e a escada que conecta a avenida ao Belvedere Roosevelt.

Tratam-se de áreas que dispõem de espaços livres públicos, atualmente vagos ou subutilizados, mas que têm potencial para servir como espaços de permanência e circulação de pessoas.

A São Paulo Urbanismo é responsável por desenvolver a análise regional, caracterização da área, projeto básico e material licitatório.

LARGO DO LIMÃO

O objetivo desta intervenção é **requalificar o Largo do Limão através de melhorias nas condições do espaço e seu entorno, propiciando segurança aos usuários.**

A Praça Professor Francisco D'Auria, mais conhecida como Largo do Limão, é um marco na Zona Norte de São Paulo. A região é bastante visitada, principalmente por causa das escolas de samba Unidos do Peruche e Mocidade Alegre, além do Centro de Tradições Nordestinas, localizado nas proximidades.

A São Paulo Urbanismo é responsável por desenvolver o anteprojeto, projeto básico, executivo e material licitatório.

RUA GRAVATAÍ

Desenvolvimento de um projeto de requalificação para a Rua Gravataí, de forma a qualificar a conexão entre a área do Parque Augusta e a Praça Roosevelt.

A São Paulo Urbanismo foi responsável por desenvolver 3 propostas em nível de Projeto Funcional para a requalificação da via, segundo diretrizes da SVMA.

LARGO DA BATATA

A São Paulo Urbanismo foi responsável por realizar um diagnóstico das condições atuais do Largo da Batata no que refere aos elementos urbanos paisagísticos, como a integridades dos elementos construídos, nível de conservações dos elementos históricos e condição ambiental paisagística do local, de forma a subsidiar a administração pública em receptionar um possível edital de Programa de Manifestação de Interesse Privado - PMI.

BOULEVARD JK

Boulevard JK é um projeto de requalificação do espaço público da Av. Pres. Juscelino Kubitschek que tem por objetivo melhorar as condições urbanísticas locais, garantindo dinamismo viário, com foco na segurança e no bem-estar do pedestre. Através do projeto urbanístico, busca-se qualificar a avenida enquanto eixo de sociabilidade, projeto esse que deve abranger disciplinas de paisagismo e comunicação visual, reconfiguração de calçadas, integração de espaços públicos adjacentes, ordenação e renovação de mobiliário urbano, enterramento as fiações elétricas e de redes de drenagem e demais interferências.

O escopo do projeto contemplou Estudo de Tráfego, Levantamento Planialtimétrico Cadastral, Sondagens e Estudo Funcional de Urbanismo, Estudo Funcional de Soluções Estruturais de Túnel e Estudo Hidrológico da Bacia do Córrego do Sapateiro.

O projeto foi entregue em dezembro/2023, para posterior início do Projeto Básico em 2024.

CONCURSO REINVENTING CITIES

Devido ao sucesso da parceria entre a SP Urbanismo e a rede global de cidades C40 Cities na realização do Concurso Reinventing Cities São Paulo 2022, a C40 convidou a SPUrbanis, para realizar novo concurso, este voltado para estudantes. Mais conhecida como "Students Reinventing Cities", a iniciativa busca **incentivar os estudantes a propor ideias de requalificação urbana**. A empresa realizou um levantamento de áreas elegíveis ao concurso e, junto à equipe do C40, selecionou a área objeto de intervenção do concurso de ideias.

O concurso teve 19 (dezenove) equipes inscritas e 6 (seis) propostas de intervenção entregues. A comissão julgadora foi composta por 5 (cinco) renomados arquitetos e urbanistas, que foram responsáveis por escolher o vencedor e, ainda, uma menção honrosa.

Para o anúncio do vencedor, foi realizada uma cerimônia de premiação na sede da Associação Comercial de São Paulo, com a participação de representantes das instituições que selaram o acordo de cooperação técnica e que entregaram os certificados aos vencedores.

Visando dar continuidade aos **desdobramentos do Concurso Reinventing Cities 2022**, que selecionou espaços públicos livres na cidade que estivessem carentes de requalificação de forma a atrair a população para desfrutá-los e promover uma cidade mais inclusiva, sustentável e resiliente, a SPUrbanismo contratou os escritórios vencedores para desenvolver os projetos básico e executivo das propostas premiadas.

Os contratos foram celebrados em abril/2023 e concluídos em dezembro/2023.

CADERNO DE CRITÉRIOS E PROPOSTAS DE PAISAGEM

O material foi desenvolvido para dar subsídios para o desenvolvimento de critérios e propostas de ordenamento da paisagem na Cidade de São Paulo para a CPPU, composto por 02 (dois) cadernos contendo:

- (i) legislações vigentes nacionais e internacionais, a Lei 14.223/2006 e o impacto no ordenamento da paisagem antes e depois da implantação da Lei Cidade Limpa e;
- (ii) aspectos físicos da paisagem da cidade de São Paulo a partir das bacias hidrográficas e os elementos estruturadores e referenciais na paisagem da cidade.

O Mobiliário Urbano faz uso do espaço público, de uso coletivo, serve de apoio às atividades realizadas no espaço e podem ser caracterizados como bancos (assentos), lixeiras, bebedouros, bancas comerciais, sinalizadores, bicicletário, sanitários, abrigos, entre outros. Faz parte dos elementos urbanos, entre outros serviços de interesse público, como sinalização, posteamento e dispositivos de proteção. Estudar o que já foi proposto e/ou implantado ao longo dos anos é de suma importância para o Ordenamento da Paisagem. O caderno consolida os modelos e temas variados, desenvolvidos internamente na SP Urbanismo, da antiga EMURB, e de concursos públicos de diferentes épocas.

SEGURANÇA HÍDRICA

Ações realizadas para a Gestão Saneamento e Águas e Qualificação de Sistemas Ambientais da Cidade de São Paulo, tendo como função:

- Analisar as demandas das Secretarias Públicas referente a situações de segurança hídrica no território municipal;
- Propor decreto para instituição da instância hídrica municipal que se constituiu no decreto 62690/2023;
- Propor a estrutura de funcionamento, do regimento interno, do plano de trabalho para 2024 do comitê municipal de segurança hídrica;
- Contribuir para o plano diretor da Paisagem Urbana e para os PIUs;
- Coordenar a nota técnica do projeto aquático SP;
- Elaborar termo de referência para atualização do Plano Municipal de Saneamento para o período de 2024/2027;
- Participar dos grupos de trabalho integrados pelo GESP e PMSP para a discussão do processo de alienação da SABESP;
- Representar SMUL no Conselho Municipal de Segurança Hídrica - Portaria SGM 193/2023;
- Participar do GTI - do plano municipal hidroviário.

ASSESSORIA TÉCNICA CPPU

É competência da Assessoria Técnica da CPPU analisar processos e projetos relativos ao desenho urbano e a paisagem, que proporcionem a requalificação espacial do ambiente e da paisagem urbana como instrumento indutor da qualidade de vida na cidade.

Pode definir modelos, parâmetros e potenciais usos de mobiliário urbano e de soluções urbano-paisagísticas aplicáveis ao tecido urbano, bem como a melhoria de eficiência na Elaboração e no Desenvolvimento de modelos de atuação direta no território da cidade.

Processos Administrativos analisados no período:

Ano 2023: 330 processos

Atendimentos realizados por e-mail (cppu@spurbanismo.sp.gov.br)

Ano 2023: 378 consultas

OPERAÇÕES URBANAS

FARIA LIMA

Principais Intervenções:

- HIS-Coliseu: andamento das obras que se iniciaram em janeiro de 2020 contendo 272 unidades habitacionais: Coliseu 1 com 109 unidades entregues em 20/12/2023; Coliseu 2 com 109 unidades com entrega em 2024 e Coliseu 3 com 54 unidades
- Início dos trabalhos para urbanização do Jardim Panorama
- Melhoramento urbanístico da avenida Santo Amaro, definição das ações junto às concessionárias prestadoras de serviço público para contratação de serviços de enterramento e remanejamento das redes. Andamento das desapropriações necessárias para o andamento da intervenção. Obras em andamento
- Boulevard JK - em andamento a elaboração de estudos preliminares, análise crítica das informações e projetos disponíveis, consolidação do projeto funcional
- Ciclo passarela Bernardo Goldfarb: Execução das obras de implantação da ciclo passarela - ordem de início em 11/12/2023

ÁGUA ESPRAIADA

Principais intervenções:

- Andamento da execução de habitação de interesse social através da SP-Obras, COHAB e SEHAB.

- Construção de HIS - aprovada pelo Grupo de Gestão a Modalidade PPP - Participação Público Privada, promovida pela COHAB/SP.
- Prolongamento da Av. Chucri Zaidan e Ponte Burle Marx - inclui projeto executivo e obras – intervenção liderada pelo TCM em 22/06/2023. Licitação na fase de análise de recursos.

ÁGUA BRANCA

- Continuação do processo de intervenção para o prolongamento e conexão a Av. Auro Soares de Moura Andrade
- Córrego Água Branca- Elaboração de estudos de bacia, serviços ambientais e projetos básicos e executivos- ordem de início em 15/09/2023
- Córregos Sumaré e Água Preta - elaboração dos projetos básicos e executivos, para a drenagem complementar destas Bacias – Licitação homologada aguardando reserva de recursos orçamentários
- Encaminhamento dos processos de licenciamento dos projetos para a execução de habitações social e equipamentos no Subsetor A1
- HIS - 1ª etapa do subsetor A1 - Elaboração e desenvolvimento de projeto executivo completo e execução das obras e serviços de engenharia necessários à realização do empreendimento composto de 728 UH's, que constituem a 1ª etapa do subsetor A1, quadras “A” e “B” , implantação de infraestrutura pública e demais serviços - ordem de início 11/2023 em 05/07/2023
- Lançamento do Guia Prático da Operação Urbana Consorciada Água Branca (OUCAB) reúne orientações sobre como realizar a adesão. O objetivo do Guia Prático é facilitar entendimento e aplicação do arcabouço legal da OUCAB, visando atender municípios e técnicos.

LEILÃO DE CEPACS

Realizado em 12 de dezembro de 2023 o 1º leilão da 2ª distribuição de CEPACs da OUCAB, realizado na sede da B3. Foram vendidos 214.152 CEPACs ofertados pelo Município para empreendimentos residenciais no valor de R\$ 1.093,42 cada, **totalizando a arrecadação de R\$ 234.158.079,84.**

Os valores superam em R\$ 224,8 milhões o total obtido no último leilão realizado em 2015, quando apenas 6 mil CEPACs residenciais foram comercializados em virtude do seu preço elevado para os padrões da época.

ÓRGÃOS COLEGIADOS

Em 2023 a SPUrbanismo coordenou e secretariou 23 (vinte e três) encontros de órgãos colegiados (operações urbanas e AIU), dentre eles reuniões ordinárias, extraordinárias, técnicas e comissão eleitoral.

Participou também de 3 (três) audiências e 15 (quinze) reuniões, relacionadas à temática de revisão do Plano Diretor (contrato Nº 05/2022/SMUL).

Organizou 6 (seis) oficinas presenciais na região de cada subprefeitura beneficiada pelo Plano de Intervenção Urbana (PIU) Arco Leste.

Quadro resumo das atividades

EVENTO	Reuniões ordinárias	Reuniões extraordinárias	Reuniões técnicas	Comissão Eleitoral	Audiências	Oficinas
OU CENTRO		1				
OUC ÁGUA BRANCA	4	3	2			
OUC ÁGUA ESPRAIADA	4					
OUC FARIA LIMA	4	1				
AIU-SCE				4		
PDE			15		3	
PIU-ACL						6

OPERAÇÃO URBANA CENTRO

A Operação Urbana Centro (OUC) foi criada com o objetivo de promover a melhoria e a revalorização da área central, para atrair investimentos imobiliários, turísticos e culturais e reverter o processo de deterioração do centro. Abrange as regiões dos chamados Centro Velho e Centro Novo, bem como parte de bairros históricos como Glicério, Brás, Bexiga, Vila Buarque e Santa Ifigênia.

Em 2023 a Operação Urbana Centro foi revogada e os recursos remanescentes na conta desta Operação Urbana serão transferidos para a AIU do Setor Central, sem prejuízo das intervenções já aprovadas.

AIU SETOR CENTRAL

A Área de Intervenção Urbana (AIU) do Setor Central está inserida em um perímetro de 2.089 hectares (o equivalente a 2.089 campos de futebol), dividido em dois setores: Setor Centro Histórico, nos distritos da República e Sé, e o Setor

Centro Metropolitano, que abrange total ou parcialmente os distritos do Brás, Belém, Pari, Bom Retiro e Santa Cecília.

Para acompanhar a implantação das intervenções da AIU do Setor Central, foi regulamentada, em 29 de março de 2023, a forma de constituição do Conselho Gestor coordenado pela Secretaria Municipal de Urbanismo e Licenciamento com apoio da SP Urbanismo e a participação de órgãos e entidades da administração municipal e da sociedade civil.

CONCESSÃO TERRAÇO MARTINELLI

A Prefeitura de São Paulo assinou o contrato de concessão do Terraço Martinelli.

O evento aconteceu na cobertura do Edifício Martinelli e marcou a consolidação de um processo iniciado em 2019 pela São Paulo Urbanismo para dar novo uso a espaços do prédio mais icônico do centro da cidade.

Além do terraço localizado no 26º andar, são objetos da concessão os andares 25º, 27º e 28º do edifício, além da loja 11, no piso térreo, e do subsolo. Ao todo, são 2.570 m² de área a ser concedida pelo período de 15 anos. A concessão possibilitará a retomada das visitas públicas à cobertura com vista de 360º da cidade, o restauro de todos os espaços concedidos e a implantação de melhorias de acessibilidade, segurança e zeladoria. Todas as intervenções no prédio deverão respeitar os parâmetros urbanísticos, edílios e de tombamentos vigentes, garantindo acessibilidade universal.

APRIMORAMENTO DO MODELO DE GESTÃO

A São Paulo Urbanismo contratou a consultoria da FIA para revisão e aprimoramento do seu modelo de gestão atual. Como produtos, serão entregues os seguintes estudos:

- Revisão do modelo de gestão
- Elaboração da cadeia de valor
- Revisão da estrutura organizacional
- Curso de formação de lideranças
- Aprimoramento da governança de TIC
- Elaboração de soluções gerenciais para precificação
- Elaboração mapa de gerenciamento de risco
- Plano de comunicação interna

4 - Metas relativas ao desenvolvimento de atividades que atendam aos objetivos

Para atingir as metas relativas ao desenvolvimento das atividades que atendam às políticas públicas executadas pela SP Urbanismo, a SPUrbanismo revisou seus objetivos estratégicos, que constam no Planejamento Estratégico para o Compromisso de Desempenho Institucional (CDI 2022-2026) e no Planejamento Tático 2023.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1: Implementar e estruturar econômica, urbanística e juridicamente projetos de desenvolvimento urbano.

Utilizar a expertise do corpo técnico da empresa para estruturar e implementar os projetos que envolvem a implantação de programas para a valorização da região central, a adequação das operações urbanas consorciadas e outros instrumentos urbanísticos, melhoria das condições de acessibilidade e de circulação de pedestres em toda a cidade, além de intervenções e obras estratégicas no território.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2: Aprimorar a gestão da empresa e implementar os diversos instrumentos de intervenção urbana por meio de planos e projetos com os órgãos da administração pública direta e indireta e setor privado.

Ampliar a eficiência da empresa através do equacionamento de passivos administrativos e judiciais, da comunicação interna e externa sobre a expertise contida nos trabalhos especializados da empresa, da implantação de sistemas que aprimorem a alocação de recursos humanos da SPURB, da gestão ativa do patrimônio imobilizado da empresa, da Prefeitura e do desenvolvimento de capital humano dos servidores da SPURB para a utilização dos novos instrumentos de planejamento urbano previstos pela legislação urbanística.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3: Aprimorar a gestão das operações urbanas consorciadas.

Ampliar a eficiência na alocação de recursos das operações urbanas consorciadas, promover monitoramento das ações em andamento, avaliações de desempenho e impacto, buscando um maior volume de obras efetivamente viabilizadas com os recursos captados via CEPAC. Essa melhoria na gestão será capaz de garantir mais investimentos públicos à cidade em um menor prazo com uma consequente valorização das áreas objeto das intervenções.

Todos os objetivos estratégicos se relacionam diretamente com os indicadores que norteiam e monitoram a atuação da SPUrbanismo como instrumento indutor de transformações públicas urbanísticas. Abaixo, segue sistematização dos indicadores correlacionados ao objetivo que lhe é relacionado, lembrando que este quadro é pertencente ao **CDI 2022-2026**, ratificado pelo **Plano Tático** para o ano de 2023:

Em 2023, consolidada a revisão do Planejamento Tático para o biênio 2023/2024, firmamos o seguinte compromisso de realizações:

nº	META	BENEFÍCIOS	OBJETIVO ESTRATÉGICO RELACIONADO
1	Aplicação de ferramenta para alocação de hora/homem por projeto	Agilidade de adequação aos objetivos da gestão no atendimento às diversas demandas surgidas ou por ventura alteradas em função de fatores externos aos contratos	5.2 Aprimorar a gestão da empresa e implementar os diversos instrumentos de intervenção urbana por meio de planos e projetos com órgãos da administração pública direta e indireta e setor privado
2	Criação de Sistema Operacional e Banco de Dados para disponibilização virtual do acervo técnico	Acesso facilitado aos funcionários da SP Urbanismo e também ao público em geral para consulta do acervo técnico.	5.2 Aprimorar a gestão da empresa e implementar os diversos instrumentos de intervenção urbana por meio de planos e projetos com os órgãos da administração pública direta e indireta e setor privado.
3	Reestruturação dos Recursos Humanos da Empresa visando a adequação do quadro de empregados às novas atribuições da empresa (Dec. 60040/20)	Alinhar os recursos humanos da Empresa à sua missão atual após novas atribuições, bem como à definição de novos instrumentos urbanísticos e regulações após PDE 2021, além, ainda, da necessária organização administrativa e otimização de recursos internos.	5.1 Implementar e estruturar econômica, urbanística e juridicamente projetos de desenvolvimento urbano. 5.2 Aprimorar a gestão da empresa e implementar os diversos instrumentos de intervenção urbana por meio de planos e projetos com os órgãos da administração pública direta e indireta e setor privado. 5.3 Aprimorar a gestão das Operações Urbanas Consorciadas
4	Estruturação de intervenções e realização de obras para administração direta e indireta	Agilidade de adequação aos objetivos da gestão no atendimento às diversas demandas surgidas no âmbito da execução de obras e serviços com recursos provenientes do Fundo Municipal de Desenvolvimento Urbano – FUNDURB, bem como de outras fontes legais.	5.1 Implementar e estruturar econômica, urbanística e juridicamente projetos de desenvolvimento urbano.
5	Realização de encontros para diálogos da sociedade e o poder público na forma de reuniões com a participação social para o cumprimento da democracia no âmbito dos projetos urbanos	Conhecimento proporcionado sobre os valores e prioridades das comunidades e da sociedade em geral.	5.3 Aprimorar a gestão das Operações Urbanas Consorciadas
nº	META	BENEFÍCIOS	OBJETIVO ESTRATÉGICO RELACIONADO
6	Projetos de Intervenção Urbana - PIUs, AIU's, AEL's, Operações Urbanas e outros projetos urbanos	Equilibrar a relação emprego moradia / territórios com habitação para variados perfis socioeconômicos / estímulo a empreendimentos de HIS / melhoria na sustentabilidade ambiental urbana / aumento de áreas livres e de arborização urbana / qualificação de redes de mobilidade não motorizada.	5.1 Implementar e estruturar econômica, urbanística e juridicamente projetos de desenvolvimento urbano.
7	Programa de Estruturação da Área Central	Estimular o adensamento populacional / Ocupar imóveis subutilizados / estimular empreendimentos de HIS / atender demandas de movimentos sociais / priorizar ações de zeladoria / qualificar o espaço público / melhoria na sustentabilidade ambiental urbana / qualificação de redes de mobilidade não motorizada.	5.1 Implementar e estruturar econômica, urbanística e juridicamente projetos de desenvolvimento urbano.
8	Concepção e desenvolvimento de projetos de desenho urbanos, paisagísticos e de remodelação da paisagem de forma estratégica	Requalificação espacial do ambiente e da paisagem urbana; Definição de modelos, parâmetros e potenciais usos de mobiliário urbano e de soluções urbano-paisagísticas aplicáveis ao tecido urbano; Melhoria de eficiência na Elaboração e no Desenvolvimento de modelos de atuação direta no território da cidade	5.1 Implementar e estruturar econômica, urbanística e juridicamente projetos de desenvolvimento urbano.
9	Programa de Monitoramento da Implementação de Operações Urbanas e Projetos Urbanos, com o desenvolvimento dos meios e formas de divulgação de informações da implementação de Operações Urbanas e Projetos Urbanos	Padronização das informações; Acesso público e maior transparência nas informações quando ao andamento das operações urbanas nos períodos analisados;	5.3 Aprimorar a gestão das Operações Urbanas Consorciadas
10	Assessoria a CPPU com o acompanhamento e apoio técnico e elaboração de relatórios de deliberação	Definição de modelos, parâmetros e características do desenho da paisagem urbana.	5.1 Implementar e estruturar econômica, urbanística e juridicamente projetos de desenvolvimento urbano.
11	Análise de processos relativos ao Desenho Urbano e a Paisagem	Requalificação espacial do ambiente e da paisagem urbana como instrumento indutor da qualidade de vida na cidade; Definição de modelos, parâmetros da e características do desenho e da paisagem urbana	5.1 Implementar e estruturar econômica, urbanística e juridicamente projetos de desenvolvimento urbano.
12	Aprimorar a Gestão de Recursos Humanos da empresa por meio do reconhecimento e valorização dos empregados de carreira mediante a efetivação do Plano de Cargos e Salários (PCS)		5.2 Aprimorar a gestão da empresa e implementar os diversos instrumentos de intervenção urbana por meio de planos e projetos com os órgãos da administração pública direta e indireta e setor privado.

INVESTIMENTOS | PLANO TÁTICO 2023

Nº	INVESTIMENTO	DESCRIÇÃO	BENEFÍCIOS	OBJETIVO ESTRATÉGICO RELACIONADO
6	Reforma do 15º e 16º andar para adequação do leiaute e modernização das instalações e equipamentos	Adequação do leiaute da empresa, com modernização das instalações e equipamentos.	Melhorias internas para a empresa e bem estar dos funcionários	5.2 Aprimorar a gestão da empresa e implementar os diversos instrumentos de intervenção urbana por meio de planos e projetos com os órgãos da administração pública direta e indireta e setor privado.
7	Aquisição de Mobiliário	Após a reforma nos andares da empresa será necessário compra de mobiliário tais como: cadeiras, troca de alguns armários e mesas. Atuais estão deterioradas em função do tempo de uso.	Este investimento trará maior bem estar, segurança, conforto e melhores condições de trabalho aos funcionários	
8	Curso de capacitação, palestras, workshops, palestras profissionalizantes para os empregados	Realização de atividades de aprimoramento e capacitação profissional para os empregados, nos termos dos atos normativos da empresa e do ACT.	Eventos e palestras corporativas para manter os seus colaboradores engajados, além de trazer mais conhecimento e desenvolvimento aos trabalhos.	
9	Aquisição de hardware e de software plataforma BIM	A plataforma BIM indica em detalhes o projeto, permitindo um acompanhamento preciso. Um projeto é realizado e executado em fases e, considerando a precisão oferecida pela plataforma BIM, as formas de análises e controles podem ser melhor detalhadas, garantindo análises e controles mais eficientes, eficazes, rápidos e detalhados. A somatória dessas qualidades ofertadas pela plataforma gera uma visão clara do projeto e da sua execução, sendo considerada uma visão e análise estratégica.	A plataforma BIM traz como principais benefícios: 1. Redução de custos 2. Maior controle de processos na empresa 3. Aumento da produtividade 4. Auxílio na redução de impacto ambiental 5. Potencialização da interação e do trabalho em equipe.	
10	Implementação de soluções para a gestão de contratos	Aquisição de sistema para gestão de todos os contratos na empresa.	Aprimorar o acompanhamento de contratos	
11	Modernização do Núcleo de Memória Urbana / Biblioteca	Implementação de sistema de digitalização do acervo técnico e disponibilização em ambiente virtual.	Facilitar acesso ao acervo técnico da biblioteca e memória urbana, tanto pelos funcionários internos quanto pela academia, entidades e sociedade civil que constantemente solicitam material para consulta.	
12	Implementação de soluções para controle interno de processos administrativos.	Implementação de sistema de controle de processos administrativos tramitados internamente na Empresa.	Registrar de forma unificada todos os processos tramitados internamente, facilitando a consulta por todas as áreas da Empresa.	
13	Modernização do Parque Tecnológico	Arquisição de equipamentos eletro-eletrônicos e servidor de arquivos.	Atualização e modernização do parque tecnológico da Empresa, a fim de aprimorar e agilizar os serviços prestados.	

OUTROS INVESTIMENTOS REALIZADOS | 2023

 INVESTIMENTOS EM INFRAESTRUTURA	 INVESTIMENTOS EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
Aquisição de Móveis R\$ 256.393,10 Lavagem e higienização de Persiana e sofás R\$ 7.655,00 Persianas Blackout para auditório e Presidência R\$ 14.139,90 Adesivo Jateado na salas de Chefia R\$ 13.299,10 Smart TV (75"polegadas), Suporte e Antena - Presidência R\$ 6.172,00 Cordões para crachá personalizados R\$ 1.530,00 Reforma e readequação de layout R\$ 1.500.000,00 INVESTIMENTO TOTAL: R\$ 1.799.189,10	Sustentação de TIC, Email, Acesso a Rede PMSP - Prodiam R\$ 308.736,87 Switch - Ativos de Rede R\$ 226.509,41 Licenças Autodesk AEC Collection - 36 Meses R\$ 166.265,65 ERP - WK Radar Empresarial R\$ 104.172,90 Workstations - 5 Unidades R\$ 92.100,00 Niobreak - 8 unidades R\$ 72.000,00 Impressão Departamental R\$ 40.380,83 PABX - Serviços de Manutenção e Suporte R\$ 34.112,13 Suporte Serviços de Infraestrutura - Banco de Horas R\$ 3.000,00 INVESTIMENTO TOTAL: R\$1.047.277,69

5 - Recursos para custeio das políticas públicas

Os recursos, que permitem à SPUrbanismo cumprir sua missão e realizar os investimentos necessários em sua estrutura, são oriundos de contratos para prestação de serviços de consultoria, assessoramento e elaboração de projetos relacionados à arquitetura e urbanismo com a Cidade de São Paulo, em especial com a Secretaria e Urbanismo e Licenciamento – SMUL, pelo gerenciamento de Operações Urbanas e por subvenções econômicas aprovadas junto à Secretaria Municipal de Fazenda. Por se tratar de empresa estatal dependente, os recursos são atrelados ao Orçamento Municipal, aprovado pelo Poder Legislativo, tendo, no exercício de 2023 o orçamento aprovado no montante de R\$ 50.959.671,00.

6 - Estrutura de Governança Corporativa

A SPUrbanismo segue com rigor as boas práticas de governança corporativa, nos termos da Lei Federal 13.303/2016,

possuindo políticas de transparência, transação com partes relacionadas, divulgação de informações relevantes e resultados, bem como regimento interno da empresa, código de conduta e integridade e canal de denúncias.

A Empresa possui os seguintes agentes responsáveis pelo constante aprimoramento do sistema de governança corporativa, além dos órgãos fiscalizadores externos (Tribunal de Contas do Município, Ministério Público e Poder Judiciário):

6.1 Conselho de Administração

Órgão colegiado de orientação superior, com atribuições deliberativas e normativas, composto por no mínimo 7 (sete) e no máximo 9 (nove) membros, indicados pela sócia majoritária, sendo assegurada a participação de 01 (um) representante eleito pelos empregados.

Compete ao Conselho de Administração, em conjunto com a Diretoria Executiva, a administração da SP Urbanismo, nos termos da Lei e Cláusula 8ª do Contrato Social.

6.2 Conselho Fiscal

Órgão colegiado responsável por fiscalizar as ações praticadas pelos administradores e examinar e emitir parecer sobre as contas da empresa, nos termos da lei e da cláusula 19ª do Contrato Social, constituído por no mínimo 3 (três) e no máximo 5 (cinco) membros e suplentes em igual número, indicados pela sócia majoritária.

6.3 Diretoria Executiva

Órgão administrativo colegiado de função executiva, responsável pela administração diária da empresa, composta por 5 (cinco) membros, compreendendo o Diretor Presidente e 4 (quatro) diretores, sendo 01 (um) deles eleito pelos empregados da Empresa.

6.4 Controle Interno

Responsável designado para o controle interno, a quem cabe à articulação necessária à efetivação das atividades referidas no artigo 42 do Decreto Municipal nº 59.496/2020 e a pertinente interligação com a Controladoria Geral do Município.

6.5 Comitê de Elegibilidade

A verificação do cumprimento dos requisitos de capacidade técnica dos indicados para investidura em cargos públicos é analisada e aprovada pelo Conselho Municipal de Administração Pública – COMAP.

6.6 Auditoria Independente

Empresa contratada anualmente para auditoria independente das contas da Empresa.

7 - Remuneração

Os diretores, conselheiros e empregados da SP Urbanismo recebem remuneração fixa, não havendo pagamento de parcela variável alinhada aos indicadores de desempenho. Eventuais lucros obtidos pela SPUrbanismo serão integralmente retidos e revertidos ao capital da Empresa. A remuneração dos membros da Diretoria Executiva e dos Conselho de Administração e Fiscal é fixada em Assembleia Geral.

A tabela contendo a remuneração dos empregados, diretores e Conselhos de Administração e Fiscal estão disponíveis na página da SPUrbanismo na internet: <https://transparencia.prefeitura.sp.gov.br/>

8 - Avaliação dos Administradores

Em atendimento à Lei Federal nº 13.303/2016 e de acordo com a orientação e metodologia estabelecidos pelo COGEAI, bem como seguindo as orientações do Tribunal de Contas do Município, foi disponibilizada a avaliação coletiva e individual do Conselho de Administração e da Diretoria Executiva.

Em 2023, conforme os critérios mencionados acima, o resultado final da avaliação da Diretoria Executiva e do Conselho de Administração ficou no patamar em que a atuação dos administradores, de forma colegiada ou individual, foi classificada como satisfatória.

São Paulo, 17 de julho de 2024.

Lúcio dos Santos Costa
Presidente do Conselho de Administração



Lucio dos Santos Costa
Conselheiro(a)
Em 02/09/2025, às 11:32.

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <http://processos.prefeitura.sp.gov.br>, informando o código verificador **141643264** e o código CRC **E4505CCE**.

Referência: Processo nº 7810.2025/0000990-4

SEI nº 141643264