



COMPANHIA SÃO PAULO DE DESENVOLVIMENTO E MOBILIZAÇÃO DE ATIVOS

Contratos e Governança

Libero Badaró, 190, 5º Andar - Bairro Centro - São Paulo/SP - CEP 01003-010
Telefone: 2873-7377

ATA DA QUARTA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO FISCAL DA SPDA, DE 2026.

Aos vinte e nove dias do mês de abril de dois mil e vinte e seis, às dezessete horas, reuniu-se virtualmente o Conselho Fiscal da **COMPANHIA SÃO PAULO DE DESENVOLVIMENTO E MOBILIZAÇÃO DE ATIVOS - SPDA**, com sede na Rua Líbero Badaró, nº 190, 5º andar, Centro, no Município de São Paulo, Estado de São Paulo.

PARTICIPANTES: ANTÔNIO DEMÉTRIO SOUZA JUNIOR, Presidente do Conselho Fiscal; EVANDRO LUIS ALPOIM FREIRE e RICARDO MOREIRA MUNIZ, Conselheiros Fiscais; HELIO RUBENS DE OLIVEIRA MENDES, Diretor Presidente; FRANCISCO FABRÍCIO DE LIMA FREITAS, Diretor Administrativo e Financeiro; e, DANILO LEAL MONTES, Diretor Jurídico. Iniciando os trabalhos, os Conselheiros convidaram a mim, FILIPE AUGUSTO MACIEL DIAS, para atuar como Secretário da Reunião. Após, deliberou-se sobre a seguinte **ORDEM DO DIA**, a saber: **1)** Acompanhar e solicitar que o SADIN - Sistema de Acompanhamento da Administração Indireta seja devidamente preenchido em conformidade com a Lei 13.303/2016, Decreto 53.916/2013, Lei de Transparência LC 131/2009, e Portaria SF nº 266/2016 (<https://web1.sf.prefeitura.sp.gov.br/SADIN/>); **2)** Informação sobre o Planejamento Estratégico - Quinquênio 2027/2031; **3)** Resultado Consolidado - 1º Trimestre 2025; **4)** Situação geral das contas e análise do fluxo de caixa mensal e projeção anual; e **5)** Assuntos gerais.

DELIBERAÇÕES: **1)** O Diretor Administrativo Financeiro iniciou a reunião apresentando o Sistema de Acompanhamento da Administração Indireta - SADIN, indicando a legislação pertinente e os prazos de envio da documentação a ser encaminhada. Pontuou, ademais, que a Companhia está em dia com as obrigações relativas ao SADIN; **2)** Sobre o Planejamento Estratégico do CDI, foi encaminhado pela Diretoria Executiva aos membros do Conselho Fiscal de forma conjunta com a Pauta da presente reunião, com fundamento na Lei n.º 13.303, de 2016, art. 23, §1º, cumulado com o Decreto n.º 58.093, de 2018, art. 26, §§ 1º e 2º: (a) Nota Técnica - Planejamento Estratégico 2027-2031 (154726116); e (b) Planilha Planejamento Estratégico 2027-2031 (154726217), atendendo as diretrizes estabelecidas no Ofício COGEAL nº 07/2026, constante no 6017.2026/0009172-2. Dando início à discussão da matéria, o Diretor Administrativo Financeiro apresentou a estrutura do plano para o quinquênio 2027/2031, destacando a Visão, a Missão e os Valores da SPDA. O Conselheiro Evandro Freire destacou que a formulação de temas de visão, missão e valores devem ser precedidas de análise robusta e compatível com a realidade, sob pena de consolidar enunciados inaplicáveis. Continuando, o Diretor apontou que a Companhia está de acordo com a Lei 13.303/2016 e o Decreto Municipal 58.093/2018, reforçando o papel da SPDA no cumprimento de seu objeto social e o esforço para atingir os resultados esperados. Apresentou a avaliação do setor

externo, informando que a SPDA opera em um ambiente altamente regulado pelas regras do mercado financeiro, do mercado de capitais e do direito público, com influência das condições macroeconômicas como taxa de juros, inflação e custo de capital. No âmbito institucional, destacou as diretrizes da Prefeitura Municipal, com destaque para políticas de desestatização, parcerias público-privadas e viabilização de investimentos estruturantes. Em sequência, apresentou a análise SWOT (strengths, weaknesses, opportunities and threats), trazendo os pontos fortes da atividade da Companhia e os pontos a serem desenvolvidos para o próximo quinquênio. Destacou 5 objetivos estratégicos para o quinquênio: a) Sustentabilidade Econômico-Financeira; b) Consolidação do Portfólio de Atuação; c) Governança, Riscos e Conformidade; d) Capacidade Organizacional e; e) Articulação Institucional e Valor Público. Foi cedida a palavra ao Diretor Presidente, que frisou a evolução da Companhia em termos de prestação de serviços e de desenvolvimento de novos projetos, concluindo que a Companhia tem empenhado seus melhores esforços para continuar a aprimorar a consecução dos objetivos da Companhia. O Conselheiro Ricardo Moreira Muniz solicitou esclarecimentos sobre a participação da SPDA no mercado nacional enquanto referência. O Diretor Presidente esclareceu que a SPDA tem focado no desenvolvimento e expansão das operações para alcançar os objetivos de se tornar referência nacional. Reforçou que a Companhia tem desenvolvido a estrutura interna para abrigar maior força de trabalho de forma eficiente para evoluir nos projetos vindouros. O Diretor Jurídico informou que a SPDA foi incluída como referência nacional no Manual de Garantias Públicas para Concessões e PPPs, documento elaborado pela Accenture e pelo Manesco, consultores de negócios e jurídico, respectivamente, com apoio do Banco do Brasil, PPI e Tesouro Nacional, tornando-se modelo de estudo para as demais entidades da Administração Pública brasileira. O Conselho Fiscal opinou favoravelmente, sem ressalvas, ao Planejamento Estratégico para o quinquênio 2027/2031, formalizado pela Nota Técnica - Planejamento Estratégico 2027-2031 (154726116) e Planilha Planejamento Estratégico 2027-2031 (154726217) constante do processo 6017.2026/0009172-2, com base no Regimento Interno do Conselho Fiscal, art.5º, inciso XIV, a quem compete, privativamente, opinar sobre o Planejamento Estratégico e o Planejamento Tático firmados com a Administração Direta por meio do Compromisso de Desempenho Institucional - CDI; **3)** A respeito do resultado do trimestre inicial de 2025, o Diretor Administrativo Financeiro apresentou o balanço patrimonial acumulado do período, apontando que os indicadores foram afetados pelo crescimento do passivo a curto prazo, em especial dos dividendos e do JCP a pagar. Ao analisar o Demonstrativo de Resultado do Primeiro Trimestre de 2025, destacou que as receitas de ajuste a valor justo das cotas do FIDC tiveram impacto no resultado acumulado; **4)** Na sequência, sobre a situação geral das contas, o Diretor Administrativo Financeiro indicou que as contas seguem em linha com o projetado, demonstrando os resultados para o período acumulado de março e o projetado para o exercício deste ano; **5)** Por fim, em assuntos gerais, o Diretor Administrativo Financeiro apresentou proposta de alteração do horários da reuniões restantes do calendário de 2026 para 10h, ficando mantidas as datas previamente agendadas para o exercício de 2026. Os Conselheiros aprovaram a solicitação de alteração dos horários das reuniões restantes do calendário para 10h, que passará a vigor a partir da próxima reunião do Conselho. Nada mais havendo a tratar, encerrou-se a reunião, lavrando-se esta Ata que vai assinada por mim e todos os presentes.

FILIPE AUGUSTO MACIEL DIAS

Secretário da Reunião

ANTONIO DEMETRIO SOUZA JUNIOR

Presidente do Conselho Fiscal

EVANDRO LUIS ALPOIM FREIRE

Conselheiro Fiscal

RICARDO MOREIRA MUNIZ

Conselheiro Fiscal

HELIO RUBENS DE OLIVEIRA MENDES

Diretor Presidente

DANILO LEAL MONTES

Diretor Jurídico

FRANCISCO FABRICIO DE LIMAS FREITAS

Diretor Administrativo Financeiro



Filipe Augusto Maciel Dias
Assessor(a) de Diretoria

Em 06/05/2026, às 14:21.



Evandro Luis Alpoim Freire
Chefe de Gabinete

Em 06/05/2026, às 14:32.



Antonio Demétrio Souza Júnior
Diretor(a) II

Em 06/05/2026, às 14:35.



Daniilo Leal Montes
Diretor(a) Jurídico(a)

Em 06/05/2026, às 16:52.



Francisco Fabricio de Lima Freitas
Diretor(a) Administrativo(a) e Financeiro(a)

Em 07/05/2026, às 11:09.



Ricardo Moreira Muniz
Coordenador(a) II

Em 11/05/2026, às 14:47.



Hélio Rubens de Oliveira Mendes
Diretor-Presidente

Em 11/05/2026, às 15:22.

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site
<http://processos.prefeitura.sp.gov.br>, informando o código verificador **156872583** e o código
CRC **C2E07A48**.

Referência: Processo nº 7110.2025/0000129-0

SEI nº 156872583